



## 2019年12月期 決算短信補足説明資料

### 【期末決算】

1. 財務ハイライト
2. 主な売上数量・金額
3. 2019年度（連結）損益計算書  
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）  
酒類事業（国内ビール類）売上明細
4. 2019年度（連結）損益計算書 主な増減要因
5. 2019年度（連結）セグメント情報
6. 2019年度（連結）財政状態計算書
7. 2019年度セグメント変更概念図

### 【業績見通し】

8. 2020年度通期（連結）業績見通し  
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）  
酒類事業（国内ビール類）売上明細
9. 2020年度通期（連結）損益計算書 主な増減要因
10. 2020年度通期（連結）セグメント情報
11. 2020年度セグメント概念図

2020年2月

**サッポロホールディングス株式会社**

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（2012年～2020年）

連結決算（通期）

		2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
		(日本基準)				
売上収益（億円）	酒税込み	4,925	5,098	5,187	5,337	5,418
	酒税抜き	3,798	3,954	4,018	4,183	4,241
売上収益海外比率（%）	酒税抜き	14.1%	18.3%	19.2%	22.6%	20.5%
営業利益（億円）	のれん償却前	183	193	185	181	242
	のれん償却後	144	153	147	140	203
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	2.9%	3.0%	2.8%	2.6%	3.7%
	対酒税抜き・のれん償却前	4.8%	4.9%	4.6%	4.3%	5.7%
	対酒税抜き・のれん償却後	3.8%	3.9%	3.7%	3.3%	4.8%
経常利益（億円）		137	151	146	132	192
親会社の所有者に帰属する当期利益（億円）		54	95	3	61	95
資産合計（億円）		5,976	6,168	6,254	6,204	6,264
資本合計（億円）		1,349	1,554	1,600	1,638	1,664
金融負債残高（億円） （※3）	Gross	2,576	2,478	2,476	2,347	2,381
	Net	2,479	2,363	2,378	2,243	2,276
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.9	1.6	1.5	1.4	1.4
	Net	1.8	1.5	1.5	1.4	1.4
事業利益（億円）＜参考＞（※4）		144	153	147	140	203
減価償却費（億円）		258	251	245	242	223
のれん償却費（億円）		39	40	38	42	39
EBITDA（億円）（※5）		441	444	430	423	465
設備投資（億円）	支払ベース	539	138	191	203	218
ROE（%）	のれん償却前	7.3%	9.5%	2.7%	6.5%	8.4%
	のれん償却後	4.2%	6.7%	0.2%	3.9%	5.9%
EPS（円 銭） （※6）	のれん償却前	23.68	34.40	10.53	131.71	171.89
	のれん償却後	13.77	24.20	0.87	78.40	121.56
為替換算レート（円） （※7）	US\$	79.81	97.73	105.79	121.11	108.81
	CAN\$	79.83	94.81	95.74	94.82	82.07

連結決算（通期）

		2017年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度 見直し
		(日本基準)	(IFRS) ※1※2			
売上収益（億円）	酒税込み	5,515	5,366	4,939	4,919	5,044
	酒税抜き	4,333	4,068	3,708	3,711	3,841
売上収益海外比率（%）	酒税抜き	21.2%	22.4%	16.9%	16.3%	16.3%
営業利益（億円）	のれん償却前	210	128	116	122	85
	のれん償却後	170	—	—	—	—
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	3.1%	2.4%	2.3%	2.5%	1.7%
	対酒税抜き・のれん償却前	4.8%	—	—	—	—
	対酒税抜き・のれん償却後	3.9%	3.1%	3.1%	3.3%	2.2%
経常利益（億円）		164	—	—	—	—
親会社の所有者に帰属する当期利益（億円）		110	72	85	44	50
資産合計（億円）		6,306	6,647	6,397	6,387	—
資本合計（億円）		1,777	1,757	1,647	1,745	—
金融負債残高（億円） （※3）	Gross	2,336	2,339	2,283	2,273	2,326
	Net	2,209	2,214	2,184	2,121	2,180
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.3	1.3	1.4	1.3	1.3
	Net	1.2	1.3	1.3	1.2	1.2
事業利益（億円）＜参考＞（※4）		170	174	152	117	140
減価償却費（億円）		236	270	246	242	241
のれん償却費（億円）		40	—	—	—	—
EBITDA（億円）（※5）		446	445	398	360	381
設備投資（億円）	支払ベース	153	153	230	311	267
ROE（%）	のれん償却前	8.9%	—	—	—	—
	のれん償却後	6.6%	4.2%	5.1%	2.6%	2.9%
	非継続事業抜き	—	—	5.3%	4.6%	2.9%
EPS（円 銭） （※6）	のれん償却前	191.70	—	—	—	—
	のれん償却後	140.93	92.27	109.40	55.92	64.19
為替換算レート（円） （※7）	US\$	112.17	112.17	110.45	109.03	110.00
	CAN\$	86.47	86.47	85.23	82.19	82.00

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

比較情報となる2017年度についてもIFRSを適用した数値を表示しております。

なお、本補足説明資料の表示数値については、IFRS・日本基準ともに単位未満は四捨五入しております。

※2：2019年度において、Country Pure Foods, Inc.を非継続事業に分類しております。

よって、関連する項目から非継続事業による金額を除いた継続事業の金額を表示し、2018年度の数値は遡及修正して表示しております。

※3：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース負債の残高は含まれておりません。

※4：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※5：EBITDAは、日本基準は事業利益＋減価償却費＋のれん償却費で、

IFRSは事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

※6：2016年7月1日付で普通株式5株につき1株の割合をもって株式併合を実施しております。

2015年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、EPS（円 銭）を算定しております。

※7：為替換算レートは期中平均レートです。

## 主な売上数量・金額

### 国内酒類

(単位：万箱/大瓶換算)

		2018年度	2019年度	前年比	2020年度 年間見通し	前年比
	サッポロ生ビール黒ラベル計	1,687	1,667	99%	1,690	101%
	エビス計	857	832	97%	790	95%
①ビール計		2,991	3,007	101%	3,030	101%
②発泡酒計		257	210	82%	160	76%
③新ジャンル計		1,217	1,131	93%	1,260	111%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計(①+②+③)		4,466	4,347	97%	4,450	102%
ビールテイストノンアルコール飲料		93	71	76%	63	89%

(単位：億円)

		2018年度	2019年度	前年比	2020年度 年間見通し	前年比
	国内ワイン	47	43	91%	44	102%
	輸入ワイン	82	84	102%	79	94%
ワイン計		129	127	98%	123	97%
スピリッツ計(RTD・洋酒・焼酎)		353	378	107%	400	106%
小計		483	505	105%	523	104%
リポート等控除		▲85	▲99	—	—	—
合計		398	407	102%	—	—

注：リポート等控除の通期見通しにつきましては開示しておりません。

### 海外ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

		2018年度	2019年度	前年比	2020年度 年間見通し	前年比
	海外ブランド(※1)	1,368	1,323	97%	1,353	102%
	サッポロブランド	628	596	95%	629	105%

※1：スリーマン社、アンカー社を含む。

### 飲料水(ポッカサッポロフード&ビバレッジ)

(単位：万箱)

		2018年度	2019年度	前年比	2020年度 年間見通し	前年比
飲料水(※2)		4,370	4,242	97%	4,089	96%

※2：国内売上のみ。(豆乳除く)

## 2019年度期末決算（連結）

### 連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	2018年度	2019年度	増減	増減率
	（IFRS）（※1）（※2）			
酒類事業	3,300	3,244	▲56	▲1.7%
日本・アジア酒類	2,521	2,489	▲32	▲1.3%
北米酒類	503	483	▲21	▲4.1%
外食	276	273	▲3	▲1.1%
食品飲料事業	1,334	1,369	35	2.6%
不動産事業	245	247	2	0.8%
その他	60	59	▲1	▲2.3%
売上収益	4,939	4,919	▲20	▲0.4%
酒類事業	39	79	40	104.3%
日本・アジア酒類	69	78	9	13.2%
北米酒類	▲28	1	29	—
外食	▲2	0	2	—
食品飲料事業	19	▲12	▲31	—
不動産事業	120	127	7	5.5%
その他	2	▲2	▲3	—
全社	▲64	▲71	▲7	—
営業利益	116	122	6	5.3%
金融収益・費用	▲10	▲6	3	—
持分法投資損益	0	0	▲0	▲7.0%
税引前利益	106	116	10	9.0%
法人税等	20	43	22	110.5%
継続事業からの当期利益	86	73	▲13	▲14.8%
非継続事業からの当期損失	▲9	▲35	▲26	—
当期利益	77	38	▲39	▲50.5%
非支配株主損益	▲8	▲5	3	—
親会社の所有者に帰属する当期利益	85	44	▲42	▲48.9%

<参考>

事業利益	（※3）	152	117	▲34	▲22.7%
EBITDA	（※4）	398	360	▲38	▲9.5%

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：2019年度において、Country Pure Foods, Inc.を非継続事業に分類しております。

よって、関連する項目から非継続事業による金額を除いた継続事業の金額を表示し、2018年度の数値は遡及修正して表示しております。

※3：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※4：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家具にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

### 連結キャッシュフロー計算書（要約）

	2018年度	2019年度	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	308	361	52	17.0%
投資活動によるキャッシュフロー	▲187	▲249	▲62	—
フリーキャッシュフロー	121	111	▲10	▲8.0%
財務活動によるキャッシュフロー	▲145	▲60	85	—

※非継続事業を含めた金額を表示しております。

### 酒類事業（国内ビール類）売上明細

#### 売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	2018年度	2019年度	増減	増減率
ビール	1,658	1,674	16	0.9%
発泡酒	99	81	▲19	▲18.7%
新ジャンル	402	374	▲28	▲6.9%
小計	2,159	2,129	▲30	▲1.4%
リベート等控除	▲123	▲120	4	—
合計	2,036	2,009	▲27	▲1.3%

#### 売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	2018年度	2019年度	増減	増減率
ビール	825	836	11	1.3%
発泡酒	55	45	▲10	▲18.7%
新ジャンル	278	259	▲19	▲6.7%
小計	1,159	1,141	▲18	▲1.6%
リベート等控除	▲123	▲120	4	—
合計	1,036	1,021	▲15	▲1.4%

2019年度期末決算（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

(単位：億円)

	増減要因	2018年度	2019年度	利益増減	内容
		(IFRS)	(※1)(※3)		
日本・アジア酒類		72	82	10	
国内ビール等		32	41	9	
限界利益	(小計)			1	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			▲8	ビール販売数量 +5 発泡酒販売数量 ▲6 新ジャンル販売数量 ▲11 品種構成他 +5
固定費その他	その他 (小計)			9	RTD、変動費他
	販促費			14	広告宣伝費他
	設備費			▲0	設備費他
	その他			▲7	人件費、一般経費
ワイン・スピリッツ		29	30	1	
アジア酒類		1	4	2	ベトナム
その他		10	8	▲1	輸出、外食他
北米酒類		15	2	▲13	
外食		4	4	0	
IFRS表示組替		▲51	▲8	43	その他営業外収支・特別損益
<b>酒類事業 (※2)</b>		<b>39</b>	<b>79</b>	<b>40</b>	
国内食品飲料		12	▲12	▲25	
	数量差異・品種構成他			▲12	販売数量減
	変動費			▲6	物流費
	マーケティング費用			▲1	広告宣伝費他
	固定費他			▲6	製造固定費他
海外・外食他		2	8	6	海外事業、外食事業他
IFRS表示組替		5	▲7	▲12	その他営業外収支・特別損益
<b>食品飲料事業 (※2)</b>		<b>19</b>	<b>▲12</b>	<b>▲31</b>	
	賃貸			▲2	
	その他			▲2	
IFRS表示組替		9	20	11	その他営業外収支・特別損益
<b>不動産事業 (※2)</b>		<b>120</b>	<b>127</b>	<b>7</b>	
	物流事業			▲3	
	その他			▲1	
IFRS表示組替		0	0	0	
<b>その他</b>		<b>2</b>	<b>▲2</b>	<b>▲3</b>	
	全社費用			▲6	経営基盤構築・成長投資
IFRS表示組替		1	0	▲1	その他営業外収支・特別損益
<b>全社</b>		<b>▲64</b>	<b>▲71</b>	<b>▲7</b>	
<b>営業利益</b>		<b>116</b>	<b>122</b>	<b>6</b>	

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更します。

※3：2019年度において、Country Pure Foods, Inc.を非継続事業に分類しております。よって、関連する項目から非継続事業による金額を除いた継続事業の金額を表示し、2018年度は遡及修正して表示しております。

## 2019年度期末決算（セグメント情報）

（単位：億円）

2018年度 （※1）（※3）	酒類 （※2）	食品飲料 （※2）	不動産 （※2）	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	3,300	1,334	245	60	—	4,939
営業利益	39	19	120	2	▲ 64	116
販促費						
販売奨励金及び手数料	47	103	0	0	▲ 1	149
広告宣伝費	148	32	5	0	▲ 0	185
広告物品費	71	1	0	0	▲ 1	71
事業利益＜参考＞（※4）	90	14	111	2	▲ 65	152
減価償却費	117	60	52	0	17	246
EBITDA（※5）	207	74	163	2	▲ 48	398
設備投資（支払ベース）	78	42	73	0	22	216
リース債務の支払額	30	40	2	0	▲ 3	69

2019年度 （※1）（※3）	酒類 （※2）	食品飲料 （※2）	不動産 （※2）	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	3,244	1,369	247	59	—	4,919
営業利益	79	▲ 12	127	▲ 2	▲ 71	122
販促費						
販売奨励金及び手数料	43	104	0	0	▲ 0	147
広告宣伝費	130	33	6	0	0	168
広告物品費	65	1	0	0	▲ 2	64
事業利益＜参考＞（※4）	87	▲ 5	107	▲ 2	▲ 71	117
減価償却費	113	58	52	0	19	242
EBITDA（※5）	201	53	159	▲ 1	▲ 52	360
設備投資（支払ベース）	72	65	135	0	26	299
リース債務の支払額	29	40	2	0	▲ 2	69

増減額	酒類 （※2）	食品飲料 （※2）	不動産 （※2）	その他	消去又は全社	連結合計
売上収益	▲ 56	35	2	▲ 1	—	▲ 20
営業利益	40	▲ 31	7	▲ 3	▲ 7	6
販促費						
販売奨励金及び手数料	▲ 3	0	0	0	0	▲ 3
広告宣伝費	▲ 19	1	1	0	0	▲ 17
広告物品費	▲ 7	▲ 0	0	0	▲ 0	▲ 7
事業利益＜参考＞（※4）	▲ 2	▲ 19	▲ 4	▲ 4	▲ 6	▲ 34
減価償却費	▲ 4	▲ 2	0	▲ 0	2	▲ 3
EBITDA（※5）	▲ 6	▲ 21	▲ 4	▲ 4	▲ 4	▲ 38
設備投資（支払ベース）	▲ 6	23	62	0	5	83
リース債務の支払額	▲ 2	0	0	0	1	▲ 0

※1：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

※2：2019年度第1四半期から、「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更しています。

※3：2019年度において、Country Pure Foods, Inc.を非継続事業に分類しております。

よって、関連する項目から非継続事業による金額を除いた継続事業の金額を表示し、2018年度の数値は遡及修正して表示しております。

※4：事業利益は、売上収益－売上原価－販管費で算出しております。

※5：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

2019年度期末決算（連結）

連結財政状態計算書（要約）

（単位：億円）

	2018年度末	2019年度末	増減	主な理由
	(IFRS) ※			
流動資産	1,535	1,558	22	
現預金	100	152	52	
営業債権	933	925	▲ 8	
棚卸資産	371	365	▲ 6	
その他	131	115	▲ 16	
非流動資産	4,861	4,830	▲ 32	
固定資産	1,647	1,559	▲ 89	非継続事業の売却
投資不動産	2,155	2,196	41	
のれん	212	184	▲ 29	
その他	847	892	45	
資産合計	6,397	6,387	▲ 10	
流動負債	2,146	2,105	▲ 41	
営業債務	353	345	▲ 8	
短期金融負債	739	721	▲ 17	
その他	1,054	1,039	▲ 16	
非流動負債	2,604	2,537	▲ 66	
長期金融負債	1,545	1,552	7	
退職給付に係る負債	117	50	▲ 67	
その他	942	935	▲ 7	
負債合計	4,750	4,642	▲ 108	
親会社所有持分	1,615	1,741	126	有価証券評価差額金の増加
非支配持分	32	5	▲ 28	
資本合計	1,647	1,745	98	
負債資本合計	6,397	6,387	▲ 10	

セグメント別総資産

（単位：億円）

	2018年度末	2019年度末	増減	主な理由
酒類	2,822	2,948	126	
食品飲料	1,296	1,176	▲ 119	
不動産	2,424	2,447	23	
その他	52	61	9	
全社又は消去	▲ 197	▲ 246	▲ 49	
連結合計	6,397	6,387	▲ 10	

セグメント別金融負債残高

（単位：億円）

	2018年度末	2019年度末	増減	主な理由
	(IFRS) ※			
酒類	550	493	▲ 56	
食品飲料	237	233	▲ 4	
不動産	1,300	1,300	0	
その他	0	0	0	
全社又は消去	197	247	50	
連結合計	2,283	2,273	▲ 10	

※：2018年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

## 2019年度 セグメント変更概念図

2019年度より報告セグメントを変更しております。  
変更の概要は以下のとおりです。

- ①「国内酒類事業」「国際事業」「食品・飲料事業」「外食事業」「不動産事業」の5報告セグメントを、「酒類事業」「食品飲料事業」「不動産事業」の3報告セグメントに変更します。
- ②「国際事業」はそれぞれ「酒類事業」と「食品飲料事業」に分割、また「外食事業」は「酒類事業」に含めます。
- ③「神州一味噌(株)」は「その他」から「食品飲料事業」に変更します。

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

2018年度 セグメント		2019年度 セグメント	
区分	連結子会社	区分	連結子会社
国内酒類事業	サッポロビール(株)	酒類事業	サッポロビール(株)
	(株)恵比寿ワインマート		(株)恵比寿ワインマート
	(株)楽丸酒造		(株)楽丸酒造
	スターネット(株)		サッポロフィールドマーケティング(株)
	(株)新星苑		(株)新星苑
国際事業	サッポロインターナショナル(株) ※1	酒類事業	SAPPORO U.S.A. INC.
	SAPPORO U.S.A. INC.		SAPPORO CANADA INC.
	SAPPORO CANADA INC.		SLEEMAN BREWERIES LTD.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.		ANCHOR BREWING COMPANY, LLC
	Sapporo Asia Private Limited		Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited		Sapporo Vietnam Limited
	SAPPORO NORTH AMERICA INC. ※3		Sapporo Europe B.V.
	ANCHOR BREWING COMPANY, LLC		(株)サッポロライオン
	Silver Springs Citrus, Inc. ※4		(株)ニュー三幸
	Country Pure Foods, Inc. ※4		(株)マルシンカワムラ
他12社	(株)銀鱗水産		
食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)	食品飲料事業	(株)サッポロライオン
	(株)ポッカクリエイト		(株)ニュー三幸
	(株)P Sビバレッジ		(株)マルシンカワムラ
	スタービバレッジサービス(株)		(株)銀鱗水産
	ポッカサッポロ北海道(株)		Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.
	NHビーンズ(株)		他2社
	Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.		ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)
	Pokka International Pte. Ltd.		(株)ポッカクリエイト
	PT.Pokka Dima International ※2		(株)P Sビバレッジ
他8社	スタービバレッジサービス(株)		
外食事業	(株)サッポロライオン	食品飲料事業	ポッカサッポロ北海道(株)
	(株)ニュー三幸		ポッカサッポロオフィスサポート(株)
	(株)マルシンカワムラ		ヤスマ(株)
	(株)銀鱗水産		Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.
Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.	Pokka International Pte. Ltd.		
不動産事業	サッポロ不動産開発(株)	不動産事業	Pokka Logistics Singapore Pte. Ltd.
	YGPリアルエステート(株)		神州一味噌(株)
	(株)東京エネルギーサービス		他8社
その他	(株)横浜恵和ビルディング	その他	サッポロ不動産開発(株)
	サッポログループマネジメント(株)		YGPリアルエステート(株)
	サッポログループ物流(株)		(株)東京エネルギーサービス
	サッポロ流通システム(株)		(株)横浜恵和ビルディング
神州一味噌(株)	サッポログループマネジメント(株)		
消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)	消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)
	サッポログループマネジメント(株)		サッポログループマネジメント(株)

※1：2019年1月1日付にて、「サッポロインターナショナル(株)」は「サッポロビール(株)」への吸収合併により消滅しました。

※2：2019年3月末に株式を譲渡し、連結会社から除外となりました。

※3：2019年4月1日付にて、「SAPPORO NORTH AMERICA INC.」は「SAPPORO U.S.A. INC.」への吸収合併により消滅しました

※4：2019年12月24日付で株式を譲渡し、連結会社から除外となりました。



## 2020年度業績見通し（連結）

### 連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	2019年度	2020年度 見通し	増減	増減率
	(IFRS)	(※1)		
酒類事業（※3）	3,302	3,367	65	2.0%
日本・アジア酒類	2,547	2,593	46	1.8%
北米酒類	483	507	24	5.1%
外食	273	267	▲6	▲2.0%
食品飲料事業	1,369	1,423	54	4.0%
不動産事業	247	253	7	2.6%
その他（※3）	2	0	▲1	▲90.2%
売上収益	4,919	5,044	125	2.5%
酒類事業（※3）	85	92	6	7.6%
日本・アジア酒類	80	80	0	0.0%
北米酒類	2	7	5	270.2%
外食	4	4	0	10.8%
食品飲料事業	▲5	4	9	—
不動産事業	107	111	4	3.6%
その他（※3）	0	0	0	0.0%
全社	▲71	▲67	4	—
事業利益（※2）	117	140	23	19.7%
その他の営業収益・費用	5	▲55	▲60	—
営業利益	122	85	▲37	▲30.3%
金融収益・費用	▲6	▲14	▲8	—
持分法投資損益	0	0	▲0	—
税引前利益	116	71	▲45	▲38.8%
法人税等	43	21	▲21	▲50.1%
継続事業からの当期利益	73	50	▲24	▲32.3%
非継続事業からの当期損失	▲35	—	35	—
当期利益	38	50	11	29.9%
非支配株主損益	▲5	0	5	—
親会社の所有者に帰属する当期利益	44	50	6	13.9%

<参考>

EBITDA（※4）	360	381	22	6.0%
------------	-----	-----	----	------

※1：2019年度において、Country Pure Foods, Inc.を非継続事業に分類しております。

よって、関連する項目から非継続事業による金額を除いた継続事業の金額を表示しております。

※2：2020年度より、事業の恒常的な業績を測る独自の利益指標として事業利益を使用いたします。

なお、事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除して計算しています。

※3：2020年度より、「その他事業」に区分していた物流事業を、「酒類事業」に区分いたします。

なお、これに伴い、前期比較につきましては、前年数値を変更後セグメント区分に紐替えた数値と比較しております。

※4：EBITDAは、事業利益±減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

	2019年度	2020年度 見通し	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	361	253	▲108	▲29.9%
投資活動によるキャッシュフロー	▲249	▲266	▲17	—
フリーキャッシュフロー	111	▲13	▲124	—

※非継続事業を含めた金額を表示しております。

### 酒類事業（国内ビール類）売上明細

#### 売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	2019年度	2020年度 見通し	増減	増減率
ビール	1,674	1,660	▲14	▲0.8%
発泡酒	81	62	▲19	▲24.0%
新ジャンル	374	440	66	17.6%
小計	2,129	2,161	32	1.5%
リポート等控除	▲120	—	—	—
合計	2,009	—	—	—

2020年度業績見通し（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	2019年度	2020年度	利益増減	内容
		(IFRS)	見通し (※1)		
日本・アジア酒類		80	80	0	
国内ビール等		41	40	▲0	
限界利益	(小計)			7	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			17	ビール販売数量+5 発泡酒販売数量▲7 新ジャンル販売数量+24 品種構成他▲5
	その他			▲10	RTD、ノンアル、製造変動費他
固定費その他	(小計)			▲8	
	販促費			▲11	販売奨励金他
	その他固定費			3	人件費他
ワイン・スピリッツ		30	31	2	ワイン・和酒・洋酒
アジア酒類		4	2	▲1	ベトナム
その他		6	6	▲0	輸出・連結子会社
北米酒類		2	7	5	
外食		4	4	0	
<b>酒類事業 (※3)</b>		<b>85</b>	<b>92</b>	<b>6</b>	
国内食品飲料		▲12	1	13	
	数量差異・品種構成他			12	販売数量・品種構成他
	変動費			▲3	物流費他
	販促費			1	自販機関係
	固定費他			2	製造固定費他
海外・外食他		8	3	▲4	海外事業、外食事業他
<b>食品飲料事業</b>		<b>▲5</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	
	賃貸			4	
<b>不動産事業</b>		<b>107</b>	<b>111</b>	<b>4</b>	
	その他			0	
<b>その他 (※3)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	全社費用			4	
<b>全社</b>		<b>▲71</b>	<b>▲67</b>	<b>4</b>	
<b>事業利益 (※2)</b>		<b>117</b>	<b>140</b>	<b>23</b>	
その他営業収益・費用		5	▲55	▲60	構造改革費用▲50、除却・減損増▲5
<b>営業利益</b>		<b>122</b>	<b>85</b>	<b>▲37</b>	

- ※1：2019年度において、Country Pure Foods, Inc.を非継続事業に分類しております。よって、関連する項目から非継続事業による金額を除いた継続事業の金額を表示しております。
- ※2：2020年度より、事業の恒常的な業績を測る独自の利益指標として事業利益を使用いたします。なお、事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除して計算しています。
- ※3：2020年度より、「その他事業」に区分していた物流事業を、「酒類事業」に区分いたします。なお、これに伴い、前期比較につきましては、前年数値を変更後セグメント区分に紐替えた数値と比較しております。

	2019年度	2020年度見通し
US\$	109.03	110.00
CAN\$	82.19	82.00
EUR	122.03	121.00

## 2020年度業績見通し（セグメント情報）

（単位：億円）

2019年度 （IFRS）（※1）	酒類 （※3）	食品飲料	不動産	その他 （※3）	消去又は全社	連結合計
売上収益	3,302	1,369	247	2	—	4,919
事業利益（※2）	85	▲5	107	0	▲71	117
減価償却費	114	58	52	0	19	242
EBITDA（※4）	199	53	159	0	▲52	360
設備投資（支払ベース）	72	65	135	0	26	299
リース債務の支払額	29	40	2	0	▲2	69

2020年度 見通し （IFRS）（※1）	酒類 （※3）	食品飲料	不動産	その他 （※3）	消去又は全社	連結合計
売上収益	3,367	1,423	253	0	—	5,044
事業利益（※2）	92	4	111	0	▲67	140
減価償却費	108	63	50	0	20	241
EBITDA（※4）	199	67	162	0	▲47	381
設備投資（支払ベース）	72	39	130	0	26	267
リース債務の支払額	30	36	2	0	▲2	67

増減見込額	酒類 （※3）	食品飲料	不動産	その他 （※3）	消去又は全社	連結合計
売上収益	65	54	7	▲1	—	125
事業利益（※2）	6	9	4	0	4	23
減価償却費	▲6	5	▲2	▲0	1	▲1
EBITDA（※4）	0	14	2	0	5	22
設備投資（支払ベース）	0	▲26	▲5	0	▲0	▲32
リース債務の支払額	2	▲3	▲0	0	0	▲2

※1：2019年度において、Country Pure Foods, Inc.を非継続事業に分類しております。

よって、関連する項目から非継続事業による金額を除いた継続事業の金額を表示しております。

※2：2020年度より、事業の恒常的な業績を測る独自の利益指標として事業利益を使用いたします。

なお、事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除して計算しています。

※3：2020年度より、「その他事業」に区分していた物流事業を、「酒類事業」に区分いたします。

なお、これに伴い、前期比較につきましては、前年数値を変更後セグメント区分に組替えた数値で比較しております。

※4：EBITDAは、事業利益＋減価償却費（飲食店舗の家賃にかかるリース資産の減価償却費を除く）で算出しております。

## 2020年度 セグメント概念図

2020年度より以下2社のセグメント区分を変更しております。

- ・「サッポログループ物流㈱」及び「サッポロ流通システム㈱」は「その他」から「酒類事業」に変更します。

下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

2019年度 セグメント	
区分	連結子会社
酒類事業	サッポロビール㈱
	㈱恵比寿ワインマート
	㈱楽丸酒造
	サッポロフィールドマーケティング㈱
	㈱新皇苑
	SAPPORO U.S.A., INC.
	SAPPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.
	ANCHOR BREWING COMPANY, LLC
	Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited
	Sapporo Europe B.V.
	㈱サッポロライオン
	㈱ニュー三幸
	㈱マルシンカワムラ
	㈱銀鱗水産
	㈱ハンエイ
	Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.
	他2社
	食品飲料事業
㈱ポッカクリエイト	
㈱P Sビバレッジ	
スタービバレッジサービス㈱	
ポッカサッポロ北海道㈱	
ポッカサッポロオフィスサポート㈱	
ヤスマ㈱	
Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.	
Pokka International Pte. Ltd.	
Pokka Logistics Singapore Pte. Ltd.	
神州一味噌㈱	
他8社	
不動産事業	サッポロ不動産開発㈱
	YGPリアルエステート㈱
	㈱東京エネルギーサービス
	㈱横浜恵和ビルディング
その他	サッポログループマネジメント㈱
	サッポログループ物流㈱
	サッポロ流通システム㈱
	サッポロウエルネスラボ㈱
消去又は全社	サッポロホールディングス㈱
	サッポログループマネジメント㈱

2020年度 セグメント		
区分	連結子会社	
酒類事業	サッポロビール㈱	
	㈱恵比寿ワインマート	
	㈱楽丸酒造	
	サッポロフィールドマーケティング㈱	
	㈱新皇苑	
	SAPPORO U.S.A., INC.	
	SAPPORO CANADA INC.	
	SLEEMAN BREWERIES LTD.	
	ANCHOR BREWING COMPANY, LLC	
	Sapporo Asia Private Limited	
	Sapporo Vietnam Limited	
	Sapporo Europe B.V.	
	㈱サッポロライオン	
	㈱ニュー三幸	
	㈱マルシンカワムラ	
	㈱銀鱗水産	
	㈱ハンエイ	
	Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.	
	サッポログループ物流㈱	
	サッポロ流通システム㈱	
他2社		
食品飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ㈱	
	㈱ポッカクリエイト	
	㈱P Sビバレッジ	
	スタービバレッジサービス㈱	
	ポッカサッポロ北海道㈱	
	ポッカサッポロオフィスサポート㈱	
	ヤスマ㈱	
	Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.	
	Pokka International Pte. Ltd.	
	Pokka Logistics Singapore Pte. Ltd.	
	神州一味噌㈱	
他8社		
不動産事業	サッポロ不動産開発㈱	
	YGPリアルエステート㈱	
	㈱東京エネルギーサービス	
	㈱横浜恵和ビルディング	
その他	サッポログループマネジメント㈱	
	サッポロウエルネスラボ㈱	
	消去又は全社	サッポロホールディングス㈱
		サッポログループマネジメント㈱