



# 平成23年（2011年）12月期 第3四半期決算短信補足説明資料

## 【第3四半期決算】

1. 財務ハイライト
2. 平成23年度第3四半期（連結）損益計算書  
国内酒類売上明細
3. 平成23年度第3四半期（連結）損益計算書 主な増減内訳
4. 平成23年度第3四半期（セグメント情報）
5. 平成23年度第3四半期（連結）貸借対照表

## 【参考資料】

6. 主な売上数量・金額
7. 平成23年度通期（連結）業績見通し  
国内酒類売上明細
8. 平成23年度通期（連結）損益計算書 主な増減内訳
9. 平成23年度通期（セグメント情報）
10. セグメント変更概念図

2011年10月

**サッポロホールディングス株式会社**

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（平成19年～平成23年）

第3四半期連結決算

		平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
売上高（億円）	酒税込み	3,318	3,065	2,831	2,840	3,244
	酒税抜き	2,300	2,114	1,948	1,983	2,437
売上高海外比率（％）	酒税抜き	9.1%	9.3%	8.7%	9.8%	11.0%
営業利益（億円）	のれん償却前	69	97	86	103	144
	のれん償却後	62	90	78	94	122
営業利益率（％）	対酒税込み・のれん償却後	1.9%	3.0%	2.8%	3.3%	3.8%
	対酒税抜き・のれん償却前	3.0%	4.6%	4.4%	5.2%	5.9%
	対酒税抜き・のれん償却後	2.7%	4.3%	4.0%	4.8%	5.0%
経常利益（億円）		37	65	62	85	105
当期純利益（億円）		▲11	142	23	33	5
総資産（億円）		5,628	5,129	5,119	4,991	5,431
純資産（億円）		1,216	1,293	1,162	1,192	1,224
金融負債残高（億円） （※1）	Gross	2,126	1,721	2,005	1,999	2,180
	Net	2,068	1,560	1,789	1,900	2,090
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.7	1.3	1.7	1.7	1.8
	Net	1.7	1.2	1.5	1.6	1.7
設備投資（億円）	支払ベース	166	182	195	171	104
減価償却費（億円）		185	162	168	170	178
のれん償却費（億円）		6	6	7	8	21
EBITDA（億円）	営業利益+減価償却費+のれん償却費	255	260	254	274	322
為替換算レート（円） （※2）	US\$	115.43	105.85	94.97	89.49	80.59
	CAN\$	115.25	103.92	81.40	86.38	82.45

連結決算

		平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度 見通し
売上高（億円）	酒税込み	4,490	4,145	3,875	3,892	4,620
	酒税抜き	3,097	2,844	2,646	2,698	3,491
売上高海外比率（％）	酒税抜き	9.0%	8.8%	8.5%	9.4%	11.4%
営業利益（億円）	のれん償却前	132	155	139	165	210
	のれん償却後	123	146	128	154	180
営業利益率（％）	対酒税込み・のれん償却後	2.8%	3.5%	3.3%	4.0%	3.9%
	対酒税抜き・のれん償却前	4.3%	5.5%	5.3%	6.1%	6.0%
	対酒税抜き・のれん償却後	4.0%	5.2%	4.9%	5.7%	5.2%
経常利益（億円）		81	105	107	143	155
当期純利益（億円）		55	76	45	107	27
総資産（億円）		5,618	5,272	5,068	4,947	
純資産（億円）		1,251	1,168	1,185	1,266	
金融負債残高（億円） （※1）	Gross	2,124	1,892	1,967	1,813	2,130
	Net	2,059	1,667	1,904	1,679	2,041
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.7	1.6	1.7	1.4	1.7
	Net	1.6	1.4	1.6	1.3	1.6
設備投資（億円）	支払ベース	198	273	218	198	180
減価償却費（億円）		245	216	225	225	252
のれん償却費（億円）		8	8	10	11	30
EBITDA（億円）	営業利益+減価償却費+のれん償却費	376	370	364	390	462
ROE（％）		4.6%	6.3%	3.9%	8.9%	2.2%
EPS（円 銭）	のれん償却前	16.32	21.70	14.19	30.50	14.56
	のれん償却後	14.10	19.49	11.57	27.50	6.89
為替換算レート（円） （※2）	US\$	114.15	103.49	93.65	87.79	88.00
	CAN\$	116.34	97.97	82.30	85.18	87.00

※1：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。

※2：平成19年度以前は期末日レート、平成20年度以降は期中平均レートです。

平成23年度第3四半期決算（連結）

第3四半期連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成22年度	平成23年度	増減	増減率
国内酒類事業	2,012	1,915	▲ 97	▲4.9%
国際酒類事業	195	194	▲ 0	▲0.5%
飲料事業	254	284	30	11.9%
ポッカグループ	—	499	499	—
外食事業	201	178	▲ 22	▲11.1%
不動産事業	172	166	▲ 6	▲3.9%
その他	4	5	1	33.3%
売上高	2,840	3,244	403	14.2%
国内酒類事業	50	50	▲ 0	▲0.3%
国際酒類事業	5	5	0	1.4%
飲料事業	13	10	▲ 2	▲19.8%
ポッカグループ	—	17	17	—
外食事業	0	▲ 0	▲ 1	—
不動産事業	55	64	8	16.3%
その他	▲ 6	▲ 5	0	—
全社	▲ 23	▲ 19	3	—
営業利益	94	122	27	29.2%
営業外収益	20	15	▲ 4	▲24.4%
営業外費用	29	32	2	9.6%
経常利益	85	105	19	23.2%
特別利益	12	6	▲ 6	▲49.3%
特別損失	30	85	55	184.1%
税引前利益	68	26	▲ 42	▲61.6%
法人税等	34	20	▲ 14	▲41.9%
少数株主損益	0	0	0	54.0%
四半期純利益	33	5	▲ 27	▲82.9%

※1：平成23年度第1四半期からの「セグメント情報等の開示に関する会計基準/適用指針」の適用に伴い、平成22年度実績につきましても、マネジメント・アプローチに基づいたセグメント区分に変更しております。

※2：平成23年度第2四半期より、ポッカグループのPL連結を行っております。

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成22年度	平成23年度	増減	増減率
ビール	1,215	1,132	▲ 82	▲6.8%
発泡酒	70	55	▲ 15	▲21.4%
新ジャンル	523	490	▲ 33	▲6.4%
合計	1,809	1,678	▲ 131	▲7.2%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成22年度	平成23年度	増減	増減率
ビール	590	550	▲ 40	▲6.9%
発泡酒	40	31	▲ 8	▲21.6%
新ジャンル	362	339	▲ 22	▲6.3%
合計	993	921	▲ 72	▲7.3%

平成23年度第3四半期決算（連結）

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	平成22年度	平成23年度	利益増減	内容
ビール等		42	25	▲17	
限界利益	(小計)			▲55	
	数量差異・品種構成他			▲47	ビール販売数量減 ▲28 発泡酒販売数量減 ▲5 新ジャンル販売数量減 ▲15 品種構成他 +1
	その他			▲7	運搬費増他
固定費その他	(小計)			38	
	販促費			16	
	設備費			12	減価償却費減 +6、修繕費減 +6
	災害による特別損失への振替			14	災害による操業・営業休止期間中の固定費他
	その他			▲4	
ワイン洋酒		1	4	3	
その他		6	20	14	サッポロプレミアムアルコールフリー他
<b>国内酒類事業</b>		<b>50</b>	<b>50</b>	<b>▲0</b>	
北米他		7	12	5	
	数量差異・品種構成他			3	販売数量増 +5、品種構成他 ▲2
	マーケティング費用他			2	
ベトナム		▲1	▲6	▲5	
<b>国際酒類事業</b>		<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	
	数量差異・品種構成他			▲1	販売数量増 +4、品種構成他 ▲5
	製造原価			0	
	その他コスト			2	自動販売機費減他
	のれん償却費			▲4	
<b>飲料事業</b>		<b>13</b>	<b>10</b>	<b>▲2</b>	
	新規連結子会社			24	第2四半期よりPL連結
	のれん償却費			▲7	
<b>ポッカグループ</b>		<b>-</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	
	既存店			▲3	
	新設店・改装店他			2	
<b>外食事業</b>		<b>0</b>	<b>▲0</b>	<b>▲1</b>	
	賃貸			7	
	販売他			1	販売用不動産売却他
<b>不動産事業</b>		<b>55</b>	<b>64</b>	<b>8</b>	
	食品事業			0	
	その他			0	
<b>その他</b>		<b>▲6</b>	<b>▲5</b>	<b>0</b>	
<b>全社</b>		<b>▲23</b>	<b>▲19</b>	<b>3</b>	
<b>営業利益</b>		<b>94</b>	<b>122</b>	<b>27</b>	
	金融収支	▲20	▲20	▲0	
	持分法投資損益	3	▲0	▲3	
	その他	7	3	▲4	
<b>営業外収支</b>		<b>▲9</b>	<b>▲17</b>	<b>▲8</b>	
<b>経常利益</b>		<b>85</b>	<b>105</b>	<b>19</b>	
	投資有価証券売却益	7	0	▲6	
	持分変動利益	-	3	3	
	その他特別利益	6	3	▲3	
	固定資産売却除却損	▲9	▲3	6	
	減損損失	▲1	▲4	▲3	
	資産除去債務影響額	-	▲10	▲10	
	段階取得による損失	-	▲5	▲5	(株)ポッカコーポレーション
	災害による損失	-	▲47	▲47	東日本大震災による損失
	その他特別損失	▲20	▲16	3	投資有価証券評価損他
<b>特別損益</b>		<b>▲17</b>	<b>▲79</b>	<b>▲62</b>	
<b>税引前利益</b>		<b>68</b>	<b>26</b>	<b>▲42</b>	
<b>法人税等・少数株主損益</b>		<b>▲34</b>	<b>▲20</b>	<b>14</b>	
<b>四半期純利益</b>		<b>33</b>	<b>5</b>	<b>▲27</b>	

	平成22年度	平成23年度
US\$	89.49	80.59
CAN\$	86.38	82.45

平成23年度第3四半期決算（セグメント情報）

（単位：億円）

平成22年度 第3四半期 （※1）	国内酒類	国際酒類	飲料	ポッカ グループ	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,012	195	254	—	201	172	4	—	2,840
営業利益	50	5	13	—	0	55	▲6	▲23	94
（のれん償却前営業利益）	50	14	13	—	0	55	▲6	▲23	103
販促費									
販売奨励金及び手数料	105	0	42	—	0	0	1	▲0	149
広告宣伝費	103	8	1	—	8	1	1	▲0	125
広告物品費	41	9	0	—	0	0	0	0	51
減価償却費	107	7	3	—	5	45	0	0	170
のれん償却費	0	8	0	—	0	0	0	0	8
EBITDA（※2）	158	22	17	—	5	100	▲5	▲23	274
設備投資（支払ベース）	39	10	0	—	5	112	2	0	171
リース債務の支払額	0	0	0	—	0	0	0	0	1

平成23年度 第3四半期	国内酒類	国際酒類	飲料	ポッカ グループ	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	1,915	194	284	499	178	166	5	—	3,244
営業利益	50	5	10	17	▲0	64	▲5	▲19	122
（のれん償却前営業利益）	50	13	15	26	▲0	64	▲5	▲19	144
販促費									
販売奨励金及び手数料	106	1	59	48	0	0	0	▲0	215
広告宣伝費	99	7	0	15	7	1	0	▲0	133
広告物品費	39	9	0	0	0	0	0	0	49
減価償却費	99	6	5	28	4	32	0	0	178
のれん償却費	0	7	5	8	0	0	0	0	21
EBITDA（※2）	149	20	21	54	3	97	▲4	▲19	322
設備投資（支払ベース）	21	25	2	12	2	40	0	0	104
リース債務の支払額	0	0	1	17	0	0	0	0	19

増減額	国内酒類	国際酒類	飲料	ポッカ グループ	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	▲97	▲0	30	499	▲22	▲6	1	—	403
営業利益	▲0	0	▲2	17	▲1	8	0	3	27
（のれん償却前営業利益）	▲0	▲0	2	26	▲1	8	0	3	40
販促費									
販売奨励金及び手数料	0	1	16	48	0	0	▲0	▲0	65
広告宣伝費	▲3	▲1	▲0	15	▲1	▲0	▲0	0	7
広告物品費	▲1	▲0	0	0	0	0	▲0	0	▲2
減価償却費	▲8	▲0	2	28	▲0	▲12	0	0	7
のれん償却費	0	▲0	4	8	0	0	0	0	13
EBITDA（※2）	▲8	▲1	4	54	▲1	▲3	1	3	48
設備投資（支払ベース）	▲17	14	1	12	▲3	▲71	▲2	▲0	▲66
リース債務の支払額	0	0	0	17	0	0	0	0	18

※1：平成23年度第1四半期からの「セグメント情報等の開示に関する会計基準/適用指針」の適用に伴い、平成22年度実績につきましても、マネジメント・アプローチに基づいたセグメント区分に変更しております。

※2：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出しております。

※3：平成23年度第2四半期より、ポッカグループのPL連結を行っております。

平成23年度第3四半期決算（連結）

連結貸借対照表（要約）

（単位：億円）

	平成22年度末	平成23年度 第3四半期末	増減	主な理由
流動資産	1,097	1,143	46	
現預金	133	89	▲44	
売上債権	613	637	24	
棚卸資産	221	293	71	
その他	128	123	▲4	
固定資産	3,850	4,287	437	
固定資産	3,069	3,277	208	ポッカグループ新規連結による増加
のれん	141	410	269	ポッカグループ新規連結による増加 +206億 株式取得時に発生したのれん +166億（1Q） ポッカ社が所有しているのれん +18億（1Q） 株式追加取得時に発生したのれん +29億（2Q・3Q） 当期償却累計額 ▲8 クレセント社よりサッポロ飲料社株式取得による増加 +73（内、当期償却累計額▲4）
投資等	639	599	▲40	㈱ポッカコーポレーション新規連結による減少
資産合計	4,947	5,431	483	
流動負債	1,670	1,877	207	
仕入債務	243	317	73	
短期金融負債	480	619	138	CP発行による増加
預り金	192	152	▲39	
その他	753	788	34	
固定負債	2,011	2,328	317	
長期金融負債	1,332	1,560	228	社債・長期借入金の増加
退職給付引当金	71	75	3	
その他	606	693	86	
負債合計	3,681	4,206	524	
株主資本	1,273	1,251	▲21	
評価・換算差額等	▲22	▲43	▲20	
少数株主持分	15	16	0	
純資産合計	1,266	1,224	▲41	
負債純資産合計	4,947	5,431	483	

※参考情報：ポッカグループ貸借対照表（要約）

（平成23年度第3四半期末）

（単位：億円）

資産の部		負債及び純資産の部	
科目	金額	科目	金額
流動資産	262	流動負債	319
現預金	24	仕入債務	101
売上債権	158	短期金融負債	94
棚卸資産	54	その他	124
その他	24	固定負債	100
固定資産	323	長期金融負債	16
固定資産	245	退職給付引当金	4
のれん	17	その他	79
投資等	60	負債合計	420
		純資産合計	165
資産合計	585	負債純資産合計	585

## 主な売上数量・金額

### 国内ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

	平成22年度 1-9月	平成23年度 1-9月	前年比	平成23年度 年間見通し	平成22年度 実績	前年比
サッポロ生ビール黒ラベル	1,350	1,292	96%	1,742	1,842	95%
エビス計	760	668	88%	1,006	1,091	92%
①ビール計	2,242	2,092	93%	2,943	3,144	94%
②発泡酒計	178	141	79%	180	234	77%
③新ジャンル計	1,597	1,491	93%	2,157	2,131	101%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計(①+②+③)	4,018	3,723	93%	5,280	5,510	96%
サッポロプレミアムアルコールフリー	—	85	—	120	—	—

### 国際ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

	平成22年度 1-9月	平成23年度 1-9月	前年比	平成23年度 年間見通し	平成22年度 実績	前年比
スリーマン社(自社ブランド)(※1)	833	892	107%	1,175	1,099	107%
サッポロブランド	184	201	110%	275	237	116%

※1：スリーマン社の数字は、同社の製造・販売数量からサッポロブランドの委託生産分を除いたもの

### ワイン・洋酒

(単位：億円)

	平成22年度 1-9月	平成23年度 1-9月	前年比	平成23年度 年間見通し	平成22年度 実績	前年比
国産ワイン	29	33	115%	46	43	107%
輸入ワイン	43	41	95%	63	65	96%
ワイン計	72	74	103%	109	108	100%
洋酒計	10	11	107%	14	14	98%

### 焼酎

(単位：億円)

	平成22年度 1-9月	平成23年度 1-9月	前年比	平成23年度 年間見通し	平成22年度 実績	前年比
焼酎計	62	63	102%	87	86	101%

### 飲料水(サッポロ飲料)

(単位：万箱)

	平成22年度 1-9月	平成23年度 1-9月	前年比	平成23年度 年間見通し	平成22年度 実績	前年比
飲料水	1,553	1,639	106%	2,120	2,037	104%

### 飲料水(ポッカコーポレーション)(※2)

(単位：万箱)

	平成22年度 4-9月	平成23年度 4-9月	前年比	平成23年度 年間見通し	平成22年度 実績	前年比
飲料水	—	1,600	—	2,327	—	—

※2：ポッカコーポレーションの平成22年度実績は、平成23年度第2四半期よりPL連結を行っている為、「-」で表示しております。

(参考情報：平成22年度実績(4月-9月) 1,569万箱、平成22年度実績(4月-12月) 2,339万箱)

## 平成23年度業績見通し（連結）／対前年

### 連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成22年度	平成23年度 見通し	増減	増減率
国内酒類事業	2,793	2,717	▲76	▲2.7%
国際酒類事業	253	292	38	15.0%
飲料事業	339	378	38	11.4%
ポッカグループ	—	759	759	—
外食事業	264	237	▲27	▲10.3%
不動産事業	235	224	▲11	▲4.8%
その他	6	13	6	104.8%
売上高	3,892	4,620	727	18.7%
国内酒類事業	92	98	5	6.1%
国際酒類事業	5	1	▲4	▲80.1%
飲料事業	12	10	▲2	▲22.3%
ポッカグループ	—	25	25	—
外食事業	1	0	▲1	▲100.0%
不動産事業	80	80	0	0.0%
その他	▲7	▲4	3	—
全社	▲30	▲30	0	—
営業利益	154	180	25	16.9%
営業外収益	29	20	▲9	▲32.0%
営業外費用	40	45	4	12.1%
経常利益	143	155	11	8.2%
特別利益	178	10	▲168	▲94.4%
特別損失	144	91	▲53	▲36.9%
税引前利益	177	74	▲103	▲58.3%
法人税等	69	49	▲20	▲29.9%
少数株主損益	▲0	▲2	▲1	—
当期純利益	107	27	▲80	▲74.9%

※ 平成23年度第1四半期からの「セグメント情報等の開示に関する会計基準/適用指針」の適用に伴い、平成22年度実績につきましても、マネジメント・アプローチに基づいたセグメント区分に変更しております。

### 国内酒類売上明細

#### 売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成22年度	平成23年度 見通し	増減	増減率
ビール	1,709	1,590	▲118	▲6.9%
発泡酒	92	70	▲21	▲23.4%
新ジャンル	698	711	12	1.8%
合計	2,500	2,372	▲127	▲5.1%

#### 売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成22年度	平成23年度 見通し	増減	増減率
ビール	833	770	▲62	▲7.5%
発泡酒	52	40	▲12	▲23.6%
新ジャンル	482	493	10	2.1%
合計	1,369	1,304	▲64	▲4.7%



平成23年度業績見通し（連結）／対前年

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	平成22年度	平成23年度 見通し	利益増減	内容
ビール等		76	73	▲3	
限界利益	(小計)			▲48	
	数量差異・品種構成他			▲39	ビール販売数量減 ▲34 発泡酒販売数量減 ▲9 新ジャンル販売数量増 +4 品種構成他 +0 運搬費増他
固定費その他	(小計)			45	
	販促費			16	
	設備費			9	減価償却費減、修繕費減
	災害による特別損失への振替			12	災害による操業・営業休止期間中の固定費他
	その他			8	
ワイン洋酒		8	9	1	
その他		8	16	8	サッポロプレミアムアルコールフリー他
<b>国内酒類事業</b>		<b>92</b>	<b>98</b>	<b>5</b>	
北米他		8	14	6	
	数量差異・品種構成他			9	数量増（スリーマン107%、サッポロ116%）
	マーケティング費用			▲3	スリーマン社他増
	その他			0	
ベトナム		▲3	▲13	▲10	製造・販売体制整備他
<b>国際酒類事業</b>		<b>5</b>	<b>1</b>	<b>▲4</b>	
	数量差異・品種構成他			2	販売数量増 +3、品種構成他 ▲1
	製造コスト			▲2	原材料コスト増他
	その他コスト			4	自動販売機費減他
	のれん償却費			▲6	
<b>飲料事業</b>		<b>12</b>	<b>10</b>	<b>▲2</b>	
	新規連結子会社			35	H23年第2四半期よりPL連結
	のれん償却費			▲10	
<b>ポッカグループ</b>		<b>—</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	
	既存店			▲1	
	新設店・改装店他			▲0	
<b>外食事業</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>▲1</b>	
	賃貸			3	
	販売他			▲3	
<b>不動産事業</b>		<b>80</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	
	食品事業			3	
	その他			0	保険事業
<b>その他</b>		<b>▲7</b>	<b>▲4</b>	<b>3</b>	
<b>全社</b>		<b>▲30</b>	<b>▲30</b>	<b>0</b>	
<b>営業利益</b>		<b>154</b>	<b>180</b>	<b>25</b>	
	金融収支	▲26	▲29	▲3	
	持分法投資損益	6	0	▲6	
	その他	9	4	▲5	
<b>営業外収支</b>		<b>▲11</b>	<b>▲25</b>	<b>▲14</b>	
<b>経常利益</b>		<b>143</b>	<b>155</b>	<b>11</b>	
	固定資産売却益	166	—	▲166	
	投資有価証券売却益	7	—	▲7	
	撤去費用戻入額	6	—	▲6	
	持分変動利益	—	7	7	
	その他特別利益	1	3	2	
	固定資産売却除却損	▲101	▲10	91	
	減損損失	▲24	—	24	
	事業構造改善費用	▲7	—	7	
	段階取得による損失	—	▲6	▲6	(株)ポッカコーポレーション
	資産除去債務影響額	—	▲10	▲10	適用初年度における特別損失処理
	災害による損失	—	▲50	▲50	東日本大震災による損失
	その他特別損失	▲13	▲15	▲2	
<b>特別損益</b>		<b>34</b>	<b>▲81</b>	<b>▲115</b>	
<b>税引前利益</b>		<b>177</b>	<b>74</b>	<b>▲103</b>	
<b>法人税等・少数株主損益</b>		<b>▲69</b>	<b>▲47</b>	<b>22</b>	
<b>当期純利益</b>		<b>107</b>	<b>27</b>	<b>▲80</b>	

	平成22年度	平成23年度見通し
US\$	87.79	88.00
CAN\$	85.18	87.00

平成23年度業績見通し（セグメント情報）／対前年

（単位：億円）

平成22年度	国内酒類	国際酒類	飲料	ポッカグループ	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,793	253	339	—	264	235	6	—	3,892
営業利益	92	5	12	—	1	80	▲7	▲30	154
（のれん償却前営業利益）	92	16	13	—	1	80	▲7	▲30	165
販促費									
販売奨励金及び手数料	143	0	59	—	0	0	1	▲0	203
広告宣伝費	144	9	2	—	11	3	1	▲0	171
広告物品費	58	11	0	—	0	0	0	0	70
減価償却費	143	10	5	—	6	56	1	0	225
のれん償却費	0	11	0	—	0	0	0	0	11
EBITDA（※1）	235	27	18	—	8	136	▲6	▲30	390
設備投資（支払ベース）	46	23	3	—	6	116	2	0	198
リース債務の支払額	0	0	1	—	0	0	0	0	2

平成23年度見通し	国内酒類	国際酒類	飲料	ポッカグループ	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,717	292	378	759	237	224	13	—	4,620
営業利益	98	1	10	25	0	80	▲4	▲30	180
（のれん償却前営業利益）	98	12	16	38	0	80	▲4	▲30	210
減価償却費	135	12	8	45	6	45	1	0	252
のれん償却費	0	11	6	13	0	0	0	0	30
EBITDA（※1）	233	24	24	83	6	125	▲3	▲30	462
設備投資（支払ベース）	34	37	2	27	7	44	0	0	151
リース債務の支払額	0	0	2	26	0	0	0	0	28

増減見込額	国内酒類	国際酒類	飲料	ポッカグループ	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	▲76	38	38	759	▲27	▲11	6	—	727
営業利益	5	▲4	▲2	25	▲1	0	3	0	25
（のれん償却前営業利益）	5	▲4	2	38	▲1	0	3	0	44
減価償却費	▲8	1	2	45	▲0	▲11	▲0	▲0	26
のれん償却費	0	▲0	5	13	0	0	0	0	18
EBITDA（※1）	▲2	▲3	5	83	▲2	▲11	3	0	71
設備投資（支払ベース）	▲12	13	▲1	27	0	▲72	▲2	▲0	▲46
リース債務の支払額	0	▲0	0	26	0	0	0	0	26

※1：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出しております。

※2：販促費の通期見通しにつきましては開示しておりません。

## セグメント変更概念図

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

### 旧セグメント

区分	連結子会社	事業内容
酒類事業	サッポロビール(株)	ビール製造・販売
	サッポロワイン(株)	ワイン製造・販売
	(株)恵比寿ワインマート	ワイン・洋酒等販売
	サッポロ流通システム(株)	製品等の運送、構内作業
	(株)楽丸酒造	焼酎製造・販売
	サッポロエンジニアリング(株)	設備の設計・管理
	スターネット(株)	販売促進業務
	サッポロインターナショナル(株)	在外子会社の統括
	SAPPORO U.S.A., INC.	ビール販売
	SAPPORO CANADA INC.	カナダ子会社の統括
飲料事業	サッポロ飲料(株)	飲料水製造・販売
	ステラビバレッジサービス(株)	飲料水販売
	スタービバレッジサービス(株)	飲料水販売
	サッポロフーズネット(株)	食品関連会社の統括
	サッポロファインフーズ(株)	菓子等の製造・販売
外食事業	(株)サッポロライオン	飲食店経営
	(株)ニュー三幸	飲食店経営
不動産事業	恵比寿ガーデンプレイス(株)	不動産賃貸
	YGPリアルエステート(株)	不動産賃貸
	サッポロ都市開発(株)	不動産賃貸
	(株)東京エネルギーサービス	エネルギー供給
	(株)サッポロススポーツプラザ	スポーツ施設経営
	(株)横浜恵和ビルディング	不動産賃貸
消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)	持株会社

### 新セグメント

区分	連結子会社
国内酒類 事業	サッポロビール(株)
	サッポロワイン(株)
	(株)恵比寿ワインマート
	サッポロ流通システム(株)
	(株)楽丸酒造
	サッポロエンジニアリング(株)
	スターネット(株)
	(株)ニュー三幸
国際酒類 事業	サッポロインターナショナル(株)
	SAPPORO U.S.A., INC.
	SAPPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.
	Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited
飲料事業	サッポロ飲料(株)
	ステラビバレッジサービス(株)
	スタービバレッジサービス(株)
ポッカ グループ (※2)	(株)ポッカコーポレーション
	サンポッカ(株)
	(株)ポッカクリエイト
	他22社
外食事業	(株)サッポロライオン
不動産事業	恵比寿ガーデンプレイス(株)
	YGPリアルエステート(株)
	サッポロ都市開発(株)
	(株)東京エネルギーサービス
	(株)サッポロススポーツプラザ
	(株)横浜恵和ビルディング
その他	サッポロフーズネット(株)
	サッポロファインフーズ(株)
	サッポログループマネジメント(株) (※3、4)
消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)

※1 旧セグメント区分では、機能分担会社であるサッポロプロアシスト(株)は、各セグメントに配分しております。

※2 株式の追加取得により、平成23年3月29日付にて子会社となりました。

※3 サッポログループマネジメント(株)は、平成23年3月にサッポロホールディングス(株)より一部移管したグループ本社機能を担うとともに関係会社への間接業務サービスを提供する機能分担会社です。なお、サッポログループマネジメント(株)は平成23年3月にサッポロプロアシスト(株)より社名変更しております。

※4 サッポログループマネジメント(株)は保険事業も行っている為、新セグメントにおいては、「その他」に区分しております。