



2019年12月期 第3四半期決算短信補足説明資料

【第3四半期決算】

1. 財務ハイライト
2. 主な売上数量・金額
3. 2019年度第3四半期（連結）損益計算書
酒類事業（国内ビール類）売上明細
4. 2019年度第3四半期（連結）損益計算書 主な増減要因
5. 2019年度第3四半期（連結）セグメント情報
6. 2019年度第3四半期（連結）財政状態計算書
7. 2019年度セグメント変更概念図

【業績見通し】

8. 2019年度通期（連結）業績見通し
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）
酒類事業（国内ビール類）売上明細
9. 2019年度通期（連結）損益計算書 主な増減要因
10. 2019年度通期（連結）セグメント情報

2019年11月

サッポロホールディングス株式会社

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（2015年～2019年）

第3四半期連結決算

		2015年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2019年度
		(日本基準)			(IFRS) ※1		
売上収益（億円）	酒税込み	3,881	3,923	4,008	3,907	3,810	3,827
	酒税抜き	3,056	3,077	3,159	2,973	2,923	2,945
売上収益海外比率（%）	酒税抜き	23.5%	21.0%	21.3%	22.5%	23.1%	23.1%
営業利益（億円）	のれん償却前	90	158	136	97	68	77
	のれん償却後	60	129	107			
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	1.5%	3.3%	2.7%	2.5%	1.8%	2.0%
	対酒税抜き・のれん償却前	3.0%	5.1%	4.3%			
	対酒税抜き・のれん償却後	2.0%	4.2%	3.4%			
経常利益（億円）		49	116	103	—	—	—
親会社の所有者に帰属する当期利益（億円）		19	53	54	53	42	46
資産合計（億円）		6,061	5,923	6,244	6,589	6,448	6,451
資本合計（億円）		1,568	1,557	1,720	1,702	1,709	1,721
金融負債残高（億円） （※2）	Gross	2,325	2,285	2,385	2,388	2,324	2,380
	Net	2,223	2,152	2,255	2,259	2,216	2,159
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.5	1.5	1.4	1.4	1.4	1.4
	Net	1.4	1.4	1.3	1.3	1.3	1.3
事業利益（億円）＜参考＞（※3）		60	129	107	105	68	64
事業利益（賦課金調整後）（億円）（※4）		60	129	107	112	75	70
減価償却費（億円）		179	165	175	200	194	191
のれん償却費（億円）		30	29	29	—	—	—
EBITDA（億円）（※5）		269	323	311	305	262	254
為替換算レート（円） （※7）	US\$	120.99	108.59	111.89	111.89	109.61	109.13
	CAN\$	96.08	82.09	85.66	85.66	85.11	82.13

連結決算（通期）

		2015年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2019年度 見通し
		(日本基準)			(IFRS) ※1		
売上収益（億円）	酒税込み	5,337	5,418	5,515	5,366	5,219	5,420
	酒税抜き	4,183	4,241	4,333	4,068	3,987	4,197
売上収益海外比率（%）	酒税抜き	22.6%	20.5%	21.2%	22.4%	22.7%	23.5%
営業利益（億円）	のれん償却前	181	242	210	128	108	62
	のれん償却後	140	203	170			
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	2.6%	3.7%	3.1%	2.4%	2.1%	1.1%
	対酒税抜き・のれん償却前	4.3%	5.7%	4.8%			
	対酒税抜き・のれん償却後	3.3%	4.8%	3.9%			
経常利益（億円）		132	192	164	—	—	—
親会社の所有者に帰属する当期利益（億円）		61	95	110	72	85	33
資産合計（億円）		6,204	6,264	6,306	6,647	6,397	
資本合計（億円）		1,638	1,664	1,777	1,757	1,647	
金融負債残高（億円） （※2）	Gross	2,347	2,381	2,336	2,339	2,283	2,522
	Net	2,243	2,276	2,209	2,214	2,184	2,422
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.4	1.4	1.3	1.3	1.4	1.4
	Net	1.4	1.4	1.2	1.3	1.3	1.3
事業利益（億円）＜参考＞（※3）		140	203	170	174	144	125
減価償却費（億円）		242	223	236	270	260	262
のれん償却費（億円）		42	39	40	—	—	—
EBITDA（億円）（※5）		423	465	446	445	404	387
設備投資（億円）	支払ベース	203	218	153	153	230	449
ROE（%）	のれん償却前	6.5%	8.4%	8.9%	4.4%	5.1%	1.9%
	のれん償却後	3.9%	5.9%	6.6%			
EPS（円 銭） （※6）	のれん償却前	131.71	171.89	191.70	92.27	109.40	42.36
	のれん償却後	78.40	121.56	140.93			
為替換算レート（円） （※7）	US\$	121.11	108.81	112.17	112.17	110.45	110.00
	CAN\$	94.82	82.07	86.47	86.47	85.23	83.00

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

比較情報となる2017年度についてもIFRSを適用した数値を表示しております。

なお、本補足説明資料の表示数値については、IFRS・日本基準ともに単位未満は四捨五入しております。

※2：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。

※3：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※4：事業利益（賦課金調整後）は、賦課金の認識時期の調整を行った事業利益です。

IFRSでは、固定資産税等の賦課金を1月1日に全額（棚卸資産となるものを除く）を費用計上しております。

※5：EBITDAは、日本基準は営業利益＋減価償却費＋のれん償却費で、

IFRSは事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

※6：2016年7月1日付で普通株式5株につき1株の割合をもって株式併合を実施しております。

2015年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、EPS（円 銭）を算定しております。

※7：為替換算レートは期中平均レートです。

主な売上数量・金額

国内酒類

(単位：万箱/大瓶換算)

	2018年度 第3四半期	2019年度 第3四半期	前年比	2018年度	2019年度 年間見通し	前年比
サッポロ生ビール黒ラベル計	-	-	100%	1,687	1,760	104%
アビス計	-	-	99%	857	870	102%
①ビール計	-	-	102%	2,991	3,100	104%
②発泡酒計	-	-	83%	257	200	78%
③新ジャンル計	-	-	92%	1,217	1,150	95%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計(①+②+③)	-	-	98%	4,466	4,450	100%
ビールテイストノンアルコール飲料	72	55	76%	93	85	92%

(単位：億円)

	2018年度 第3四半期	2019年度 第3四半期	前年比	2018年度	2019年度 年間見通し	前年比
国産ワイン	33	31	93%	47	53	115%
輸入ワイン	52	54	104%	82	93	113%
ワイン計	85	85	100%	129	147	114%
スピリッツ計(RTD・洋酒・焼酎)	253	280	111%	353	412	117%
小計	339	366	108%	483	559	116%
リベート等控除	▲ 56	▲ 71	-	▲ 85	-	-
合計	283	294	104%	398	-	-

注：リベート等控除の通期見通しにつきましては開示しておりません。

海外ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

	2018年度 第3四半期	2019年度 第3四半期	前年比	2018年度	2019年度 年間見通し	前年比
海外ブランド(※1)	1,039	1,007	97%	1,368	1,341	98%
サッポロブランド	467	463	99%	628	641	102%

※1：スリーマン社、アンカー社を含む。

飲料水(ポッカサッポロフード&ビバレッジ)

(単位：万箱)

	2018年度 第3四半期	2019年度 第3四半期	前年比	2018年度	2019年度 年間見通し	前年比
飲料水(※2)	3,281	3,122	95%	4,370	4,280	98%

※2：国内売上のみ。(豆乳除く)

2019年度第3四半期決算（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	2018年度 第3四半期	2019年度 第3四半期	増減	増減率
	(IFRS) ※1			
酒類事業 ※2	2,395	2,385	▲10	▲0.4%
日本・アジア酒類	1,807	1,811	4	0.2%
北米酒類	379	366	▲13	▲3.4%
外食	209	207	▲2	▲0.8%
食品飲料事業 ※2	1,187	1,215	27	2.3%
日本・アジア食品飲料	984	998	14	1.4%
北米飲料	203	216	13	6.6%
不動産事業 ※2	183	183	0	0.1%
その他	45	44	▲1	▲2.3%
売上収益	3,810	3,827	16	0.4%
酒類事業 ※2	27	45	18	68.3%
日本・アジア酒類	21	43	23	109.8%
北米酒類	8	1	▲8	▲89.5%
外食	▲1	1	3	—
食品飲料事業 ※2	5	▲13	▲18	—
日本・アジア食品飲料	11	▲12	▲24	—
北米飲料	▲6	▲1	6	—
不動産事業 ※2	82	97	16	19.3%
その他	1	▲1	▲2	—
全社	▲45	▲51	▲6	—
営業利益	68	77	9	12.9%
金融収益・費用	▲11	▲11	1	—
持分法投資損益	0	0	0	6.4%
税引前利益	57	66	9	16.4%
法人税等	21	24	3	13.5%
非支配株主損益	▲6	▲3	3	—
親会社の所有者に帰属する当期利益	42	46	4	8.3%

<参考>

事業利益 (※3)	68	64	▲5	▲6.8%
事業利益（賦課金調整後）(※4)	75	70	▲4	▲5.9%
EBITDA (※5)	262	254	▲7	▲2.8%

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：2019年度第1四半期から、「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更しています。

※3：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※4：事業利益（賦課金調整後）は、賦課金の認識時期の調整を行った事業利益です。

IFRSでは、固定資産税等の賦課金を1月1日に全額（棚卸資産となるものを除く）を費用計上しております。

※5：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

酒類事業（国内ビール類）売上明細

売上金額（酒税込み）（単位：億円）

	2018年度 第3四半期	2019年度 第3四半期	増減	増減率
ビール	1,166	1,199	33	2.9%
発泡酒	74	61	▲13	▲17.5%
新ジャンル	304	281	▲23	▲7.7%
小計	1,544	1,541	▲3	▲0.2%
リポート等控除	▲86	▲84	2	—
合計	1,459	1,458	▲1	▲0.1%

売上金額（酒税抜き）（単位：億円）

	2018年度 第3四半期	2019年度 第3四半期	増減	増減率
ビール	578	597	19	3.4%
発泡酒	41	34	▲7	▲17.7%
新ジャンル	211	195	▲16	▲7.5%
小計	830	826	▲4	▲0.5%
リポート等控除	▲86	▲84	2	—
合計	745	743	▲2	▲0.2%

2019年度第3四半期決算（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因	2018年度 第3四半期	2019年度 第3四半期	利益増減	内容
日本・アジア酒類	22	45	22	
国内ビール等	▲2	16	17	
限界利益	(小計)		13	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他		3	ビール販売数量 +10 発泡酒販売数量 ▲4 新ジャンル販売数量 ▲9 品種構成他 +6
	その他 (小計)		10	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	販促費 設備費 その他		4	
			7	広告宣伝費他
			0	設備費他
			▲3	人件費、一般経費
ワイン・スピリッツ	19	18	▲0	
アジア酒類	2	4	3	ベトナム
その他	4	6	3	輸出、外食他
北米酒類	8	2	▲6	
外食	1	2	1	
IFRS表示組替	▲4	▲3	0	その他営業外収支・特別損益
酒類事業 ※2	27	45	18	
日本・アジア食品飲料	7	▲10	▲17	
国内食品飲料	6	▲19	▲25	
	数量差異・品種構成他 製造コスト マーケティング費用 その他の固定費 その他		▲16	販売数量減
			▲1	
			1	販売奨励金等
			▲1	物流費、人件費・一般管理費
			▲9	自販機オペレーター会社・大豆乳ド他
海外・外食他	1	8	8	海外事業、外食事業他
北米飲料	▲6	▲0	6	
IFRS表示組替	4	▲2	▲7	その他営業外収支・特別損益
食品飲料事業 ※2	5	▲13	▲18	
	賃貸 販売他		▲4	
			▲0	
IFRS表示組替	▲2	19	20	その他営業外収支・特別損益
不動産事業 ※2	82	97	16	
	物流事業 その他		▲2	
			0	
IFRS表示組替	0	0	0	
その他	1	▲1	▲2	
	全社費用		▲5	経営基盤構築・成長投資
IFRS表示組替	1	0	▲1	その他営業外収支・特別損益
全社	▲45	▲51	▲6	
営業利益	68	77	9	
	金融収益・費用等		1	金融収支、為替差損益等
税引前利益	57	66	9	
法人税等・非支配株主損益	▲15	▲21	▲6	
親会社の所有者に帰属する当期利益	42	46	4	

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更します。

2019年度第3四半期決算（セグメント情報）

（単位：億円）

2018年度 第3四半期（※1）	酒類 （※2）	食品飲料 （※2）	不動産 （※2）	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	2,395	1,187	183	45	—	3,810
営業利益	27	5	82	1	▲45	68
販促費						
販売奨励金及び手数料	36	78	0	0	▲0	113
広告宣伝費	121	25	3	0	0	148
広告物品費	55	2	0	0	▲1	56
事業利益＜参考＞（※3）	30	0	83	1	▲46	68
減価償却費	87	55	38	0	12	194
EBITDA（※4）	118	56	121	1	▲34	262
設備投資（支払ベース）	65	47	32	0	19	163
リース債務の支払額	22	31	1	0	▲2	53

2019年度 第3四半期（※1）	酒類 （※2）	食品飲料 （※2）	不動産 （※2）	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	2,385	1,215	183	44	—	3,827
営業利益	45	▲13	97	▲1	▲51	77
販促費						
販売奨励金及び手数料	33	78	0	0	▲0	111
広告宣伝費	108	26	3	0	0	137
広告物品費	49	1	0	0	▲1	49
事業利益＜参考＞（※3）	48	▲11	79	▲1	▲51	64
減価償却費	84	54	39	0	14	191
EBITDA（※4）	133	43	117	▲1	▲38	254
設備投資（支払ベース）	54	58	132	0	21	265
リース債務の支払額	21	30	2	0	▲1	51

増減額	酒類 （※2）	食品飲料 （※2）	不動産 （※2）	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	▲10	27	0	▲1	—	16
営業利益	18	▲18	16	▲2	▲6	9
販促費						
販売奨励金及び手数料	▲3	1	0	0	0	▲2
広告宣伝費	▲13	1	0	0	0	▲11
広告物品費	▲6	▲1	0	0	▲0	▲7
事業利益＜参考＞（※3）	18	▲11	▲5	▲2	▲5	▲5
減価償却費	▲3	▲2	1	▲0	1	▲3
EBITDA（※4）	15	▲13	▲4	▲2	▲4	▲7
設備投資（支払ベース）	▲11	11	99	0	3	102
リース債務の支払額	▲1	▲1	0	0	1	▲2

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：2019年度第1四半期から、「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更しています。

※3：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※4：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

2019年度第3四半期決算（連結）

連結財政状態計算書（要約）

（単位：億円）

	2018年度末	2019年度 第3四半期末	増減	主な理由
	(IFRS) ※			
流動資産	1,535	1,509	▲ 26	
現預金	100	221	121	
営業債権	933	745	▲ 188	季節要因等
棚卸資産	371	408	37	
その他	131	135	4	
非流動資産	4,861	4,942	80	
固定資産	1,647	1,664	17	
投資不動産	2,155	2,196	41	
のれん	212	222	9	
その他	847	859	13	
資産合計	6,397	6,451	54	
流動負債	2,146	2,025	▲ 121	
営業債務	353	348	▲ 5	
短期金融負債	739	712	▲ 26	
その他	1,054	965	▲ 89	
非流動負債	2,604	2,705	101	
長期金融負債	1,545	1,668	123	
退職給付に係る負債	117	66	▲ 51	
その他	942	971	29	
負債合計	4,750	4,730	▲ 20	
親会社所有持分	1,615	1,696	81	
非支配持分	32	25	▲ 7	
資本合計	1,647	1,721	74	
負債資本合計	6,397	6,451	54	

セグメント別金融負債残高

（単位：億円）

	2018年度末	2019年度 第3四半期末	増減	主な理由
	(IFRS) ※			
酒類	550	453	▲ 96	
食品飲料	237	296	59	
不動産	1,300	1,325	25	
その他	0	0	0	
全社又は消去	197	307	110	
連結合計	2,283	2,380	97	

※：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

2019年度 セグメント変更概念図

2019年度より報告セグメントを変更しております。
変更の概要は以下のとおりです。

- ①「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更します。
- ②「国際事業」はそれぞれ「酒類事業」と「食品飲料事業」に分割、また「外食事業」は「酒類事業」に含めます。
- ③「神州一味噌(株)」は「その他」から「食品飲料事業」に変更します。

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

2018年度 セグメント		2019年度 セグメント	
区分	連結子会社	区分	連結子会社
国内酒類事業	サッポロビール(株)	酒類事業	サッポロビール(株)
	(株)恵比寿ワインマート		(株)恵比寿ワインマート
	(株)楽丸酒造		(株)楽丸酒造
	スターネット(株)		サッポロフィールドマーケティング(株)
	(株)新皇苑		(株)新皇苑
国際事業	サッポロインターナショナル(株) ※1	酒類事業	SAPPORO U.S.A., INC.
	SAPPORO CANADA INC.		SAPPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.		SLEEMAN BREWERIES LTD.
	Sapporo Asia Private Limited		ANCHOR BREWING COMPANY, LLC
	Sapporo Vietnam Limited		Sapporo Asia Private Limited
	SAPPORO NORTH AMERICA INC. ※3		Sapporo Vietnam Limited
	ANCHOR BREWING COMPANY, LLC		Sapporo Europe B.V.
	Silver Springs Citrus, Inc.		(株)サッポロライオン
	Country Pure Foods, Inc.		(株)ニュー三幸
	他12社		(株)マルシンカワムラ
食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)	食品飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)
	(株)ポッカクリエイト		(株)ポッカクリエイト
	(株)P Sビバレッジ		(株)P Sビバレッジ
	スタービバレッジサービス(株)		スタービバレッジサービス(株)
	ポッカサッポロ北海道(株)		ポッカサッポロ北海道(株)
	NHビーンズ(株)		ポッカサッポロオフィスサポート(株)
	Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.		ヤスマ(株)
	Pokka International Pte. Ltd.		NHビーンズ(株)
	PT.Pokka Dima International ※2		Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.
	他8社		Pokka International Pte. Ltd.
外食事業	(株)サッポロライオン	酒類事業	Silver Springs Citrus, Inc.
	(株)ニュー三幸		Country Pure Foods, Inc.
	(株)マルシンカワムラ		神州一味噌(株)
	(株)銀鱗水産		他17社
Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.	他3社	不動産事業	サッポロ不動産開発(株)
不動産事業	サッポロ不動産開発(株)		サッポロ不動産開発(株)
	YGPリアルエステート(株)		YGPリアルエステート(株)
	(株)東京エネルギーサービス		(株)東京エネルギーサービス
	(株)横浜恵和ビルディング	(株)横浜恵和ビルディング	
その他	サッポログループマネジメント(株)	その他	サッポログループマネジメント(株)
	サッポログループ物流(株)		サッポログループ物流(株)
	サッポロ流通システム(株)		サッポロ流通システム(株)
	神州一味噌(株)		サッポロウエルネスラボ(株)
消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)	消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)
	サッポログループマネジメント(株)		サッポログループマネジメント(株)

※1：2019年1月1日付にて、「サッポロインターナショナル(株)」は「サッポロビール(株)」への吸収合併により消滅しました。

※2：2019年3月末に株式を譲渡し、連結会社から除外となりました。

※3：2019年4月1日付にて、「SAPPORO NORTH AMERICA INC.」は「SAPPORO U.S.A., INC.」への吸収合併により消滅しました。

2019年度業績見通し（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	2018年度	2019年度 見通し	増減	増減率
	（IFRS）※1			
酒類事業 ※2	3,300	3,419	119	3.6%
日本・アジア酒類	2,521	2,641	120	4.8%
北米酒類	503	504	1	0.1%
外食	276	274	▲2	▲0.6%
食品飲料事業 ※2	1,613	1,695	82	5.1%
日本・アジア食品飲料	1,334	1,400	66	5.0%
北米飲料	279	295	16	5.6%
不動産事業 ※2	245	246	1	0.5%
その他	60	60	▲0	▲0.5%
売上収益	5,219	5,420	201	3.9%
酒類事業	90	91	1	1.7%
日本・アジア酒類	72	80	8	11.6%
北米酒類	15	5	▲10	▲66.1%
外食	4	6	2	57.3%
食品・飲料事業	7	1	▲6	▲84.8%
日本・アジア食品飲料	14	1	▲13	▲92.9%
北米飲料	▲7	0	7	—
不動産事業	111	107	▲4	▲3.9%
その他	2	1	▲1	▲88.5%
全社	▲65	▲75	▲10	—
事業利益	144	125	▲20	▲13.6%
酒類事業 ※2	39	78	39	102.3%
日本・アジア酒類	69	73	4	5.7%
北米酒類	▲28	4	32	—
外食	▲2	1	3	—
食品飲料事業 ※2	11	▲2	▲13	—
日本・アジア食品飲料	19	▲2	▲21	—
北米飲料	▲8	0	8	—
不動産事業 ※2	120	125	5	3.8%
その他	2	1	▲1	▲71.7%
全社	▲64	▲140	▲76	—
営業利益	108	62	▲47	▲43.2%
金融収益・費用	▲14	▲13	1	—
持分法投資損益	0	0	▲0	▲100.0%
税引前利益	95	49	▲46	▲48.9%
法人税等	18	19	1	7.2%
非支配株主損益	▲8	▲4	5	—
親会社の所有者に帰属する当期利益	85	33	▲52	▲61.3%

<参考>

事業利益	（※3）	144	125	▲20	▲13.6%
EBITDA	（※4）	404	386	▲18	▲4.4%

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更します。

※3：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※4：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

連結キャッシュフロー計算書（要約）

	2018年度	2019年度 見通し	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	308	301	▲7	▲2.2%
投資活動によるキャッシュフロー	▲187	▲507	▲320	—
フリーキャッシュフロー	121	▲206	▲327	—

酒類事業（国内ビール類）売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	2018年度	2019年度 見通し	増減	増減率
ビール	1,658	1,736	78	4.7%
発泡酒	99	78	▲22	▲21.8%
新ジャンル	402	374	▲28	▲7.0%
小計	2,159	2,187	28	1.3%
リポート等控除	▲123	—	—	—
合計	2,036	—	—	—

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	2018年度	2019年度 見通し	増減	増減率
ビール	825	872	47	5.7%
発泡酒	55	43	▲12	▲21.9%
新ジャンル	278	259	▲19	▲6.8%
小計	1,159	1,175	16	1.4%
リポート等控除	▲123	—	—	—
合計	1,036	—	—	—

注：リポート等控除の通期見通しにつきましては開示しておりません。

2019年度業績見通し（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	2018年度	2019年度	利益増減	内容
		見通し			
(IFRS) ※1					
日本・アジア酒類		71	80	10	
国内ビール等		31	40	9	
限界利益	(小計)			33	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			12	ビール販売数量増 +20 発泡酒販売数量減 ▲10 新ジャンル販売数量減 ▲11 品種構成他 +13
	その他			21	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	(小計)			▲24	
	販促費			5	販売奨励金他
	設備費			▲7	減価償却費他
	その他			▲22	人件費、一般経費
ワイン・スピリッツ		29	27	▲2	
アジア酒類		1	2	1	バトナム
その他		10	12	2	輸出、外食他
北米酒類		15	5	▲10	
外食		4	6	3	
IFRS表示組替		▲51	▲12	39	その他営業外収支・特別損益
酒類事業 ※2		39	78	39	
日本・アジア食品飲料		14	1	▲13	
国内食品飲料		13	▲4	▲16	
	数量差異・品種構成他			▲9	
	製造コスト			0	
	マーケティング費用			4	
	その他の固定費			▲3	
	その他			▲8	
海外・外食他		2	5	2	海外事業、外食事業他
北米飲料		▲8	0	8	
IFRS表示組替		5	▲4	▲9	その他営業外収支・特別損益
食品飲料事業 ※2		11	▲2	▲13	
	賃貸			▲2	
	販売他			▲2	
IFRS表示組替		9	18	9	その他営業外収支・特別損益
不動産事業 ※2		120	125	5	
	物流事業			▲0	
	その他			0	
IFRS表示組替		0	0	0	
その他		2	1	▲1	
	全社費用			▲10	経営基盤構築・成長投資
IFRS表示組替				0	その他営業外収支・特別損益
				▲65	事業構造改革費用
全社		▲64	▲140	▲76	
営業利益		108	62	▲47	
	金融収益・費用	▲14	▲13	1	金融収支、為替差損益
税引前利益		95	49	▲46	
法人税等・非支配株主損益		▲10	▲16	▲6	
親会社の所有者に帰属する当期利益		85	33	▲52	

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更します。

	2018年度	2019年度見通し
US\$	110.45	110.00
CAN\$	85.25	83.00
EUR	130.35	128.00

2019年度業績見通し（セグメント情報）

（単位：億円）

2018年度 (IFRS) ※1	酒類	食品飲料	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	3,300	1,613	245	60	—	5,219
営業利益	39	11	120	2	▲ 64	108
事業利益<参考> (※2)	90	7	111	2	▲ 65	144
減価償却費	117	74	52	0	17	260
EBITDA (※3)	207	81	163	2	▲ 48	404
設備投資 (支払ベース)	79	57	73	0	22	230
リース債務の支払額	30	41	2	—	▲ 3	70

2019年度 見通し (IFRS) ※1	酒類	食品飲料	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	3,419	1,695	246	60	—	5,420
営業利益	78	▲ 2	125	1	▲ 140	62
事業利益<参考> (※2)	91	1	107	1	▲ 75	125
減価償却費	119	74	49	0	20	262
EBITDA (※3)	210	75	156	1	▲ 55	387
設備投資 (支払ベース)	112	110	173	1	54	449
リース債務の支払額	28	32	2	0	▲ 2	60

増減見込額	酒類	食品飲料	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	119	82	1	0	—	201
営業利益	39	▲ 13	5	▲ 1	▲ 76	▲ 47
事業利益<参考> (※2)	1	▲ 6	▲ 4	▲ 1	▲ 10	▲ 20
減価償却費	2	0	▲ 3	0	3	2
EBITDA (※3)	4	▲ 6	▲ 7	▲ 1	▲ 7	▲ 17
設備投資 (支払ベース)	33	54	99	1	32	219
リース債務の支払額	▲ 2	▲ 9	0	0	1	▲ 11

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※3：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。