



平成28年（2016年）12月期 第3四半期決算短信補足説明資料

【第3四半期決算】

1. 財務ハイライト
2. 主な売上数量・金額
3. 平成28年度第3四半期（連結）損益計算書
国内酒類売上明細
4. 平成28年度第3四半期（連結）損益計算書 主な増減要因
5. 平成28年度第3四半期（連結）セグメント情報
6. 平成28年度第3四半期（連結）貸借対照表
7. 平成28年度セグメント変更概念図

【業績見通し】

8. 平成28年度通期（連結）業績見通し
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）
国内酒類売上明細
9. 平成28年度通期（連結）損益計算書 主な増減要因
10. 平成28年度通期（連結）セグメント情報

2016年11月

サッポロホールディングス株式会社

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（平成24年～平成28年）

第3四半期連結決算

		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度
売上高（億円）	酒税込み	3,547	3,695	3,793	3,881	3,922
	酒税抜き	2,747	2,878	2,949	3,056	3,077
売上高海外比率（%）	酒税抜き	13.7%	18.7%	19.5%	23.5%	21.0%
営業利益（億円）	のれん償却前	84	124	111	90	158
	のれん償却後	55	94	82	59	128
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	1.6%	2.6%	2.2%	1.5%	3.3%
	対酒税抜き・のれん償却前	3.1%	4.3%	3.8%	3.0%	5.1%
	対酒税抜き・のれん償却後	2.0%	3.3%	2.8%	2.0%	4.2%
経常利益（億円）		44	88	76	49	115
親会社株主に帰属する当期純利益（億円）		5	54	▲66	19	52
総資産（億円）		5,850	5,977	6,074	6,060	5,923
純資産（億円）		1,261	1,494	1,492	1,568	1,557
金融負債残高（億円） （※1）	Gross	2,552	2,447	2,520	2,325	2,284
	Net	2,453	2,349	2,405	2,223	2,151
D/Eレシオ（倍）	Gross	2.0	1.6	1.7	1.5	1.5
	Net	1.9	1.6	1.6	1.4	1.4
減価償却費（億円）		192	188	182	178	165
のれん償却費（億円）		28	30	28	30	29
EBITDA（億円）		277	312	293	269	323
為替換算レート（円） （※2）	US\$	79.40	96.84	102.94	120.99	108.59
	CAN\$	79.18	94.52	94.11	96.08	82.09

連結決算（通期）

		平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度 （見通し）
売上高（億円）	酒税込み	4,924	5,098	5,187	5,337	5,477
	酒税抜き	3,797	3,953	4,018	4,183	4,275
売上高海外比率（%）	酒税抜き	14.1%	18.3%	19.2%	22.6%	19.9%
営業利益（億円）	のれん償却前	182	193	184	181	240
	のれん償却後	144	153	147	139	201
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	2.9%	3.0%	2.8%	2.6%	3.7%
	対酒税抜き・のれん償却前	4.8%	4.9%	4.6%	4.3%	5.6%
	対酒税抜き・のれん償却後	3.8%	3.9%	3.7%	3.3%	4.7%
経常利益（億円）		136	151	145	132	192
親会社株主に帰属する当期純利益（億円）		53	94	3	61	100
総資産（億円）		5,976	6,167	6,254	6,203	
純資産（億円）		1,349	1,553	1,600	1,638	
金融負債残高（億円） （※1）	Gross	2,576	2,478	2,475	2,347	2,271
	Net	2,478	2,362	2,377	2,243	2,175
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.9	1.6	1.5	1.4	1.3
	Net	1.8	1.5	1.5	1.4	1.3
設備投資（億円）		538	137	191	203	195
減価償却費（億円）		258	250	244	242	240
のれん償却費（億円）		38	39	37	41	39
EBITDA（億円）		440	443	429	423	480
ROE（%）	のれん償却前	7.3%	9.5%	2.7%	6.5%	8.6%
	のれん償却後	4.2%	6.7%	0.2%	3.9%	6.2%
EPS（円 銭） （※3）	のれん償却前	23.68	34.40	10.53	26.34	178.44
	のれん償却後	13.77	24.20	0.87	15.68	128.38
為替換算レート（円） （※2）	US\$	79.81	97.73	105.79	121.11	109.00
	CAN\$	79.83	94.81	95.74	94.82	84.00

※1：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。

※2：為替レートは期中平均レートです。

※3：平成28年7月1日付で普通株式5株につき1株の割合をもって株式併合を実施しております。

主な売上数量・金額

国内酒類

(単位：万箱/大瓶換算、※RTDは250ml×24缶換算)

	平成28年度 第3四半期	平成27年度 第3四半期	前年比	平成28年度 年間見通し	平成27年度	前年比
サッポロ生ビール黒ラベル計	—	—	103%	1,670	1,618	103%
アビス計	—	—	104%	1,000	952	105%
①ビール計	—	—	105%	3,070	2,919	105%
②発泡酒計	—	—	88%	473	479	99%
③新ジャンル計	—	—	95%	1,597	1,583	101%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計(①+②+③)	—	—	100%	5,140	4,982	103%
ビールテイストノンアルコール飲料	62	75	82%	100	93	108%
RTD(※)	204	169	121%	240	218	110%

注：平成26年7月より、ビール酒造組合での合意に伴い販売数量の発表方法を変更したため、第3四半期の販売数量実績は開示しておりません。
尚、上半期及び年度末につきましては、従来どおり販売実績を開示いたします。

(単位：億円)

	平成28年度 第3四半期	平成27年度 第3四半期	前年比	平成28年度 年間見通し	平成27年度	前年比
国産ワイン	35	37	95%	59	53	112%
輸入ワイン	54	51	104%	109	82	133%
ワイン計	89	89	100%	169	135	125%
洋酒計	49	42	117%	79	59	134%
焼酎計	113	103	109%	153	146	105%

海外ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

	平成28年度 第3四半期	平成27年度 第3四半期	前年比	平成28年度 年間見通し	平成27年度	前年比
スリーマン社(※1)	963	957	101%	1,310	1,262	104%
サッポロブランド	417	394	105%	595	550	108%

※1：サッポロブランドを除く。

飲料水(ポッカサッポロフード&ビバレッジ)

(単位：万箱)

	平成28年度 第3四半期	平成27年度 第3四半期	前年比	平成28年度 年間見通し	平成27年度	前年比
飲料水(※2)	3,463	3,377	103%	4,579	4,535	101%

※2：国内売上のみ。(豆乳除く)

平成28年度第3四半期決算（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成27年度	平成28年度	増減	増減率
国内酒類事業	1,952	2,000	48	2.5%
国際事業	532	480	▲ 52	▲9.8%
食品・飲料事業	993	1,015	22	2.3%
外食事業	205	210	4	2.3%
不動産事業	152	167	15	9.9%
その他	44	47	2	6.4%
売上高	3,881	3,922	41	1.1%
国内酒類事業	30	63	33	110.7%
国際事業	▲ 0	7	8	—
食品・飲料事業	▲ 5	6	12	—
外食事業	3	5	1	44.9%
不動産事業	61	80	19	31.3%
その他	0	▲ 1	▲ 1	—
全社	▲ 30	▲ 34	▲ 3	—
営業利益	59	128	68	115.1%
のれん償却前営業利益（※1）	90	158	67	75.3%
営業外収益	18	15	▲ 3	▲17.2%
営業外費用	28	28	▲ 0	▲2.2%
経常利益	49	115	66	134.5%
特別利益	78	0	▲ 77	▲99.3%
特別損失	60	20	▲ 40	▲66.7%
税引前利益	66	96	29	44.0%
法人税等	49	43	▲ 5	▲10.7%
非支配株主損益	▲ 1	▲ 0	1	—
親会社株主に帰属する当期純利益	19	52	33	174.8%

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料－5、「セグメント情報」をご覧ください。

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成27年度	平成28年度	増減	増減率
ビール	1,117	1,178	61	5.5%
発泡酒	137	120	▲ 16	▲12.3%
新ジャンル	388	368	▲ 19	▲5.0%
合計	1,642	1,667	24	1.5%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成27年度	平成28年度	増減	増減率
ビール	545	578	33	6.1%
発泡酒	76	66	▲ 9	▲12.3%
新ジャンル	269	255	▲ 13	▲5.0%
合計	890	901	10	1.2%

平成28年度第3四半期決算（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因		平成27年度	平成28年度	利益増減	内容
ビール等		13	40	27	
限界利益	(小計)			15	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			11	ビール販売数量増 +18 発泡酒販売数量減 ▲5 新ジャンル販売数量減 ▲8 品種構成他 +6
	その他			4	ノンアル、製造原価他
固定費その他	(小計)			13	
	販促費			▲4	販売奨励金他
	設備費			5	減価償却費他
	その他			12	人件費、一般経費
ワイン・スピリッツ		11	15	4	
その他		7	8	1	
国内酒類事業		30	63	33	
北米他		15	20	5	
	数量差異・品種構成他			9	販売数量増
	マーケティング費用			▲1	主にスリーマン社、USA社
	その他			▲3	
ベトナム		▲16	▲13	3	
	数量差異・品種構成他			0	
	マーケティング投資			0	
	その他			3	
国際事業		▲0	7	8	
国内食品飲料		▲15	▲3	12	
	数量差異・品種構成他			7	売上高増・品種構成等
	製造コスト			7	原材料コスト減
	マーケティング費用			2	販売費減
	その他固定費			▲5	物流費、人件費・一般管理費等
	その他			1	自販機オペレーター会社他
海外・外食他		10	9	▲1	海外事業、外食事業他
食品・飲料事業		▲5	6	12	
	既存店			▲1	
	新設店・改装店他			2	
外食事業		3	5	1	
	賃貸			17	
	販売他			2	
不動産事業		61	80	19	
	物流事業			▲1	
	その他			0	
その他		0	▲1	▲1	
全社		▲30	▲34	▲3	
営業利益		59	128	68	
のれん償却前営業利益（※1）		90	158	67	
	金融収支	▲8	▲7	1	
	持分法投資損益	0	0	▲0	
	その他	▲3	▲6	▲3	為替差損
営業外収支		▲11	▲13	▲2	
経常利益		49	115	66	
	固定資産売却益	74	0	▲73	
	その他特別利益	4	0	▲4	
	固定資産売却除却損	▲9	▲12	▲3	
	減損損失	▲33	▲5	28	
	その他特別損失	▲19	▲3	16	
特別損益		17	▲20	▲37	
税引前利益		66	96	29	
法人税等・非支配株主損益		▲48	▲43	5	
親会社株主に帰属する当期純利益		19	52	33	

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5.「セグメント情報」をご覧ください。

※実績

	平成27年度	平成28年度
US\$	120.99	108.59
CAN\$	96.08	82.09
EUR	134.75	121.10

平成28年度第3四半期決算（セグメント情報）

（単位：億円）

平成27年度 第3四半期	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	1,952	532	993	205	152	44	—	3,881
営業利益	30	▲0	▲5	3	61	0	▲30	59
（のれん償却前営業利益）	30	12	12	3	61	0	▲30	90
販促費								
販売奨励金及び手数料	146	1	107	0	0	0	▲0	255
広告宣伝費	126	12	28	7	3	0	▲0	178
広告物品費	31	25	0	0	0	0	▲0	56
減価償却費	59	24	46	4	31	0	12	178
のれん償却費	0	12	17	0	0	0	0	30
EBITDA（※1）	89	36	58	8	93	1	▲18	269

平成28年度 第3四半期	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,000	480	1,015	210	167	47	—	3,922
営業利益	63	7	6	5	80	▲1	▲34	128
（のれん償却前営業利益）	63	20	23	5	80	▲1	▲34	158
販促費								
販売奨励金及び手数料	166	1	107	0	0	0	▲0	274
広告宣伝費	112	8	26	7	3	0	▲0	158
広告物品費	33	25	0	0	0	0	▲0	58
減価償却費	53	22	42	3	30	0	12	165
のれん償却費	0	12	16	0	0	0	0	29
EBITDA（※1）	117	42	65	9	111	▲0	▲21	323

増減額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	48	▲52	22	4	15	2	—	41
営業利益	33	8	12	1	19	▲1	▲3	68
（のれん償却前営業利益）	33	7	10	1	19	▲1	▲3	67
販促費								
販売奨励金及び手数料	19	0	▲0	0	0	▲0	▲0	19
広告宣伝費	▲14	▲4	▲1	0	0	0	0	▲19
広告物品費	1	▲0	▲0	0	0	0	▲0	1
減価償却費	▲5	▲2	▲4	▲1	▲1	▲0	0	▲13
のれん償却費	0	▲0	▲1	0	0	0	0	▲1
EBITDA（※1）	28	5	6	0	18	▲1	▲3	53

※1 EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費 にて算出しております。

平成28年度第3四半期決算（連結）

連結貸借対照表（要約）

（単位：億円）

	平成27年度末	平成28年度 第3四半期末	増減	主な理由
流動資産	1,563	1,406	▲ 156	
現預金	104	132	28	
売上債権	923	712	▲ 210	季節要因・銀行休業日の影響等
棚卸資産	386	406	19	
その他	149	155	5	
固定資産	4,640	4,516	▲ 123	
固定資産	3,477	3,464	▲ 12	
のれん	302	276	▲ 25	
投資等	860	774	▲ 85	有価証券評価差額金減少に伴う投資有価証券の減少
資産合計	6,203	5,923	▲ 280	
流動負債	2,336	1,948	▲ 387	
仕入債務	367	388	21	
短期金融負債	928	662	▲ 266	一年内長期借入金の減少
預り金	88	75	▲ 12	
その他	952	822	▲ 130	未払酒税の減少
固定負債	2,229	2,416	187	
長期金融負債	1,419	1,622	203	長期借入金の増加
退職給付に係る負債	76	68	▲ 7	
その他	733	725	▲ 8	
負債合計	4,565	4,365	▲ 200	
株主資本	1,333	1,358	24	
その他の包括利益累計額	245	147	▲ 97	有価証券評価差額金の減少
非支配株主持分	58	51	▲ 7	
純資産合計	1,638	1,557	▲ 80	
負債純資産合計	6,203	5,923	▲ 280	

セグメント別金融負債残高

（単位：億円）

	平成27年度末	平成28年度 第3四半期末	増減	主な理由
国内酒類	409	285	▲ 124	
国際	309	311	1	
食品・飲料	86	45	▲ 41	
外食	0	5	5	
不動産	1,211	1,320	109	
その他	0	24	24	
全社又は消去	330	292	▲ 38	
連結合計	2,347	2,284	▲ 62	

平成28年度 セグメント変更概念図

平成28年度については、セグメントの変更はありません。

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

平成27年度 セグメント		平成28年度 セグメント	
区分	連結子会社	区分	連結子会社
国内酒類 事業	サッポロビール㈱ (※1)	国内酒類 事業	サッポロビール㈱ (※1)
	サッポロワイン㈱ (※1)		㈱恵比寿ワインマート
	㈱恵比寿ワインマート		㈱楽丸酒造
	㈱楽丸酒造		サッポロエンジニアリング㈱
	サッポロエンジニアリング㈱		スターネット㈱
	スターネット㈱		㈱新星苑
	㈱新星苑		
国際事業	サッポロインターナショナル㈱	国際事業	サッポロインターナショナル㈱
	SAPPORO U.S.A., INC.		SAPPORO U.S.A., INC.
	SAPPORO CANADA INC.		SAPPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.		SLEEMAN BREWERIES LTD.
	Sapporo Asia Private Limited		Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited		Sapporo Vietnam Limited
	Silver Springs Citrus, Inc.		Silver Springs Citrus, Inc.
	Country Pure Foods, Inc.		Country Pure Foods, Inc.
食品・飲料 事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ㈱	食品・飲料 事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ㈱
	㈱ポッカクリエイト		㈱ポッカクリエイト
	㈱P Sビバレッジ		㈱P Sビバレッジ
	スタービバレッジサービス㈱		スタービバレッジサービス㈱
	ポッカサッポロ北海道㈱		ポッカサッポロ北海道㈱
	日本ビーンズ㈱		日本ビーンズ㈱
	Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.		Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.
	Pokka International Pte. Ltd.		Pokka International Pte. Ltd.
	PT.Pokka Dima International		PT.Pokka Dima International
	他8社		他8社
外食事業	㈱サッポロライオン	外食事業	㈱サッポロライオン
	㈱ニュー三幸		㈱ニュー三幸
	Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.		㈱マルシカワムラ (新規連結)
			㈱銀鱗水産 (新規連結)
			Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.
不動産事業	サッポロ不動産開発㈱	不動産事業	サッポロ不動産開発㈱
	YGPリアルエステート㈱		YGPリアルエステート㈱
	㈱東京エネルギーサービス		㈱東京エネルギーサービス
	㈱横浜恵和ビルディング		㈱横浜恵和ビルディング
その他	サッポロフーズネット㈱	その他	サッポロフーズネット㈱
	サッポログループマネジメント㈱		サッポログループマネジメント㈱
	サッポログループ物流㈱		サッポログループ物流㈱
	サッポロ流通システム㈱		サッポロ流通システム㈱
			宮坂醸造㈱ (新規連結)
消去 又は全社	サッポロホールディングス㈱ サッポログループマネジメント㈱	消去 又は全社	サッポロホールディングス㈱ サッポログループマネジメント㈱

※1 平成28年1月1日付にて、「サッポロワイン㈱」は、「サッポロビール㈱」との間で吸収合併を行い、消滅いたしました。

平成28年度業績見通し（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成27年度	平成28年度 見通し	増減	増減率
国内酒類事業	2,736	2,880	143	5.2%
国際事業	705	647	▲ 58	▲8.2%
食品・飲料事業	1,356	1,364	7	0.5%
外食事業	270	282	11	4.4%
不動産事業	208	228	19	9.2%
その他	60	76	15	25.6%
売上高	5,337	5,477	139	2.6%
国内酒類事業	86	111	24	28.5%
国際事業	1	6	4	289.1%
食品・飲料事業	4	14	9	222.3%
外食事業	5	9	3	72.2%
不動産事業	82	100	17	20.7%
その他	0	2	1	-
全社	▲ 40	▲ 41	▲ 0	-
営業利益	139	201	61	44.1%
のれん償却前営業利益（※1）	181	240	58	32.6%
営業外収益	29	23	▲ 6	▲21.3%
営業外費用	36	32	▲ 4	▲12.6%
経常利益	132	192	59	45.3%
特別利益	78	0	▲ 78	▲99.2%
特別損失	94	22	▲ 72	▲76.6%
税引前利益	116	171	54	46.3%
法人税等	55	71	15	27.3%
少数株主損益	0	0	▲ 0	-
親会社株主に帰属する当期純利益	61	100	38	63.7%

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-10.「セグメント情報」をご覧ください。

連結キャッシュフロー計算書（要約）

	平成27年度	平成28年度 見通し	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	352	361	8	2.4%
投資活動によるキャッシュフロー	▲ 97	▲ 276	▲ 178	-
フリーキャッシュフロー	255	85	▲ 170	▲66.7%

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成27年度	平成28年度 見通し	増減	増減率
ビール	1,593	1,657	63	4.0%
発泡酒	183	188	5	2.8%
新ジャンル	522	526	3	0.7%
合計	2,299	2,372	72	3.2%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成27年度	平成28年度 見通し	増減	増減率
ビール	780	807	26	3.4%
発泡酒	102	104	2	2.7%
新ジャンル	362	364	2	0.7%
合計	1,244	1,277	32	2.6%

平成28年度業績見通し（連結）

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因		平成27年度	平成28年度見通し	利益増減	内容
ビール等		56	77	21	
限界利益	(小計)			41	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			33	ビール販売数量増 +24 発泡酒販売数量増 +2 新ジャンル販売数量減 +2 品種構成他 +5
	その他			8	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	(小計)			▲20	
	販促費			▲27	
	設備費			5	減価償却費、修繕費他
	その他			3	
ワイン・スピリッツ		22	27	5	
その他		8	7	▲1	
国内酒類事業		86	111	24	
北米他		24	26	2	
	数量差異・品種構成他			21	販売数量増・品種構成他（スリーマン104%）
	マーケティング費用			▲4	SI社、USA社増
	その他			▲15	一般経費、CPF連結期間増、為替影響他
ベトナム		▲22	▲20	2	
	数量差異・品種構成他			4	
	マーケティング投資			▲3	
	その他			1	運搬費、倉庫費、為替影響他
国際事業		1	6	4	
国内食品飲料		▲10	▲2	8	
	数量差異・品種構成他			7	販売数量増・品種構成、為替影響他
	製造コスト			9	原材料コスト減・製造コスト減
	マーケティング費用			▲3	
	その他の固定費			▲7	物流費・人件費・一般経費等
	その他			1	自販機オペレーター会社他
海外・外食他		14	16	2	海外事業、外食事業、為替影響他
食品・飲料事業		4	14	9	
	既存店			0	
	新設店・改装店他			3	
外食事業		5	9	3	
	賃貸			17	
	販売他			0	
不動産事業		82	100	17	
	物流事業			1	
	その他			0	
その他		0	2	1	
全社		▲40	▲41	▲0	
営業利益		139	201	61	
のれん償却前営業利益（※1）		181	240	58	
	金融収支	▲9	▲9	0	
	持分法投資損益	0	1	1	
	その他	2	▲1	▲3	
営業外収支		▲7	▲9	▲2	
経常利益		132	192	59	
	固定資産売却益	75	-	▲75	
	その他特別利益	4	0	▲3	
	固定資産売却除却損	▲16	▲12	4	
	減損損失	▲60	▲5	55	
	その他特別損失	▲19	▲5	14	
特別損益		▲15	▲21	▲5	
税引前利益		116	171	54	
法人税等・非支配株主損益		▲55	▲71	▲15	
親会社株主に帰属する当期純利益		61	100	38	

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-10「セグメント情報」をご覧ください。

	平成27年度	平成28年度見通し
US\$	121.11	109.00
CAN\$	94.82	84.00
EUR	134.31	123.00

平成28年度業績見通し（セグメント情報）

（単位：億円）

平成27年度	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,736	705	1,356	270	208	60	—	5,337
営業利益	86	1	4	5	82	0	▲40	139
（のれん償却前営業利益）	86	19	27	5	82	0	▲40	181
販促費								
販売奨励金及び手数料	211	2	146	0	0	0	▲1	358
広告宣伝費	152	15	36	9	6	0	▲0	219
広告物品費	38	33	0	0	0	0	▲1	70
減価償却費	81	33	61	6	42	0	16	242
のれん償却費	0	18	22	0	0	0	0	41
EBITDA（※1）	168	53	88	11	124	0	▲24	423
設備投資（支払ベース）	33	27	28	6	94	0	11	203
リース債務の支払額	0	0	29	0	0	0	0	30

平成28年度 見通し	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,880	647	1,364	282	228	76	—	5,477
営業利益	111	6	14	9	100	2	▲41	201
（のれん償却前営業利益）	111	23	36	9	100	2	▲41	240
減価償却費	77	33	61	7	42	1	19	240
のれん償却費	0	17	22	0	0	0	0	39
EBITDA（※1）	188	56	97	16	142	3	▲22	480
設備投資（支払ベース）	50	25	48	8	49	0	15	195
リース債務の支払額	0	0	30	0	0	0	0	30

増減見込額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	143	▲58	7	11	19	15	0	139
営業利益	24	4	9	3	17	1	0	61
（のれん償却前営業利益）	24	3	8	3	17	1	0	58
減価償却費	▲4	▲0	▲0	0	▲0	0	2	▲2
のれん償却費	▲0	▲1	▲0	0	0	0	0	▲2
EBITDA（※1）	19	2	8	4	17	2	2	56
設備投資（支払ベース）	16	▲2	19	1	▲45	▲0	3	▲8
リース債務の支払額	0	0	0	0	0	0	0	0

※1：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出してあります。

※2：販促費の通期見通しにつきましては開示しておりません。