



## 2018年12月期 決算短信補足説明資料

### 【期末決算】

1. 財務ハイライト
2. 主な売上数量・金額
3. 2018年度（連結）損益計算書  
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）  
国内酒類売上明細

4. 2018年度（連結）損益計算書 主な増減要因
5. 2018年度（連結）セグメント情報
6. 2018年度（連結）財政状態計算書
7. 2018年度セグメント変更概念図

### 【業績見通し】

8. 2019年度通期（連結）業績見通し  
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）  
国内酒類売上明細
9. 2019年度通期（連結）損益計算書 主な増減要因
10. 2019年度通期（連結）セグメント情報
11. 2019年度セグメント変更概念図

2019年2月

**サッポロホールディングス株式会社**

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（2011年～2019年）

連結決算（通期）

		2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度
		（日本基準）				
売上収益（億円）	酒税込み	4,495	4,925	5,098	5,187	5,337
	酒税抜き	3,368	3,798	3,954	4,018	4,183
売上収益海外比率（%）	酒税抜き	11.0%	14.1%	18.3%	19.2%	22.6%
営業利益（億円）	のれん償却前	220	183	193	185	181
	のれん償却後	189	144	153	147	140
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	4.2%	2.9%	3.0%	2.8%	2.6%
	対酒税抜き・のれん償却前	6.5%	4.8%	4.9%	4.6%	4.3%
	対酒税抜き・のれん償却後	5.6%	3.8%	3.9%	3.7%	3.3%
経常利益（億円）		168	137	151	146	132
親会社の所有者に帰属する当期利益（億円）		32	54	95	3	61
資産合計（億円）		5,508	5,976	6,168	6,254	6,204
資本合計（億円）		1,248	1,349	1,554	1,600	1,638
金融負債残高（億円） （※2）	Gross	2,192	2,576	2,478	2,476	2,347
	Net	2,100	2,479	2,363	2,378	2,243
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.8	1.9	1.6	1.5	1.4
	Net	1.7	1.8	1.5	1.5	1.4
事業利益（億円）＜参考＞（※3）		189	144	153	147	140
減価償却費（億円）		245	258	251	245	242
のれん償却費（億円）		31	39	40	38	42
EBITDA（億円）（※5）		465	441	444	430	423
設備投資（億円）	支払ベース	134	539	138	191	203
ROE（%）	のれん償却前	10.2%	7.3%	9.5%	2.7%	6.5%
	のれん償却後	5.1%	4.2%	6.7%	0.2%	3.9%
EPS（円 銭） （※6）	のれん償却前	16.03	23.68	34.40	10.53	131.71
	のれん償却後	8.08	13.77	24.20	0.87	78.40
為替換算レート（円） （※7）	US\$	79.79	79.81	97.73	105.79	121.11
	CAN\$	80.74	79.83	94.81	95.74	94.82

連結決算（通期）

		2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2019年度 見直し
		（日本基準）		（IFRS）※1		
売上収益（億円）	酒税込み	5,418	5,515	5,366	5,219	5,488
	酒税抜き	4,241	4,333	4,068	3,987	4,258
売上収益海外比率（%）	酒税抜き	20.5%	21.2%	22.4%	22.7%	23.9%
営業利益（億円）	のれん償却前	242	210	128	108	126
	のれん償却後	203	170			
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	3.7%	3.1%	2.4%	2.1%	2.3%
	対酒税抜き・のれん償却前	5.7%	4.8%	3.1%	2.7%	3.0%
	対酒税抜き・のれん償却後	4.8%	3.9%			
経常利益（億円）		192	164	—	—	—
親会社の所有者に帰属する当期利益（億円）		95	110	72	85	87
資産合計（億円）		6,264	6,306	6,647	6,397	
資本合計（億円）		1,664	1,777	1,757	1,647	
金融負債残高（億円） （※2）	Gross	2,381	2,336	2,339	2,283	2,489
	Net	2,276	2,209	2,214	2,184	2,389
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.4	1.3	1.3	1.4	1.3
	Net	1.4	1.2	1.3	1.3	1.3
事業利益（億円）＜参考＞（※3）		203	170	174	144	158
減価償却費（億円）		223	236	270	260	262
のれん償却費（億円）		39	40	—	—	—
EBITDA（億円）（※5）		465	446	445	404	420
設備投資（億円）	支払ベース	218	153	153	230	449
ROE（%）	のれん償却前	8.4%	8.9%	4.2%	5.1%	5.0%
	のれん償却後	5.9%	6.6%			
EPS（円 銭） （※6）	のれん償却前	171.89	191.70	92.27	109.40	111.70
	のれん償却後	121.56	140.93			
為替換算レート（円） （※7）	US\$	108.81	112.17	112.17	110.45	110.00
	CAN\$	82.07	86.47	86.47	85.23	88.00

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

比較情報となる2017年度についてもIFRSを適用した数値を表示しております。

なお、本補足説明資料の表示数値については、IFRS・日本基準ともに単位未満は四捨五入しております。

※2：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース負債の残高は含んでおりません。

※3：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※4：事業利益（賦課金調整後）は、賦課金の認識時期の調整を行った事業利益です。

IFRSでは、固定資産税等の賦課金を1月1日に全額（棚卸資産となるものを除く）を費用計上しております。

※5：EBITDAは、日本基準は事業利益＋減価償却費＋のれん償却費で、

IFRSは事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

※6：2016年7月1日付で普通株式5株につき1株の割合をもって株式併合を実施しております。

2015年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、EPS（円 銭）を算定しております。

※7：為替換算レートは期中平均レートです。

## 主な売上数量・金額

### 国内酒類

(単位：万箱／大瓶換算)

	2017年度	2018年度	前年比	2019年度 年間見通し	前年比
サッポロ生ビール黒ラベル計	1,701	1,687	99%	1,760	104%
アビス計	961	857	89%	870	102%
①ビール計	3,102	2,991	96%	3,100	104%
②発泡酒計	335	257	77%	200	78%
③新ジャンル計	1,422	1,217	86%	1,150	95%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計(①+②+③)	4,859	4,466	92%	4,450	100%
ビールテイストノンアルコール飲料	70	93	132%	85	92%

(単位：億円)

	2017年度	2018年度	前年比	2019年度 年間見通し	前年比
国産ワイン	51	47	92%	53	115%
輸入ワイン	85	82	97%	93	113%
ワイン計	136	129	95%	147	114%
スピリッツ計(RTD・洋酒・焼酎)	312	353	113%	412	117%
小計	449	483	108%	559	116%
リポート等控除	▲72	▲85	—	—	—
合計	377	398	105%	—	—

注：リポート等控除の通期見通しにつきましては開示しておりません。

### 海外ビール

(単位：万箱／大瓶換算)

	2017年度	2018年度	前年比	2019年度 年間見通し	前年比
海外ブランド(※1)	1,300	1,368	105%	1,398	102%
サッポロブランド	643	628	98%	711	113%

※1：スリーマン社、アンカー社を含む。

### 飲料水(ポッカサッポロフード&ビバレッジ)

(単位：万箱)

	2017年度	2018年度	前年比	2019年度 年間見通し	前年比
飲料水(※2)	4,551	4,370	96%	4,450	102%

※2：国内売上のみ。(豆乳除く)

## 2018年度期末決算（連結）

### 連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	2017年度	2018年度	増減	増減率
	（IFRS）※1			
国内酒類事業（※2）	2,615	2,509	▲106	▲4.1%
国際事業（※2）	786	795	9	1.1%
食品・飲料事業	1,321	1,272	▲49	▲3.7%
外食事業	286	276	▲11	▲3.7%
不動産事業	239	245	6	2.5%
その他	118	122	4	3.0%
売上収益	5,366	5,219	▲147	▲2.7%
国内酒類事業（※2）	100	67	▲33	▲33.1%
国際事業（※2）	▲27	▲34	▲7	—
食品・飲料事業	24	20	▲4	▲16.6%
外食事業	▲5	▲2	3	—
不動産事業	103	120	18	17.3%
その他	▲1	1	2	—
全社	▲66	▲65	1	—
営業利益	128	108	▲20	▲15.4%
金融収益・費用	▲13	▲14	▲1	—
持分法投資損益	0	0	▲0	▲1.3%
税引前利益	115	95	▲20	▲17.7%
法人税等	52	18	▲34	▲65.7%
非支配株主損益	▲8	▲8	▲0	—
親会社の所有者に帰属する当期利益	72	85	13	18.6%

<参考>

事業利益（※3）	174	144	▲30	▲17.4%
EBITDA（※4）	445	404	▲41	▲9.2%

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

比較情報となる2017年度についてもIFRSを適用した数値を表示しております。

※2：2018年1月1日付にて「サッポロインターナショナル㈱」の輸出事業を「サッポロビール㈱」に移管しております。当該事業は従来「国際事業」に区分しておりましたが、「国内酒類事業」に変更しております。これに伴い、2017年度は遡及適用後の金額となっております。（売上収益26億円、営業利益4億円）

※3：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※4：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

### 連結キャッシュフロー計算書（要約）

	2017年度	2018年度	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	338	308	▲30	▲8.8%
投資活動によるキャッシュフロー	▲179	▲187	▲9	—
フリーキャッシュフロー	159	121	▲38	▲24.0%
財務活動によるキャッシュフロー	▲139	▲145	▲6	—

### 国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	2017年度	2018年度	増減	増減率
ビール	1,710	1,658	▲52	▲3.0%
発泡酒	128	99	▲29	▲22.7%
新ジャンル	467	402	▲66	▲14.0%
小計	2,305	2,159	▲146	▲6.3%
リポート等控除	▲127	▲123	4	—
合計	2,178	2,036	▲143	▲6.5%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	2017年度	2018年度	増減	増減率
ビール	846	825	▲21	▲2.5%
発泡酒	71	55	▲16	▲22.4%
新ジャンル	323	278	▲45	▲13.9%
小計	1,241	1,159	▲82	▲6.6%
リポート等控除	▲127	▲123	4	—
合計	1,113	1,036	▲78	▲7.0%

2018年度期末決算（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	2017年度	2018年度	利益増減	内容
		（IFRS）※1			
ビール等		55	31	▲24	
限界利益	（小計）			▲24	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			▲37	ビール販売数量減 ▲19 発泡酒販売数量減 ▲10 新ジャンル販売数量減 ▲24 品種構成他 +15
	その他			13	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	（小計）			1	
	販促費			▲1	販売奨励金他
	設備費			0	減価償却費他
	その他			2	人件費、一般経費
ワイン・スピリッツ		36	29	▲7	
その他		13	10	▲3	
IFRS表示組替		▲3	▲3	0	その他営業外収支・特別損益
<b>国内酒類事業（※2）</b>		<b>100</b>	<b>67</b>	<b>▲33</b>	
北米他		12	8	▲4	
	数量差異・品種構成他 マーケティング費用 その他			▲3 2 ▲3	販売数量減、製造原価等 主にスリーマン社、USA社 人件費、一般経費、アンカー社
ベトナム		▲13	1	14	
	数量差異・品種構成他 マーケティング投資 その他			9 5 ▲0	
IFRS表示組替		▲26	▲43	▲17	その他営業外収支・特別損益
<b>国際事業（※2）</b>		<b>▲27</b>	<b>▲34</b>	<b>▲7</b>	
国内食品飲料		24	13	▲12	
	数量差異・品種構成他 製造コスト マーケティング費用 その他固定費 その他			▲21 4 5 5 ▲4	販売数量減 販売奨励金等 物流費、人件費・一般管理費等 自販機オペレーター会社他
海外・外食他		3	2	▲1	海外事業、外食事業他
IFRS表示組替		▲4	5	10	その他営業外収支・特別損益
<b>食品・飲料事業</b>		<b>24</b>	<b>20</b>	<b>▲4</b>	
	既存店 新設店・改装店他 その他			▲3 1 4	
IFRS表示組替		▲7	▲6	1	その他営業外収支・特別損益
<b>外食事業</b>		<b>▲5</b>	<b>▲2</b>	<b>3</b>	
	賃貸 販売他			5 ▲1	
IFRS表示組替		▲4	9	13	その他営業外収支・特別損益
<b>不動産事業</b>		<b>103</b>	<b>120</b>	<b>18</b>	
	物流事業 その他			0 0	
IFRS表示組替		▲2	▲0	1	その他営業外収支・特別損益
<b>その他</b>		<b>▲1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	
	全社費用			▲1	
IFRS表示組替		▲1	1	2	その他営業外収支・特別損益
<b>全社</b>		<b>▲66</b>	<b>▲65</b>	<b>1</b>	
<b>営業利益</b>		<b>128</b>	<b>108</b>	<b>▲20</b>	
	金融収益・費用 持分法投資損益	▲13 0	▲14 0	▲1 ▲0	金融収支、為替差損益
<b>税引前利益</b>		<b>115</b>	<b>95</b>	<b>▲20</b>	
<b>法人税等・非支配株主損益</b>		<b>▲44</b>	<b>▲10</b>	<b>34</b>	
<b>親会社の所有者に帰属する当期利益</b>		<b>72</b>	<b>85</b>	<b>13</b>	

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

比較情報となる2017年度についてもIFRSを適用した数値を表示しております。

※2：2018年1月1日付にて「サッポロインターナショナル㈱」の輸出事業を「サッポロビール㈱」に移管しております。

当該事業は従来「国際事業」に区分しておりましたが、「国内酒類事業」に変更しております。

これに伴い、2017年度は遡及適用後の金額となっております。（売上収益26億円、営業利益4億円）

※実績

	2017年度	2018年度
US\$	112.17	110.45
CAN\$	86.47	85.23
EUR	126.70	130.35

## 2018年度期末決算（セグメント情報）

（単位：億円）

2017年度 （※1）	国内酒類 （※2）	国際 （※2）	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	2,615	786	1,321	286	239	118	—	5,366
営業利益	100	▲27	24	▲5	103	▲1	▲66	128
販促費								
販売奨励金及び手数料	49	1	104	0	0	1	▲0	155
広告宣伝費	137	9	33	6	6	0	▲0	192
広告物品費	44	33	1	0	0	0	▲1	76
事業利益<参考>（※3）	103	▲1	29	2	107	0	▲65	174
減価償却費	93	39	60	8	51	1	20	270
EBITDA（※4）	196	38	88	9	157	1	▲45	445
設備投資（支払ベース）	27	37	27	10	27	2	22	153
リース債務の支払額	4	4	40	19	2	0	▲2	67

2018年度 （※1）	国内酒類 （※2）	国際 （※2）	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	2,509	795	1,272	276	245	122	—	5,219
営業利益	67	▲34	20	▲2	120	1	▲65	108
販促費								
販売奨励金及び手数料	45	1	102	0	0	1	▲1	149
広告宣伝費	132	9	31	8	5	0	0	186
広告物品費	41	29	1	0	0	0	▲1	71
事業利益<参考>（※3）	70	9	15	4	111	1	▲66	144
減価償却費	88	38	57	7	52	1	17	260
EBITDA（※4）	158	47	72	10	163	2	▲49	404
設備投資（支払ベース）	50	36	40	7	73	2	22	230
リース債務の支払額	5	6	40	20	2	0	▲3	70

増減額	国内酒類 （※2）	国際 （※2）	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	▲106	9	▲49	▲11	6	4	—	▲147
営業利益	▲33	▲7	▲4	3	18	2	1	▲20
販促費								
販売奨励金及び手数料	▲4	0	▲2	0	0	0	0	▲5
広告宣伝費	▲5	0	▲2	2	▲1	0	0	▲6
広告物品費	▲2	▲3	0	0	0	0	0	▲5
事業利益<参考>（※3）	▲34	10	▲14	2	5	1	▲1	▲30
減価償却費	▲4	▲1	▲3	▲1	1	▲0	▲3	▲11
EBITDA（※4）	▲38	10	▲16	1	6	1	▲4	▲41
設備投資（支払ベース）	22	▲1	13	▲3	47	0	▲0	78
リース債務の支払額	0	2	▲0	1	0	▲0	▲0	4

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

比較情報となる2017年度についてもIFRSを適用した数値を表示しております。

※2：2018年1月1日付にて「サッポロインターナショナル㈱」の輸出事業を「サッポロビール㈱」に移管しております。

当該事業は従来「国際事業」に区分しておりましたが、「国内酒類事業」に変更しております。

これに伴い、2017年度は遡及適用後の金額となっております。（売上収益26億円、営業利益4億円）

※3：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※4：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

## 2018年度決算（連結）

### 連結財政状態計算書（要約）

（単位：億円）

	2017年度末	2018年度末	増減	主な理由
	（IFRS）※			
流動資産	1,648	1,535	▲ 112	
現預金	125	100	▲ 25	
営業債権	983	933	▲ 50	売掛金の減少
棚卸資産	379	371	▲ 8	
その他	160	131	▲ 29	
非流動資産	5,000	4,861	▲ 138	
固定資産	1,647	1,647	1	
投資不動産	2,197	2,155	▲ 41	
のれん	249	212	▲ 37	アンカー社減損
その他	907	847	▲ 60	投資有価証券の減少
資産合計	6,647	6,397	▲ 250	
流動負債	2,288	2,146	▲ 142	
営業債務	365	353	▲ 12	
短期金融負債	807	739	▲ 69	1年内返済長期借入金の減少
その他	1,116	1,054	▲ 62	未払酒税・未払法人税等の減少
非流動負債	2,602	2,604	2	
長期金融負債	1,532	1,545	13	
退職給付に係る負債	63	117	54	
その他	1,007	942	▲ 66	
負債合計	4,890	4,750	▲ 141	
親会社所有持分	1,721	1,615	▲ 106	有価証券評価差額金の減少
非支配持分	37	32	▲ 4	
資本合計	1,757	1,647	▲ 110	
負債資本合計	6,647	6,397	▲ 250	

### セグメント別総資産

（単位：億円）

	2017年度末	2018年度末	増減	主な理由
国内酒類	2,190	2,088	▲ 101	
国際	770	679	▲ 91	
食品・飲料	1,002	1,037	35	
外食	184	183	▲ 2	
不動産	2,440	2,424	▲ 16	
その他	102	105	3	
全社又は消去	▲ 41	▲ 119	▲ 78	
連結合計	6,647	6,397	▲ 250	

### セグメント別金融負債残高

（単位：億円）

	2017年度末	2018年度末	増減	主な理由
	（IFRS）※			
国内酒類	302	339	38	
国際	293	279	▲ 14	
食品・飲料	59	83	24	
外食	3	2	▲ 1	
不動産	1,300	1,300	0	
その他	30	35	5	
全社又は消去	351	245	▲ 107	
連結合計	2,339	2,283	▲ 56	

※：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。  
比較情報となる2017年度末についてもIFRSを適用した数値を表示しております。

## 2018年度 セグメント変更概念図

2018年度については、セグメントの変更はありません。  
報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

2017年度 セグメント		2018年度 セグメント	
区分	連結子会社	区分	連結子会社
国内酒類事業	サッポロビール(株)	国内酒類事業	サッポロビール(株)
	(株)恵比寿ワインマート		(株)恵比寿ワインマート
	(株)楽丸酒造		(株)楽丸酒造
	スターネット(株)		スターネット(株)
	(株)新星苑		(株)新星苑
国際事業	サッポロインターナショナル(株)	国際事業	サッポロインターナショナル(株)
	SAPORO U.S.A., INC.		SAPORO U.S.A., INC.
	SAPORO CANADA INC.		SAPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.		SLEEMAN BREWERIES LTD.
	Sapporo Asia Private Limited		Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited		Sapporo Vietnam Limited
	Silver Springs Citrus, Inc.		Country Pure Foods, Inc.
	Country Pure Foods, Inc.		Silver Springs Citrus, LLC.
	SAPORO NORTH AMERICA INC.		SAPORO NORTH AMERICA INC.
	ANCHOR BREWING COMPANY, LLC		ANCHOR BREWING COMPANY, LLC
	他12社		他12社
	食品・飲料事業		ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)
(株)ポッカクリエイト		(株)ポッカクリエイト	
(株)P Sビバレッジ		(株)P Sビバレッジ	
スタービバレッジサービス(株)		スタービバレッジサービス(株)	
ポッカサッポロ北海道(株)		ポッカサッポロ北海道(株)	
NHビーンズ(株)		NHビーンズ(株)	
Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.		Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.	
Pokka International Pte. Ltd.		Pokka International Pte. Ltd.	
PT.Pokka Dima International		PT.Pokka Dima International	
他8社	他8社		
外食事業	(株)サッポロライオン	外食事業	(株)サッポロライオン
	(株)ニュー三幸		(株)ニュー三幸
	(株)マルシンカワムラ		(株)マルシンカワムラ
	(株)銀鱗水産		(株)銀鱗水産
	Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.		Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.
不動産事業	サッポロ不動産開発(株)	不動産事業	サッポロ不動産開発(株)
	YGPリアルエステート(株)		YGPリアルエステート(株)
	(株)東京エネルギーサービス		(株)東京エネルギーサービス
	(株)横浜恵和ビルディング		(株)横浜恵和ビルディング
その他	サッポログループマネジメント(株)	その他	サッポログループマネジメント(株)
	サッポログループ物流(株)		サッポログループ物流(株)
	サッポロ流通システム(株)		サッポロ流通システム(株)
	神州一味噌(株)		神州一味噌(株)
消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)	消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)
	サッポログループマネジメント(株)		サッポログループマネジメント(株)



## 2019年度業績見通し（連結）

### 連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	2018年度	2019年度 見通し	増減	増減率
	(IFRS) ※1			
酒類事業 ※2	3,300	3,460	160	4.8%
日本・アジア酒類	2,521	2,641	120	4.8%
北米酒類	503	545	42	8.3%
外食	276	274	▲2	▲0.6%
食品飲料事業 ※2	1,613	1,722	109	6.7%
日本・アジア食品飲料	1,334	1,427	93	7.0%
北米飲料	279	295	16	5.6%
不動産事業 ※2	245	246	1	0.5%
その他	60	60	0	▲0.5%
売上収益	5,219	5,488	269	5.2%
酒類事業 ※2	39	97	58	151.5%
日本・アジア酒類	69	73	4	5.7%
北米酒類	▲28	23	51	—
外食	▲2	1	3	—
食品飲料事業 ※2	11	17	5	47.8%
日本・アジア食品飲料	19	21	2	10.0%
北米飲料	▲8	▲4	4	—
不動産事業 ※2	120	121	1	0.4%
その他	2	1	▲0	▲43.4%
全社	▲64	▲110	▲46	—
営業利益	108	126	18	16.4%
金融収益・費用	▲14	▲13	1	—
持分法投資損益	0	0	0	▲100.0%
税引前利益	95	113	18	19.0%
法人税等	18	31	13	74.9%
非支配株主損益	▲8	▲5	3	—
親会社の所有者に帰属する当期利益	85	87	2	2.1%

<参考>

事業利益 (※3)	144	158	14	9.6%
EBITDA (※4)	404	420	16	3.9%

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更します。

※3：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※4：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

### 連結キャッシュフロー計算書（要約）

	2018年度	2019年度 見通し	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	308	335	27	8.6%
投資活動によるキャッシュフロー	▲187	▲507	▲320	—
フリーキャッシュフロー	121	▲172	▲293	—

### 国内酒類売上明細

#### 売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	2018年度	2019年度 見通し	増減	増減率
ビール	1,658	1,736	78	4.7%
発泡酒	99	78	▲22	▲21.8%
新ジャンル	402	374	▲28	▲7.0%
小計	2,159	2,187	28	1.3%
リポート等控除	▲123	—	—	—
合計	2,036	—	—	—

#### 売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	2018年度	2019年度 見通し	増減	増減率
ビール	825	872	47	5.7%
発泡酒	55	43	▲12	▲21.9%
新ジャンル	278	259	▲19	▲6.8%
小計	1,159	1,175	16	1.4%
リポート等控除	▲123	—	—	—
合計	1,036	—	—	—

注：リポート等控除の通期見通しにつきましては開示しておりません。

## 2019年度業績見通し（連結）

### 主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	2018年度	2019年度	利益増減	内容
		（IFRS）※1			
日本・アジア酒類		71	80	10	
国内ビール等		31	40	9	
限界利益	（小計）			33	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			12	ビール販売数量増 +20 発泡酒販売数量減 ▲10 新ジャンル販売数量減 ▲11 品種構成他 +13
	その他			21	RTD、製造原価他
固定費その他	（小計）			▲24	
	販促費			5	販売奨励金他
	設備費			▲7	減価償却費他
	その他			▲22	人件費、一般経費
ワイン・スピリッツ		29	27	▲2	
アジア酒類		1	2	1	ベトナム
その他		10	12	2	輸出、外食他
北米酒類		15	23	8	
外食		4	6	2	
IFRS表示組替		▲51	▲12	39	その他営業外収支・特別損益
<b>酒類事業 ※2</b>		<b>39</b>	<b>97</b>	<b>58</b>	
日本・アジア食品飲料		14	21	7	
国内食品飲料		13	15	2	
	数量差異・品種構成他			12	
	製造コスト			2	
	マーケティング費用			▲2	
	その他の固定費			▲6	
	その他			▲4	
海外・外食他		2	7	5	海外事業、外食事業他
北米飲料		▲8	▲5	3	
IFRS表示組替		5	1	▲4	その他営業外収支・特別損益
<b>食品飲料事業 ※2</b>		<b>11</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	
	賃貸			▲5	
	販売他			▲2	
IFRS表示組替		9	16	7	その他営業外収支・特別損益
<b>不動産事業 ※2</b>		<b>120</b>	<b>121</b>	<b>1</b>	
	物流事業			▲0	
	その他			0	
IFRS表示組替		0	0	0	
<b>その他</b>		<b>2</b>	<b>1</b>	<b>▲0</b>	
	全社費用			▲15	経営基盤構築・成長投資
IFRS表示組替				0	その他営業外収支・特別損益
				▲30	事業構造改革費用
<b>全社</b>		<b>▲64</b>	<b>▲110</b>	<b>▲46</b>	
<b>営業利益</b>		<b>108</b>	<b>126</b>	<b>18</b>	
	金融収益・費用	▲14	▲13	1	金融収支、為替差損益
<b>税引前利益</b>		<b>95</b>	<b>113</b>	<b>18</b>	
<b>法人税等・非支配株主損益</b>		<b>▲10</b>	<b>▲26</b>	<b>▲16</b>	
<b>親会社の所有者に帰属する当期利益</b>		<b>85</b>	<b>87</b>	<b>2</b>	

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更します。

	2018年度	2019年度見通し
US\$	110.45	110.00
CAN\$	85.23	88.00
EUR	130.35	128.00

## 2019年度業績見通し（セグメント情報）

（単位：億円）

2018年度 （IFRS）※1	酒類	食品飲料	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	3,300	1,613	245	60	—	5,219
営業利益	39	11	120	2	▲64	108
事業利益<参考>（※2）	90	7	111	2	▲65	144
減価償却費	117	74	52	0	17	260
EBITDA（※3）	207	81	163	2	▲48	404
設備投資（支払ベース）	79	57	73	0	22	230
リース債務の支払額	30	41	2	—	▲3	70

2019年度 見通し （IFRS）※1	酒類	食品飲料	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	3,460	1,722	246	60	—	5,488
営業利益	97	17	121	1	▲110	126
事業利益<参考>（※2）	108	22	105	1	▲78	158
減価償却費	119	74	49	0	20	262
EBITDA（※3）	227	96	154	1	▲58	420
設備投資（支払ベース）	112	110	173	1	54	449
リース債務の支払額	28	32	2	0	▲2	60

増減見込額	酒類	食品飲料	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	160	109	1	0	—	269
営業利益	58	5	1	▲0	▲46	18
事業利益<参考>（※2）	18	15	▲6	▲0	▲13	14
減価償却費	2	0	▲3	0	3	2
EBITDA（※3）	21	15	▲9	▲1	▲10	16
設備投資（支払ベース）	33	54	99	1	32	219
リース債務の支払額	▲2	▲9	0	0	1	▲11

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※3：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

## 2019年度 セグメント変更概念図

2019年度より報告セグメントを変更しております。  
変更の概要は以下のとおりです。

- ①「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更します。
- ②「国際事業」はそれぞれ「酒類事業」と「食品飲料事業」に分割、また「外食事業」は「酒類事業」に含めます。
- ③「神州一味噌(株)」は「その他」から「食品飲料事業」に変更します。

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

2018年度 セグメント		2019年度 セグメント	
区分	連結子会社	区分	連結子会社
国内酒類事業	サッポロビール(株)	酒類事業	サッポロビール(株) ※
	(株)恵比寿ワインマート		(株)恵比寿ワインマート
	(株)楽丸酒造		(株)楽丸酒造
	スターネット(株)		スターネット(株)
	(株)新星苑		(株)新星苑
国際事業	サッポロインターナショナル(株) ※	酒類事業	SAPORO U.S.A., INC.
	SAPORO U.S.A., INC.		SAPORO CANADA INC.
	SAPORO CANADA INC.		SLEEMAN BREWERIES LTD.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.		SAPORO NORTH AMERICA INC.
	Sapporo Asia Private Limited		ANCHOR BREWING COMPANY, LLC
	Sapporo Vietnam Limited		Sapporo Asia Private Limited
	SAPORO NORTH AMERICA INC.		Sapporo Vietnam Limited
	ANCHOR BREWING COMPANY, LLC		(株)サッポロライオン
	Silver Springs Citrus, Inc.		(株)ニュー三幸
	Country Pure Foods, Inc.		(株)マルシンカワムラ
他12社	(株)銀鱗水産		
食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)	食品飲料事業	他3社
	(株)ポッカクリエイト		ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)
	(株)PSビバレッジ		(株)ポッカクリエイト
	スタービバレッジサービス(株)		(株)PSビバレッジ
	ポッカサッポロ北海道(株)		スタービバレッジサービス(株)
	NHビーンズ(株)		ポッカサッポロ北海道(株)
	Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.		NHビーンズ(株)
	Pokka International Pte. Ltd.		Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.
	PT.Pokka Dima International		Pokka International Pte. Ltd.
	他8社		PT.Pokka Dima International
外食事業	(株)サッポロライオン	食品飲料事業	Silver Springs Citrus, Inc.
	(株)ニュー三幸		Country Pure Foods, Inc.
	(株)マルシンカワムラ		神州一味噌(株)
	(株)銀鱗水産		他17社
	Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.		
不動産事業	サッポロ不動産開発(株)	不動産事業	サッポロ不動産開発(株)
	YGPリアルエステート(株)		YGPリアルエステート(株)
	(株)東京エネルギーサービス		(株)東京エネルギーサービス
	(株)横浜恵和ビルディング		(株)横浜恵和ビルディング
その他	サッポログループマネジメント(株)	その他	サッポログループマネジメント(株)
	サッポログループ物流(株)		サッポログループ物流(株)
	サッポロ流通システム(株)		サッポロ流通システム(株)
	神州一味噌(株)		
消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)	消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)
	サッポログループマネジメント(株)		サッポログループマネジメント(株)

※：2019年1月1日をもって、サッポロインターナショナル(株)はサッポロビール(株)への吸収合併により消滅しました。