SAPPORO

平成２２年（２０１０年）１２月期

決算短信補足説明資料

【期末決算】
１．財務ハイライト
２．平成２２年度（連結）損益計算書
　国内酒類売上明細
３．平成２２年度（連結）損益計算書 主な増減内訳
４．平成２２年度（セグメント情報）
５．平成２２年度（連結）貸借対照表
【業績見通し】
６．平成２３年度通期（連結）業績見通し
　国内酒類売上明細
７．平成２３年度通期（連結）損益計算書 主な増減内訳
８．平成２３年度通期（セグメント情報）
【参考資料】
９．連結財務指標・主な売上数量
10．セグメント変更概念図

２０１１年2月

サッポロホールディングス株式会社

コード番号　２５０１
URL http://www.sapporoholdings.jp

財務ハイライト（平成１４年～平成２３年）

連結決算

（単位：億円）

	平成１４年度	平成１５年度	平成１６年度	平成１７年度	平成１８年度
売上高	5,117	4,795	4,949	4,536	4,350
売上高（酒税抜き）	3,407	3,200	3,336	3,081	2,940
売上高（酒税抜き）海外比率	1.0%	1.2%	1.2%	1.5%	1.8%
営業利益	109	133	236	103	86
営業利益率（酒税込み）	2.1%	2.8%	4.8%	2.3%	2.0%
営業利益率（酒税抜き）	3.2%	4.2%	7.1%	3.3%	2.9%
経常利益	23	67	180	66	58
当期純利益	11	24	46	36	23
総資産	7,174	6,306	6,021	5,638	5,895
純資産	1,065	873	922	1,114	1,135
金融負債残高（注１）	3,643	3,233	2,898	2,207	2,360
Ｄ／Ｅレシオ（倍）	3.4	3.7	3.1	2.0	2.1
設備投資（支払ベース）	119	88	83	125	218
減価償却費	314	284	253	220	219
のれん償却費	0	0	0	0	0
ＥＢＩＴＤＡ（注２）	424	417	489	323	305
ＲＯＥ（%）	1.2	2.6	5.2	3.6	2.1
ＥＰＳ（のれん償却前）	3.45	6.95	13.07	10.20	6.38
ＥＰＳ（のれん償却後）	3.45	6.95	13.07	10.20	6.38
為替換算レート（US$）	119.95	107.15	104.20	118.07	119.12
（CAN$）					102.59

	平成１９年度	平成２０年度	平成２１年度	平成２２年度	平成２３年度（見通し）
売上高	4,490	4,145	3,875	3,892	4,820
売上高（酒税抜き）	3,097	2,844	2,646	2,698	3,630
売上高（酒税抜き）海外比率	9.0%	8.8%	8.5%	9.4%	11.0%
営業利益	123	146	128	154	180
営業利益率（酒税込み）	2.8%	3.5%	3.3%	4.0%	3.7%
営業利益率（酒税抜き）	4.0%	5.2%	4.9%	5.7%	5.0%
経常利益	81	105	107	143	155
当期純利益	55	76	45	107	60
総資産	5,618	5,272	5,068	4,947	
純資産	1,251	1,168	1,185	1,266	
金融負債残高（注１）	2,124	1,892	1,967	1,813	2,084
Ｄ／Ｅレシオ（倍）	1.7	1.6	1.7	1.4	1.6
設備投資（支払ベース）	198	273	218	198	205
減価償却費	245	216	225	225	257
のれん償却費	8	8	10	11	35
ＥＢＩＴＤＡ（注２）	376	370	364	390	472
ＲＯＥ（%）	4.6	6.3	3.9	8.9	4.8
ＥＰＳ（のれん償却前）	16.32	21.70	14.19	30.50	24.26
ＥＰＳ（のれん償却後）	14.10	19.49	11.57	27.50	15.32
為替換算レート（US$）	114.15	103.49	93.65	87.79	88.00
（CAN$）	116.34	97.97	82.30	85.18	87.00

※注１：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。

※注２：ＥＢＩＴＤＡ＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費　にて算出しております。

※注３：為替換算レートは、平成１９年度以前は期末日レート、平成２０年度以降は期中平均レートです。

平成２２年度期末決算（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成２１年度	平成２２年度	増減	増減率
酒類事業	3,054	3,042	▲ 12	▲0.4%
（国内酒類事業）	*2,829*	*2,788*	*▲ 40*	*▲1.4%*
（国際酒類事業）	*225*	*253*	*28*	*12.4%*
飲料事業	307	344	36	12.0%
外食事業	280	270	▲ 9	▲3.5%
不動産事業	232	235	2	1.2%
売上高	3,875	3,892	17	0.4%
酒類事業	81	98	16	19.9%
（国内酒類事業）	*74*	*93*	*18*	*24.3%*
（国際酒類事業）	*6*	*5*	*▲ 1*	*▲27.7%*
飲料事業	3	5	2	74.8%
外食事業	▲ 1	1	2	－
不動産事業	75	80	4	6.4%
全社	▲ 29	▲ 30	▲ 1	－
営業利益	128	154	25	19.4%
営業外収益	22	29	7	32.0%
営業外費用	43	40	▲ 3	▲8.7%
経常利益	107	143	36	33.6%
特別利益	9	178	168	********
特別損失	28	144	116	411.9%
税引前利益	88	177	88	100.2%
法人税等	43	69	26	60.8%
少数株主損益	▲ 0	▲ 0	0	－
当期純利益	45	107	62	137.5%

国内酒類売上明細

売上金額（税込み）

（単位：億円）

	平成２１年度	平成２２年度	増減	増減率
ビール	1,755	1,709	▲ 46	▲2.6%
発泡酒	122	92	▲ 30	▲24.6%
新ジャンル	634	698	64	10.1%
合計	2,512	2,500	▲ 12	▲0.5%

売上金額（税抜き）

（単位：億円）

	平成２１年度	平成２２年度	増減	増減率
ビール	854	833	▲ 21	▲2.5%
発泡酒	68	52	▲ 16	▲23.5%
新ジャンル	440	482	42	9.5%
合計	1,363	1,369	5	0.4%

平成２２年度期末決算（連結）

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	平成２１年度	平成２２年度	利益増減	内容
ビール等		58	76	18	
限界利益	（小計）			27	
	数量差異・品種構成他			11	ビール販売数量減　▲16 発泡酒販売数量減　▲10 新ジャンル販売数量増　+31 品種構成他　+6
	原料・資材コスト			18	原料・資材コスト減
	その他コスト			▲ 2	運搬費増　他
固定費その他	（小計）			▲ 9	
	新販売物流システム			▲ 18	減価償却費増　他
	販促費			▲ 0	
	その他コスト			9	人件費減、修繕費減　他
ワイン洋酒		6	8	1	
その他		10	9	▲ 1	和酒事業　他
国内酒類事業		**74**	**93**	**18**	
既存国際酒類事業		6	8	2	
	数量差異・品種構成・原料他			8	販売数量増　+8　他
	為替			▲ 1	
	その他			▲ 5	マーケティング費増　▲5
ベトナム事業		0	▲ 3	▲ 3	
国際酒類事業		**6**	**5**	**▲ 1**	
飲料事業		8	12	4	
	数量差異・品種構成他			▲ 4	販売数量増　+2、品種構成他　▲6
	製造原価			5	原材料コスト減　+3、製造コスト減　+2
	その他コスト			4	自動販売機費減　+2、ポッカ社シナジー　+2
食品事業		▲ 5	▲ 7	▲ 2	
飲料事業		**3**	**5**	**2**	
	既存店			1	
	新設店・改装店			1	
外食事業		**▲ 1**	**1**	**2**	
	賃貸			1	
	販売他			3	千種ガーデンテラス（分譲マンション）
不動産事業		**75**	**80**	**4**	
全社		**▲ 29**	**▲ 30**	**▲ 1**	
営業利益		**128**	**154**	**25**	
	金融収支	▲ 27	▲ 26	1	
	持分法投資損益	3	6	3	
	その他	3	9	7	
営業外収支		**▲ 21**	**▲ 11**	**11**	
経常利益		**107**	**143**	**36**	
	固定資産売却益	9	166	156	大阪工場跡地売却　他
	投資有価証券売却益	0	7	6	
	撤去費用戻入額	―	6	6	
	その他特別利益	―	1	1	
	固定資産売却除却損	▲ 15	▲ 101	▲ 86	京葉物流センター信託受益権譲渡　他
	減損損失	▲ 9	▲ 24	▲ 14	スリーマン社のれん減損損失　他
	事業構造改善費用	―	▲ 7	▲ 7	国産ワイン生産拠点の戦略的再編　他
	その他特別損失	▲ 3	▲ 13	▲ 9	投資有価証券評価損　他
特別損益		**▲ 19**	**34**	**53**	
税引前利益		**88**	**177**	**88**	
法人税等・少数株主損益		**▲ 43**	**▲ 69**	**▲ 26**	
当期純利益		**45**	**107**	**62**	

	平成２１年度	平成２２年度
US$	93.65	87.79
CAN$	82.30	85.18

平成２２年度期末決算（セグメント情報）

（単位：億円）

平成２１年度	国内酒類	国際酒類	飲料	外食	不動産	消去又は全社	連結合計
売上高	2,829	225	307	280	232	—	3,875
営業利益	74	6	3	▲ 1	75	▲ 29	128
（のれん償却前営業利益）	74	17	3	▲ 1	75	▲ 29	139
販促費							
販売奨励金及び手数料	145	0	46	0	0	▲ 1	190
広告宣伝費	142	7	3	12	3	▲ 1	167
広告物品費	64	7	0	0	0	0	71
減価償却費	142	10	4	8	61	0	225
のれん償却費	0	10	0	0	0	0	10
ＥＢＩＴＤＡ（注１）	216	26	7	7	136	▲ 29	364
設備投資（支払ベース）	79	12	7	8	112	0	218

平成２２年度	国内酒類	国際酒類	飲料	外食	不動産	消去又は全社	連結合計
売上高	2,788	253	344	270	235	—	3,892
営業利益	93	5	5	1	80	▲ 30	154
（のれん償却前営業利益）	93	16	5	1	80	▲ 30	165
販促費							
販売奨励金及び手数料	143	0	61	0	0	▲ 0	203
広告宣伝費	144	9	3	11	3	▲ 0	171
広告物品費	58	11	0	0	0	0	70
減価償却費	143	10	6	6	56	0	225
のれん償却費	0	11	0	0	0	0	11
ＥＢＩＴＤＡ（注１）	236	27	12	7	136	▲ 30	390
設備投資（支払ベース）	46	23	6	6	116	0	198

増減額	国内酒類	国際酒類	飲料	外食	不動産	消去又は全社	連結合計
売上高	▲ 40	28	36	▲ 9	2	—	17
営業利益	18	▲ 1	2	2	4	▲ 1	25
（のれん償却前営業利益）	18	▲ 1	2	2	4	▲ 1	26
販促費							
販売奨励金及び手数料	▲ 2	0	15	0	0	▲ 0	13
広告宣伝費	2	1	0	▲ 0	0	▲ 0	4
広告物品費	▲ 6	3	0	0	0	▲ 0	0
減価償却費	0	0	2	▲ 2	▲ 4	0	▲ 0
のれん償却費	0	0	0	▲ 0	0	0	1
ＥＢＩＴＤＡ（注１）	20	0	5	0	0	▲ 1	26
設備投資（支払ベース）	▲ 33	10	▲ 1	▲ 2	4	▲ 0	▲ 20

※注１：ＥＢＩＴＤＡ＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費　にて算出しております。

平成２２年度期末決算（連結）

貸借対照表（要約）

（単位：億円）

	平成２１年度	平成２２年度	増減	主な理由
流動資産	1,022	1,097	74	
現預金	63	133	70	手許資金の増加
売上債権	601	613	12	
棚卸資産	229	221	▲ 7	
その他	128	128	0	
固定資産	4,045	3,850	▲ 195	
固定資産	3,248	3,069	▲ 178	大阪工場跡地売却、京葉物流センター譲渡　他
のれん	149	141	▲ 7	
投資等	648	639	▲ 8	
資産合計	5,068	4,947	▲ 120	
流動負債	1,692	1,670	▲ 22	
仕入債務	201	243	41	
短期金融負債	467	480	13	
預り金	270	192	▲ 78	ビールギフト券の減少　他
その他	752	753	1	
固定負債	2,190	2,011	▲ 179	
長期金融負債	1,500	1,332	▲ 168	一年内償還社債、一年内長期借入金への振替による減少　他（除く、リース債務）
退職給付引当金	74	71	▲ 2	
その他	614	606	▲ 8	
負債合計	3,882	3,681	▲ 201	
株主資本	1,193	1,273	79	
評価・換算差額等	▲ 9	▲ 22	▲ 12	主に為替換算調整勘定
少数株主持分	2	15	13	主にSapporo Vietnam Limited社
純資産合計	1,185	1,266	80	
負債純資産合計	5,068	4,947	▲ 120	

事業会社別貸借対照表（要約）

（単位：億円）

平成２２年度	サッポロビール㈱	ｻｯﾎﾟﾛｲﾝﾀｰﾅｼｮﾅﾙ㈱	サッポロ飲料㈱	㈱サッポロライオン	恵比寿ガーデンプレイス㈱
流動資産	730	7	160	21	17
固定資産	1,477	321	40	102	1,638
資産合計	2,208	328	201	124	1,655
流動負債	1,511	5	110	22	996
固定負債	331	30	64	17	206
（うち、金融負債）	572	30	38	0	936
純資産合計	365	293	26	85	452
負債純資産合計	2,208	328	201	124	1,655

平成２３年度業績見通し（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成２２年度	平成２３年度見通し	増減	増減率
国内酒類事業	2,793	2,867	73	2.6%
国際酒類事業	253	292	38	15.0%
飲料事業	339	374	34	10.2%
ポッカグループ	－	789	789	－
外食事業	264	255	▲ 9	▲3.5%
不動産事業	235	230	▲ 5	▲2.3%
その他	6	13	6	104.8%
売上高	3,892	4,820	927	23.8%
国内酒類事業	92	98	5	6.1%
国際酒類事業	5	1	▲ 4	▲80.1%
飲料事業	12	7	▲ 5	▲45.6%
ポッカグループ	－	23	23	－
外食事業	1	4	2	166.6%
不動産事業	80	83	2	3.7%
その他	▲ 7	▲ 4	3	－
全社	▲ 30	▲ 32	▲ 1	－
営業利益	154	180	25	16.9%
営業外収益	29	22	▲ 7	▲25.1%
営業外費用	40	47	6	17.1%
経常利益	143	155	11	8.2%
特別利益	178	0	▲ 178	********
特別損失	144	35	▲ 109	▲75.7%
税引前利益	177	120	▲ 57	▲32.4%
法人税等	69	59	▲ 10	▲15.6%
少数株主損益	▲ 0	1	1	－
当期純利益	107	60	▲ 47	▲44.3%

業績見通しにつきましては、平成２３年度第１四半期からの「セグメント情報等の開示に関する会計基準/適用指針」の適用に伴い、簡易な方法によりマネジメント・アプローチに基づいたセグメント区分に変更しております。
※参考資料として、末尾のページにセグメント変更概念図を添付しております。

国内酒類売上明細

売上金額（税込み）

（単位：億円）

	平成２２年度	平成２３年度見通し	増減額	増減率
ビール	1,709	1,683	▲ 26	▲1.5%
発泡酒	92	62	▲ 30	▲32.6%
新ジャンル	698	783	85	12.2%
合計	2,500	2,529	29	1.2%

売上金額（税抜き）

（単位：億円）

	平成２２年度	平成２３年度見通し	増減額	増減率
ビール	833	817	▲ 16	▲1.9%
発泡酒	52	35	▲ 17	▲32.7%
新ジャンル	482	543	61	12.7%
合計	1,369	1,397	28	2.0%

平成２３年度業績見通し（連結）

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	平成２２年度	平成２３年度見通し	利益増減	内容
ビール等		76	84	8	
限界利益	（小計）			18	
	数量差異・品種構成他			15	ビール販売数量減　▲7 発泡酒販売数量減　▲11 新ジャンル販売数量増　+33 品種構成他　+0
	製造原価			3	購入単価減　他
固定費その他	（小計）			▲ 10	
	販促費			▲ 10	販促費増
	その他			▲ 0	
ワイン洋酒		8	9	1	
その他		8	5	▲ 3	和酒事業、ロジスティクス　他
国内酒類事業		**92**	**98**	**5**	
既存国際酒類事業		8	14	6	
	数量差異・品種構成他			9	数量増　スリーマン（１０７%） サッポロ（１１６%）
	マーケティング費用			▲ 3	スリーマン社他増
	その他			0	人件費増　他
ベトナム事業		▲ 3	▲ 13	▲ 10	製造・販売体制整備　他
国際酒類事業		**5**	**1**	**▲ 4**	
	数量差異・品種構成他			2	売上数量増・品種構成改善等
	製造コスト			▲ 2	原材料コスト増▲3、製造コスト減+1
	その他コスト			0	
	のれん償却費			▲ 6	
飲料事業		**12**	**7**	**▲ 5**	
	新規連結子会社			23	Ｈ２３年第２四半期よりＰＬ連結 ※のれん償却前営業利益　35億円
ポッカグループ		**－**	**23**	**23**	
	既存店			3	コスト削減による利益改善
	新設店・改装店　他			▲ 0	
外食事業		**1**	**4**	**2**	
	賃貸			5	
	販売他			▲ 2	
不動産事業		**80**	**83**	**2**	
	食品事業			3	
	その他			0	保険事業
その他事業		**▲ 7**	**▲ 4**	**3**	
全社		**▲ 30**	**▲ 32**	**▲ 1**	
営業利益		**154**	**180**	**25**	
	金融収支	▲ 26	▲ 32	▲ 6	借入金残高増加
	持分法投資損益	6	3	▲ 3	ポッカ社　持分法適用関連会社→連結子会社
	その他	9	4	▲ 5	
営業外収支		**▲ 11**	**▲ 25**	**▲ 14**	
経常利益		**143**	**155**	**12**	
	固定資産売却益	166	－	▲ 166	
	投資有価証券売却益	7	－	▲ 7	
	撤去費用戻入額	6	－	▲ 6	
	その他特別利益	1	－	▲ 1	
	固定資産売却除却損	▲ 101	▲ 10	91	
	減損損失	▲ 24	－	24	
	事業構造改善費用	▲ 7	－	7	
	資産除去債務	－	▲ 10	▲ 10	適用初年度における特別損失処理
	その他特別損失	▲ 13	▲ 15	▲ 2	
特別損益		**34**	**▲ 35**	**▲ 69**	
税引前利益		**177**	**120**	**▲ 57**	
法人税等・少数株主損益		**▲ 69**	**▲ 60**	**9**	
当期純利益		**107**	**60**	**▲ 47**	

	平成２２年度	平成２３年度見込
US$	87.79	88.00
CAN$	85.18	87.00

平成２３年度通期見通し（セグメント情報）

（単位：億円）

平成２２年度	国内酒類	国際酒類	飲料	ポッカグループ	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,793	253	339	－	264	235	6	－	3,892
営業利益	92	5	12	－	1	80	▲ 7	▲ 30	154
（のれん償却前営業利益）	92	16	12	－	1	80	▲ 7	▲ 30	165
販促費									
販売奨励金及び手数料	143	0	60	－	0	0	1	▲ 0	203
広告宣伝費	144	9	2	－	11	3	1	▲ 0	171
広告物品費	58	11	0	－	0	0	0	0	70
減価償却費	143	10	5	－	6	56	1	0	225
のれん償却費	0	11	0	－	0	0	0	0	11
ＥＢＩＴＤＡ（注１）	235	27	18	－	7	136	▲ 6	▲ 30	390
設備投資（支払ベース）	46	23	3	－	6	116	3	0	198

平成２３年度見通し	国内酒類	国際酒類	飲料	ポッカグループ	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,867	292	374	789	255	230	13	－	4,820
営業利益	98	1	7	23	4	83	▲ 4	▲ 32	180
（のれん償却前営業利益）	98	12	16	38	4	83	▲ 4	▲ 32	215
減価償却費	140	12	5	45	6	45	1	0	257
のれん償却費	0	11	9	15	0	0	0	0	35
ＥＢＩＴＤＡ（注１）	238	24	21	83	10	128	▲ 3	▲ 32	472
設備投資（支払ベース）	55	37	4	53	7	48	1	0	205

増減見込額	国内酒類	国際酒類	飲料	ポッカグループ	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	74	39	35	789	▲ 9	▲ 5	7	－	928
営業利益	6	▲ 4	▲ 5	23	3	3	3	▲ 2	26
（のれん償却前営業利益）	6	▲ 4	4	38	3	3	3	▲ 2	50
減価償却費	▲ 3	2	0	45	0	▲ 11	0	0	32
のれん償却費	0	0	9	15	0	0	0	0	24
ＥＢＩＴＤＡ（注１）	3	▲ 3	3	83	3	▲ 8	3	▲ 2	82
設備投資（支払ベース）	9	14	1	53	1	▲ 68	▲ 2	0	7

※注１：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費　にて算出しております。

※注２：販促費の通期見通しにつきましては開示しておりません。

参考資料

連結財務指標

		平成２１年度	平成２２年度	前年比	平成２３年度（見通し）	前年比
連結売上高（億円）	酒税込み	3,875	3,892	100.4%	4,820	123.8%
	酒税抜き	2,646	2,698	102.0%	3,630	134.5%
連結営業利益（億円）	のれん償却前	139	165	119.0%	215	129.7%
	のれん償却後	128	154	119.4%	180	116.9%
連結営業利益率（%）	対酒税抜き・のれん償却前	5.3%	6.1%	—	5.9%	—
	対酒税抜き・のれん償却後	4.9%	5.7%	—	5.0%	—
ROE（%）	のれん償却前	4.7%	9.8%	—	7.6%	—
	のれん償却後	3.9%	8.9%	—	4.8%	—
D/Eレシオ　※	Gross D/Eレシオ	1.7	1.4	—	1.6	—
	Net D/Eレシオ	1.6	1.3	—	1.5	—

※　D/Eレシオの算出においては、コマーシャルペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。

主な売上数量

国内ビール

（単位：万函／大瓶換算）

	平成２１年度	平成２２年度	前年比	平成２３年度年間見通し	前年比
サッポロ生ビール黒ラベル	1,948	1,842	94%	1,780	97%
ｱﾋﾞｽ計	1,060	1,091	103%	1,150	105%
①ビール計	3,234	3,144	97%	3,100	99%
②発泡酒計	319	234	74%	155	66%
③新ジャンル計	1,912	2,131	112%	2,380	112%
ﾋﾞｰﾙ・発泡酒・新ｼﾞｬﾝﾙ合計（①+②+③）	5,465	5,510	101%	5,635	102%

国際ビール

（単位：万函／大瓶換算）

	平成２１年度	平成２２年度	前年比	平成２３年度年間見通し	前年比
スリーマン社（自社ブランド）（注１）	1,045	1,099	105%	1,175	107%
サッポロブランド	212	237	112%	275	116%

（注１）スリーマン社の数字は、同社の製造・販売数量からサッポロブランドの委託生産分を除いたもの

ワイン・洋酒

（単位：億円）

	平成２１年度	平成２２年度	前年比	平成２３年度年間見通し	前年比
国産ワイン	45	43	96%	44	102%
輸入ワイン	68	65	95%	68	105%
ワイン計	113	108	95%	112	103%
洋酒計	14	14	106%	15	103%

焼酎

（単位：億円）

	平成２１年度	平成２２年度	前年比	平成２３年度年間見通し	前年比
焼酎計	114	86	76%	95	110%

飲料水（サッポロ飲料）

（単位：万函）

	平成２１年度	平成２２年度	前年比	平成２３年度年間見通し	前年比
飲料水	1,996	2,037	102%	2,050	101%

セグメント変更概念図

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

旧セグメント

区分	連結子会社	事業内容
酒類事業	サッポロビール㈱	ビール製造・販売
	サッポロワイン㈱	ワイン製造・販売
	㈱恵比寿ワインマート	ワイン・洋酒等販売
	サッポロ流通システム㈱	製品等の運送、構内作業
	㈱楽丸酒造	焼酎製造・販売
	サッポロエンジニアリング㈱	設備の設計・管理
	スターネット㈱	販売促進業務
	サッポロインターナショナル㈱	在外子会社の統括
	SAPPORO U.S.A., INC.	ビール販売
	SAPPORO CANADA INC.	カナダ子会社の統括
	SLEEMAN BREWERIES LTD.	ビール製造・販売
	Sapporo Asia Private Limited	アジア子会社の統括
	Sapporo Vietnam Limited	ビール製造・販売
飲料事業	サッポロ飲料㈱	飲料水製造・販売
	ステラビバレッジサービス㈱	飲料水販売
	スタービバレッジサービス㈱	飲料水販売
	サッポロフーズネット㈱	食品関連会社の統括
	サッポロファインフーズ㈱	菓子等の製造・販売
外食事業	サッポロライオン㈱	飲食店経営
	㈱ニュー三幸	飲食店経営
不動産事業	恵比寿ガーデンプレイス㈱	不動産賃貸
	ＹＧＰリアルエステート㈱	不動産賃貸
	サッポロ都市開発㈱	不動産賃貸
	㈱東京エネルギーサービス	エネルギー供給
	㈱サッポロスポーツプラザ	スポーツ施設経営
	㈱横浜恵和ビルディング	不動産賃貸
消去又は全社	サッポロホールディングス㈱	持株会社

※　機能分担会社であるサッポロプロアシスト㈱は、各セグメントに配分

新セグメント

区分	連結子会社
国内酒類事業	サッポロビール㈱
	サッポロワイン㈱
	㈱恵比寿ワインマート
	サッポロ流通システム㈱
	㈱楽丸酒造
	サッポロエンジニアリング㈱
	スターネット㈱
	㈱ニュー三幸
国際酒類事業	サッポロインターナショナル㈱
	SAPPORO U.S.A., INC.
	SAPPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.
	Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited
飲料事業	サッポロ飲料㈱
	ステラビバレッジサービス㈱
	スタービバレッジサービス㈱
ポッカグループ	㈱ポッカコーポレーション
	サンポッカ㈱
	㈱ポッカクリエイト
	他２３社
外食事業	サッポロライオン㈱
不動産事業	恵比寿ガーデンプレイス㈱
	ＹＧＰリアルエステート㈱
	サッポロ都市開発㈱
	㈱東京エネルギーサービス
	㈱サッポロスポーツプラザ
	㈱横浜恵和ビルディング
その他	サッポロフーズネット㈱
	サッポロファインフーズ㈱
	サッポロプロアシスト㈱
消去又は全社	サッポロホールディングス㈱