



## 平成20年（2008年）12月期 決算短信補足説明資料

### 【期末決算】

1. 平成20年度（連結）損益計算書
2. 平成20年度（連結）損益計算書 主な増減内訳
3. 平成20年度（連結）貸借対照表

### 【業績見通し】

4. 平成21年度（連結）損益計算書
5. 平成21年度（連結）損益計算書 主な増減内訳

### 【参考資料】

6. 主な売上数量
7. 財務ハイライト

2009年2月

**サッポロホールディングス株式会社**

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp/>

## 平成20年度期末決算（連結）

### 連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成19年度	平成20年度	増減	増減率
酒類事業	3,436	3,247	▲ 189	▲5.5%
（国内酒類事業）	3,158	2,996	▲ 161	▲5.1%
（国際酒類事業）	277	250	▲ 27	▲9.9%
飲料事業	522	368	▲ 153	▲29.5%
外食事業	289	295	5	2.0%
不動産事業	241	234	▲ 6	▲2.9%
売上高	4,490	4,145	▲ 344	▲7.7%
酒類事業	78	86	7	9.6%
（国内酒類事業）	61	77	15	24.6%
（国際酒類事業）	16	9	▲ 7	▲45.9%
飲料事業	▲ 8	2	10	—
外食事業	6	5	▲ 1	▲16.1%
不動産事業	70	76	5	7.6%
全社	▲ 23	▲ 23	0	—
営業利益	123	146	23	18.8%
営業外収益	23	17	▲ 5	▲25.0%
営業外費用	65	58	▲ 6	▲10.1%
経常利益	81	105	24	29.7%
特別利益	75	260	184	242.7%
特別損失	154	185	30	20.0%
税引前利益	2	179	177	****
法人税等	▲ 52	103	156	—
少数株主損益	▲ 0	▲ 0	▲ 0	—
当期純利益	55	76	21	38.7%

（連結）	平成19年度	平成20年度	増減	増減率
金融負債残高（注1）	2,124	1,892	▲ 232	▲10.9%
設備投資（支払ベース）	198	273	74	37.5%
減価償却費	245	216	▲ 29	▲11.9%

売上高営業利益率 （酒税抜き）（%）	4.0	5.2	1.2	▲
D/Eレシオ（倍）	1.7	1.6	▲0.1	▲
ROE（%）	4.6	6.3	1.7	▲

（注1）金融負債残高には、コマーシャルペーパーの残高を含めております。

平成20年度期末決算（連結）

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因		平成19年度	平成20年度	利益増減
ビール等		58	65	6
限界利益	(小計)			▲70
	数量減・品種構成他			▲29
	(ビール ▲30、発泡酒 ▲23、新ジャンル ▲20、品種構成他 +44)			
	原料・資材コスト増加			▲36
	運搬費			▲4
	製造原価削減			1
	その他			▲2
固定費その他	(小計)			76
	生産拠点再編効果			13
	販促費削減			57
	その他			6
ワイン洋酒		1	5	4
	数量増減・品種構成他			2
	その他			2
その他		2	7	5
<b>国内酒類事業</b>		<b>61</b>	<b>77</b>	<b>15</b>
	数量増・品種構成他			5
	原料・資材コスト増加			▲4
	為替			▲5
	その他			▲3
<b>国際酒類事業</b>		<b>16</b>	<b>9</b>	<b>▲7</b>
	数量減・品種構成他			▲4
	原料・資材コスト増加			▲5
	販促費削減			6
	その他コスト削減			13
<b>飲料事業</b>		<b>▲8</b>	<b>2</b>	<b>10</b>
	既存店			▲1
	新設店・改装店			0
<b>外食事業</b>		<b>6</b>	<b>5</b>	<b>▲1</b>
	販売			0
	賃貸			5
<b>不動産事業</b>		<b>70</b>	<b>76</b>	<b>5</b>
<b>全社</b>		<b>▲23</b>	<b>▲23</b>	<b>0</b>
<b>営業利益</b>		<b>123</b>	<b>146</b>	<b>23</b>
	金融収支	▲32	▲27	5
	その他	▲10	▲14	▲4
<b>営業外収支</b>		<b>▲42</b>	<b>▲41</b>	<b>1</b>
<b>経常利益</b>		<b>81</b>	<b>105</b>	<b>24</b>
	固定資産売却益	67	258	191
	その他特別利益	8	1	▲7
	固定資産除却損	▲13	▲58	▲45
	減損損失	▲69	▲82	▲13
	固定資産臨時償却費	▲65	—	65
	ギフト券等回収損引当額	—	▲7	▲7
	退職給付制度改定損失	—	▲13	▲13
	早期退職割増金	—	▲3	▲3
	事業構造改革費用	—	▲15	▲15
	のれん償却額	▲2	—	2
	投資有価証券評価損等	▲4	▲7	▲3
<b>特別損益</b>		<b>▲78</b>	<b>74</b>	<b>152</b>
<b>税引前利益</b>		<b>2</b>	<b>179</b>	<b>177</b>
<b>法人税等・少数株主損益</b>		<b>52</b>	<b>▲103</b>	<b>▲156</b>
<b>当期純利益</b>		<b>55</b>	<b>76</b>	<b>21</b>

## 平成20年度期末決算（連結）

### 貸借対照表（要約）

（単位：億円）

	平成19年度	平成20年度	増減	内容
流動資産	1,177	1,294	117	
現預金	65	224	159	手許資金の増加
売上債権	696	622	▲ 74	
棚卸資産	240	214	▲ 26	
その他	174	232	57	
固定資産	4,441	3,978	▲ 462	
固定資産	3,718	3,401	▲ 316	YGP物件一部売却他
投資等	722	576	▲ 145	投資有価証券の減少他
資産合計	5,618	5,272	▲ 345	
流動負債	2,235	2,132	▲ 102	
仕入債務	261	238	▲ 22	
短期金融負債（注1）	684	635	▲ 48	
その他	1,289	1,258	▲ 31	
固定負債	2,131	1,972	▲ 159	
長期金融負債	1,440	1,257	▲ 183	金融負債圧縮
退職給付引当金	151	75	▲ 76	確定拠出年金へ移行
その他	539	639	99	繰延税金負債増（圧縮積立金）
負債合計	4,366	4,104	▲ 262	
純資産合計	1,251	1,168	▲ 83	<div style="display: inline-block; vertical-align: middle;">           利益剰余金増加 +57            評価・換算差額 ▲140         </div>
負債純資産合計	5,618	5,272	▲ 345	

（注1）短期金融負債には、コマーシャルペーパーの残高を含めております。

### 事業会社別貸借対照表（要約）

（単位：億円）

平成20年度	サッポロ ビール(株)	サッポロインター ナショナル(株)	サッポロ 飲料(株)	(株)サッポロ ライオン	恵比寿ガーデ ンプレイス(株)
流動資産	847	4	145	23	45
固定資産	1,767	321	19	120	1,541
資産合計	2,614	326	164	143	1,586
流動負債	1,783	8	86	25	183
固定負債	589	19	63	17	886
（うち、金融負債）	739	24	38	-	805
純資産合計	241	297	14	99	516
負債純資産合計	2,614	326	164	143	1,586

## 平成21年度業績見通し（連結）

### 連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成20年度	平成21年度 見通し	増減	増減率
酒類事業	3,247	3,177	▲ 70	▲2.2%
（国内酒類事業）	2,996	2,956	▲ 41	▲1.4%
（国際酒類事業）	250	221	▲ 29	▲11.7%
飲料事業	368	355	▲ 13	▲3.7%
外食事業	295	305	10	3.3%
不動産事業	234	246	11	4.9%
売上高	4,145	4,083	▲ 62	▲1.5%
酒類事業	86	65	▲ 21	▲24.5%
（国内酒類事業）	77	56	▲ 21	▲27.4%
（国際酒類事業）	9	9	▲ 0	▲0.1%
飲料事業	2	3	1	36.0%
外食事業	5	7	1	27.1%
不動産事業	76	77	1	1.2%
全社	▲ 23	▲ 32	▲ 9	—
営業利益	146	120	▲ 26	▲18.3%
営業外収益	17	14	▲ 3	▲19.1%
営業外費用	58	49	▲ 10	▲16.8%
経常利益	105	85	▲ 20	▲19.3%
特別利益	260	0	▲ 260	▲100.0%
特別損失	185	30	▲ 156	▲83.9%
税引前利益	179	55	▲ 125	▲69.4%
法人税等	103	25	▲ 79	▲75.9%
少数株主損益	▲ 0	0	0	—
当期純利益	76	30	▲ 46	▲60.7%

（連結）	平成20年度	平成21年度 見通し	増減	増減率
金融負債残高	1,892	1,880	▲ 12	▲0.6%
設備投資（支払ベース）	273	227	▲ 46	▲16.8%
減価償却費	216	232	16	7.4%

売上高営業利益率 （酒税抜き）（%）	5.2	4.2	▲1.0	
D/Eレシオ（倍）	1.6	1.6	0.0	
ROE（%）	6.3	2.6	▲3.7	

平成21年度業績見通し（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因		平成20年度	平成21年度 見通し	利益増減
ビール等		65	47	▲ 24
限界利益	(小計)			19
	数量増減・品種構成他 (ビール ▲18、発泡酒 ▲20、新ジャンル +61、品種構成他 +14)			37
	原料・資材コスト増加			▲ 8
	棚卸資産廃棄損			▲ 6
	運搬費			▲ 4
固定費その他	(小計)			▲ 43
	減価償却制度改正			▲ 18
	退職給付費用増加			▲ 5
	販促費			▲ 3
	その他			▲ 17
ワイン洋酒		5	7	2
その他		7	8	1
<b>国内酒類事業</b>		<b>77</b>	<b>56</b>	<b>▲ 21</b>
	数量増・品種構成他			16
	原料・資材コスト増加			▲ 6
	為替			▲ 7
	その他			▲ 3
<b>国際酒類事業</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>▲ 0</b>
	数量減・品種構成他			0
	原料・資材コスト増加			▲ 4
	棚卸資産廃棄損			▲ 2
	その他コスト削減			7
<b>飲料事業</b>		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
	既存店			0
	新設店・改装店他			1
<b>外食事業</b>		<b>5</b>	<b>7</b>	<b>1</b>
	販売			1
	賃貸			0
<b>不動産事業</b>		<b>76</b>	<b>77</b>	<b>1</b>
<b>全社</b>		<b>▲ 23</b>	<b>▲ 32</b>	<b>▲ 9</b>
<b>営業利益</b>		<b>146</b>	<b>120</b>	<b>▲ 26</b>
	金融収支	▲ 27	▲ 31	▲ 4
	その他	▲ 14	▲ 4	10
<b>営業外収支</b>		<b>▲ 41</b>	<b>▲ 35</b>	<b>6</b>
<b>経常利益</b>		<b>105</b>	<b>85</b>	<b>▲ 20</b>
	固定資産売却益	258	—	▲ 258
	その他特別利益	1	—	▲ 1
	固定資産除却損	▲ 58	▲ 20	38
	減損損失	▲ 82	—	82
	その他特別損失	▲ 45	▲ 10	35
<b>特別損益</b>		<b>74</b>	<b>▲ 30</b>	<b>▲ 104</b>
<b>税引前利益</b>		<b>179</b>	<b>55</b>	<b>▲ 125</b>
<b>法人税等・少数株主損益</b>		<b>▲ 103</b>	<b>▲ 25</b>	<b>79</b>
<b>当期純利益</b>		<b>76</b>	<b>30</b>	<b>▲ 46</b>

※為替レート：\$1=¥90、CAN\$1=75 で見込んでいます。

## 主な売上数量

### 国内ビール事業

(単位：万箱／大瓶換算)

	平成20年度	前年比	平成21年度 見通し	前年比
サッポロ生ビール黒ラベル	2,155	95.3%	2,050	95.1%
アビス計	1,082	90.3%	1,200	110.9%
①ビール計	3,547	95.4%	3,440	97.0%
②発泡酒計	577	73.7%	400	69.3%
③新ジャンル計	1,506	91.2%	1,960	130.1%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計(①+②+③)	5,630	91.5%	5,800	103.0%

### 国際ビール事業

(単位：万箱)

	平成20年度	前年比	平成21年度 見通し	前年比
スリーマン社(自社ブランド)(注1)	945	106%	1,039	110%
サッポロブランド	248	109%	263	106%

(注1) スリーマン社の数字は、同社の製造・販売数量からサッポロブランドの委託生産分を除いたもの

### ワイン・洋酒

(単位：万箱)

	平成20年度	前年比	平成21年度 見通し	前年比
国産ワイン	132	104%	105	80%
輸入ワイン	74	100%	74	100%
ワイン計	206	103%	179	87%
洋酒計	53	102%	55	102%

### 焼酎

(単位：億円)

	平成20年度	前年比	平成21年度 見通し	前年比
焼酎計	110	113%	106	96%

### 飲料事業

(単位：万箱)

	平成20年度	前年比	平成21年度 見通し	前年比
飲料事業	2,441	81%	2,330	95%

## 財務ハイライト（平成12年～平成21年）

### 連結決算

（単位：億円）

	平成12年度	平成13年度	平成14年度	平成15年度	平成16年度
売上高	5,640	5,572	5,117	4,795	4,949
営業利益	162	197	109	133	236
経常利益	85	94	23	67	180
当期純利益	13	43	11	24	46
総資産	7,646	7,296	7,174	6,306	6,021
純資産	1,033	1,059	1,065	873	922
金融負債残高	3,999	3,728	3,643	3,233	2,898
設備投資	310	126	119	88	83
減価償却費	332	323	314	284	253

	平成17年度	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度 見通し
売上高	4,536	4,350	4,490	4,145	4,083
営業利益	103	86	123	146	120
経常利益	66	58	81	105	85
当期純利益	36	23	55	76	30
総資産	5,638	5,895	5,618	5,272	
純資産	1,114	1,135	1,251	1,168	
金融負債残高	2,207	2,360	2,124	1,892	1,880
設備投資	125	218	198	273	227
減価償却費	220	219	245	216	232