



平成24年（2012年）12月期 第3四半期決算短信補足説明資料

【第3四半期決算】

1. 財務ハイライト
2. 主な売上数量・金額
3. 平成24年度第3四半期（連結）損益計算書
国内酒類売上明細
4. 平成24年度第3四半期（連結）損益計算書 主な増減内訳
5. 平成24年度第3四半期（連結）セグメント情報
6. 平成24年度第3四半期（連結）貸借対照表

【参考資料】

7. 平成24年度通期（連結）業績見通し
国内酒類売上明細
8. 平成24年度通期（連結）損益計算書 主な増減内訳
9. 平成24年度通期（連結）セグメント情報
10. 平成24年度セグメント変更概念図

2012年11月

サッポロホールディングス株式会社

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（平成20年～平成24年）

第3四半期連結決算

		平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度
売上高（億円） （※1）	酒税込み	3,065	2,831	2,840	3,207	3,547
	酒税抜き	2,114	1,948	1,983	2,401	2,747
売上高海外比率（%）	酒税抜き	9.3%	8.7%	9.8%	11.2%	13.7%
営業利益（億円）	のれん償却前	97	86	103	144	84
	のれん償却後	90	78	94	122	55
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	3.0%	2.8%	3.3%	3.8%	1.6%
	対酒税抜き・のれん償却前	4.6%	4.4%	5.2%	6.0%	3.1%
	対酒税抜き・のれん償却後	4.3%	4.0%	4.8%	5.1%	2.0%
経常利益（億円）		65	62	85	105	44
当期純利益（億円）		142	23	33	5	5
総資産（億円）		5,129	5,119	4,991	5,431	5,850
純資産（億円）		1,293	1,162	1,192	1,224	1,261
金融負債残高（億円） （※2）	Gross	1,721	2,005	1,999	2,180	2,552
	Net	1,560	1,789	1,900	2,090	2,453
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.3	1.7	1.7	1.8	2.0
	Net	1.2	1.5	1.6	1.7	1.9
減価償却費（億円）		162	168	170	178	192
のれん償却費（億円）		6	7	8	21	28
EBITDA（億円）	営業利益+減価償却費+のれん償却費	260	254	274	322	277
為替換算レート（円）	US\$	105.85	94.97	89.49	80.59	79.40
	CAN\$	103.92	81.40	86.38	82.45	79.18

連結決算

		平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度 （見直し）
売上高（億円） （※1）	酒税込み	4,145	3,875	3,892	4,494	4,930
	酒税抜き	2,844	2,646	2,698	3,368	3,877
売上高海外比率（%）	酒税抜き	8.8%	8.5%	9.4%	11.0%	13.9%
営業利益（億円）	のれん償却前	155	139	165	219	199
	のれん償却後	146	128	154	188	160
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	3.5%	3.3%	4.0%	4.2%	3.2%
	対酒税抜き・のれん償却前	5.5%	5.3%	6.1%	6.5%	5.1%
	対酒税抜き・のれん償却後	5.2%	4.9%	5.7%	5.6%	4.1%
経常利益（億円）		105	107	143	168	130
当期純利益（億円）		76	45	107	31	36
総資産（億円）		5,272	5,068	4,947	5,507	
純資産（億円）		1,168	1,185	1,266	1,247	
金融負債残高（億円） （※2）	Gross	1,892	1,967	1,813	2,191	2,490
	Net	1,667	1,904	1,679	2,099	2,398
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.6	1.7	1.4	1.8	2.0
	Net	1.4	1.6	1.3	1.7	1.9
設備投資（億円）	支払ベース	273	218	198	134	584
減価償却費（億円）		216	225	225	244	257
のれん償却費（億円）		8	10	11	31	39
EBITDA（億円）	営業利益+減価償却費+のれん償却費	370	364	390	464	456
ROE（%）	のれん償却前	7.0%	4.7%	9.8%	5.1%	6.1%
	のれん償却後	6.3%	3.9%	8.9%	2.5%	2.9%
EPS（円 銭）	のれん償却前	21.70	14.19	30.49	16.03	19.15
	のれん償却後	19.50	11.57	27.50	8.08	9.19
為替換算レート（円）	US\$	103.49	93.65	87.79	79.79	81.00
	CAN\$	97.97	82.30	85.18	80.74	80.00

※1：平成23年度第3四半期及び平成23年度の連結財務諸表は、会計方針の変更（決算短信8ページ記載）に伴い、遡及適用後の金額となっております。

※2：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。

主な売上数量・金額

国内ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

	平成23年度 1-9月実績	平成24年度 1-9月実績	前年比	平成24年度 年間見通し	平成23年度 実績	前年比
サッポロ生ビール黒ラベル	1,292	1,244	96%	1,673	1,769	95%
アビス計	668	631	94%	977	989	99%
①ビール計	2,092	2,049	98%	2,884	2,972	97%
②発泡酒計	141	107	76%	143	184	78%
③新ジャンル計	1,491	1,577	106%	2,223	1,985	112%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計 (①+②+③)	3,723	3,732	100%	5,250	5,141	102%
サッポロプレミアムアルコールフリー	85	95	112%	130	112	116%

海外ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

	平成23年度 1-9月実績	平成24年度 1-9月実績	前年比	平成24年度 年間見通し	平成23年度 実績	前年比
スリーマン社 (自社ブランド) (※1)	892	958	107%	1,255	1,201	104%
サッポロブランド	201	236	117%	400	276	145%

※1：スリーマン社の数字は、同社の製造・販売数量からサッポロブランドの委託生産分を除いたもの

ワイン・洋酒

(単位：億円)

	平成23年度 1-9月実績	平成24年度 1-9月実績	前年比	平成24年度 年間見通し	平成23年度 実績	前年比
国産ワイン	33	33	101%	49	48	102%
輸入ワイン	41	45	111%	66	64	103%
ワイン計	74	78	106%	115	112	103%
洋酒計	11	34	312%	70	24	292%

焼酎

(単位：億円)

	平成23年度 1-9月実績	平成24年度 1-9月実績	前年比	平成24年度 年間見通し	平成23年度 実績	前年比
焼酎計	63	78	123%	102	89	114%

飲料水 (サッポロ飲料)

(単位：万箱)

	平成23年度 1-9月実績	平成24年度 1-9月実績	前年比	平成24年度 年間見通し	平成23年度 実績	前年比
飲料水	1,639	1,501	92%	1,950	2,109	92%

飲料水 (ポッカコーポレーション) (※2)

(単位：万箱)

	平成23年度 4-9月実績	平成24年度 1-9月実績	前年比	平成24年度 年間見通し	平成23年度 実績	前年比
飲料水	1,600	2,111	—	2,790	2,338	—

※2：ポッカコーポレーションの平成23年度実績は、第2四半期よりPL連結を行っている為、4-9月実績を表示しております。

(参考情報：平成23年度実績 (1月-9月) 2,194万箱、平成23年度実績 (1月-12月) 2,933万箱)

平成24年度第3四半期決算（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成23年度	平成24年度	増減	増減率
国内酒類事業	1,915	1,955	40	2.1%
国際事業（※1）	194	263	69	35.5%
食品・飲料事業（※2）	747	956	208	27.9%
サッポロ飲料	248	232	▲15	▲6.4%
ポッカグループ	499	723	224	44.9%
外食事業	178	193	14	7.9%
不動産事業	166	173	7	4.4%
その他	5	6	0	4.1%
売上高	3,207	3,547	339	10.6%
国内酒類事業	50	8	▲41	▲82.8%
国際事業（※1）	5	1	▲4	▲74.9%
食品・飲料事業（※2）	28	▲1	▲29	—
サッポロ飲料	10	2	▲7	▲74.4%
ポッカグループ	17	▲4	▲21	—
外食事業	▲0	2	3	—
不動産事業	64	71	7	11.6%
その他	▲5	▲3	2	—
全社	▲19	▲24	▲4	—
営業利益	122	55	▲66	▲54.4%
のれん償却前営業利益	144	84	▲59	▲41.4%
営業外収益	15	19	3	24.7%
営業外費用	32	30	▲1	▲5.0%
経常利益	105	44	▲61	▲58.1%
特別利益	6	0	▲6	▲94.5%
特別損失	85	20	▲64	▲75.6%
税引前利益	26	23	▲2	▲9.9%
法人税等	20	20	0	0.7%
少数株主損益	0	▲2	▲2	—
四半期純利益	5	5	0	4.1%

※1 平成24年度から、「国際酒類事業」の名称を「国際事業」に変更しております。

※2 平成24年度から、従来「飲料事業」及び「ポッカグループ」で区分しておりましたセグメントを統合し、「食品・飲料事業」に変更しております。

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成23年度	平成24年度	増減	増減率
ビール	1,132	1,107	▲25	▲2.3%
発泡酒	55	41	▲14	▲26.2%
新ジャンル	490	519	28	5.9%
合計	1,678	1,667	▲11	▲0.7%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成23年度	平成24年度	増減	増減率
ビール	550	536	▲13	▲2.5%
発泡酒	31	22	▲8	▲27.8%
新ジャンル	339	359	20	5.9%
合計	921	918	▲2	▲0.3%

平成24年度第3四半期決算（連結）

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因		平成23年度	平成24年度	利益増減	内容
ビール等		25	▲13	▲38	
限界利益	(小計)			▲3	
	数量差異・品種構成他			▲2	ビール販売数量減 ▲8 発泡酒販売数量減 ▲4 新ジャンル販売数量増 +12 品種構成他 ▲2
	その他			▲1	エネルギーコスト他
固定費その他	(小計)			▲36	
	販促費			▲25	
	設備費			3	
	災害による特別損失への振替			▲14	災害による操業・営業休止期間中の固定費他
	その他			▲0	
ワイン洋酒		4	4	0	
その他		20	16	▲4	サッポロプレミアムアルコールフリー他
国内酒類事業		50	8	▲41	
北米他		12	14	2	
	数量差異・品種構成他			8	数量増（スリーマン107%、サッポロ117%）
	マーケティング費用			▲2	スリーマン社・USA社
	その他			▲3	
ベトナム		▲6	▲13	▲7	
国際事業		5	1	▲4	
サッポロ飲料		10	2	▲7	
	数量差異・品種構成他			▲8	販売数量減
	製造コスト			1	製造コスト減他
	その他			1	
	1-3月のれん償却費			▲2	
ポッカグループ		17	▲4	▲21	
	国内食品飲料			▲10	
	数量差異・品種構成他			▲7	販売数量減
	製造コスト			0	製造コスト減他
	その他コスト			▲4	広告宣伝費増、パレット切替他
	その他			▲2	海外事業、外食事業他
	1-3月営業利益			▲5	PL連結は昨年4月～
	1-3月のれん償却費			▲4	
食品・飲料事業		28	▲1	▲29	
	既存店			1	
	新設店・改装店他			2	
外食事業		▲0	2	3	
	賃貸			13	恵比寿ガーデンプレイス持分15%取得他
	販売他			▲5	
不動産事業		64	71	7	
	食品事業			2	
	その他			0	保険事業
その他		▲5	▲3	2	
全社		▲19	▲24	▲4	
営業利益		122	55	▲66	
のれん償却前営業利益		144	84	▲59	
	金融収支	▲20	▲21	▲1	金融負債増
	持分法投資損益	▲0	2	2	
	その他	3	7	4	
営業外収支		▲17	▲12	5	
経常利益		105	44	▲61	
	その他特別利益	6	0	▲6	
	固定資産売却除却損	▲3	▲6	▲3	
	減損損失	▲4	▲0	4	
	資産除去債務影響額	▲10	—	10	
	段階取得による損失	▲5	—	5	
	災害による損失	▲47	—	47	
	その他特別損失	▲16	▲15	1	
特別損益		▲79	▲21	58	
税引前利益		26	23	▲2	
法人税等・少数株主損益		▲20	▲17	3	
四半期純利益		5	5	0	

※実績

	平成23年度	平成24年度
US\$	80.59	79.40
CAN\$	82.45	79.18

平成24年度第3四半期決算（セグメント情報）

（単位：億円）

平成23年度 第3四半期	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高（※1）	1,915	194	747	178	166	5	—	3,207
営業利益	50	5	28	▲0	64	▲5	▲19	122
（のれん償却前営業利益）	50	13	41	▲0	64	▲5	▲19	144
販促費								
販売奨励金及び手数料	106	1	71	0	0	0	▲0	179
広告宣伝費	99	7	16	7	1	0	▲0	133
広告物品費	39	9	0	0	0	0	0	49
減価償却費	99	6	33	4	32	0	0	178
のれん償却費	0	7	13	0	0	0	0	21
EBITDA（※4）	149	20	75	3	97	▲4	▲19	322

平成24年度 第3四半期	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	1,955	263	956	193	173	6	—	3,547
営業利益	8	1	▲1	2	71	▲3	▲24	55
（のれん償却前営業利益）	8	9	18	2	71	▲3	▲24	84
販促費								
販売奨励金及び手数料	133	1	103	0	0	1	▲0	238
広告宣伝費	120	10	27	7	1	0	0	168
広告物品費	38	13	0	0	0	0	0	52
減価償却費	93	10	49	4	34	0	0	192
のれん償却費	0	8	20	0	0	0	0	28
EBITDA（※4）	101	20	68	6	106	▲3	▲24	277

増減額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	40	69	208	14	7	0	—	339
営業利益	▲41	▲4	▲29	3	7	2	▲4	▲66
（のれん償却前営業利益）	▲41	▲4	▲22	3	7	2	▲4	▲59
販促費								
販売奨励金及び手数料	26	0	31	0	0	0	▲0	58
広告宣伝費	21	2	11	▲0	0	▲0	0	35
広告物品費	▲1	4	0	0	0	▲0	0	3
減価償却費	▲6	4	15	▲0	1	▲0	0	14
のれん償却費	0	0	6	0	0	0	0	6
EBITDA（※4）	▲47	▲0	▲7	3	9	1	▲4	▲45

※1：平成23年度第3四半期の連結財務諸表は、会計方針の変更（決算短信8ページ記載）に伴い、遡及適用後の金額となっております。

※2：平成24年度から、「国際酒類事業」の名称を「国際事業」に変更しております。

※3：平成24年度から、従来「飲料事業」及び「ホッカグループ」で区分してございましたセグメントを統合し、「食品・飲料事業」に変更しております。

※4：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出しております。

平成24年度第3四半期決算（連結）

連結貸借対照表（要約）

（単位：億円）

	平成23年度末	平成24年度 第3四半期末	増減	主な理由
流動資産	1,290	1,280	▲ 9	
現預金	92	99	7	
売上債権	793	694	▲ 98	季節要因等
棚卸資産	280	354	73	SSC社新規連結、国内酒類事業の取扱品種増加
その他	124	131	7	
固定資産	4,217	4,569	351	
固定資産	3,232	3,605	373	恵比寿ガーデンプレイス15%取得による増加 405億
のれん	401	381	▲ 19	
投資等	583	582	▲ 1	
資産合計	5,507	5,850	342	
流動負債	2,125	2,406	280	
仕入債務	323	351	27	
短期金融負債	803	1,117	313	1年内長期債務の振替、CP発行による増加
預り金	153	125	▲ 27	
その他	845	812	▲ 32	
固定負債	2,134	2,181	47	
長期金融負債	1,387	1,435	47	長期借入金増加
退職給付引当金	74	74	▲ 0	
その他	671	672	0	
負債合計	4,260	4,588	328	
株主資本	1,277	1,256	▲ 21	
その他の包括利益累計額	▲ 44	▲ 21	23	
少数株主持分	14	26	11	
純資産合計	1,247	1,261	13	
負債純資産合計	5,507	5,850	342	

セグメント別金融負債残高

（単位：億円）

	平成23年度末	平成24年度 第3四半期末	増減	主な理由
国内酒類	590	457	▲ 133	
国際	124	174	50	
食品・飲料	121	134	13	
外食	0	4	4	
不動産	1,039	1,416	376	恵比寿ガーデンプレイス15%取得による増加
その他	18	21	2	
全社又は消去	296	344	48	
連結合計	2,191	2,552	361	

平成24年度業績見通し（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成23年度	平成24年度 見通し	増減	増減率
国内酒類事業	2,681	2,775	93	3.5%
国際事業（※1）	258	373	114	44.1%
食品・飲料事業（※2）	1,080	1,281	200	18.5%
サッポロ飲料（※3）	322	301	▲21	▲6.6%
ポッカグループ	758	980	221	29.2%
外食事業	240	249	8	3.4%
不動産事業	224	244	19	8.6%
その他	7	8	0	5.9%
売上高	4,494	4,930	435	9.7%
国内酒類事業	93	90	▲3	▲3.3%
国際事業（※1）	3	0	▲3	—
食品・飲料事業（※2）	36	2	▲34	▲94.6%
サッポロ飲料	7	▲2	▲9	—
ポッカグループ	29	4	▲25	▲86.4%
外食事業	2	6	3	173.8%
不動産事業	85	93	7	8.7%
その他	▲6	▲4	2	—
全社	▲26	▲27	▲0	—
営業利益	188	160	▲28	▲15.3%
のれん償却前営業利益	219	199	▲20	▲9.5%
営業外収益	22	19	▲3	▲15.7%
営業外費用	43	49	5	13.2%
経常利益	168	130	▲38	▲22.7%
特別利益	6	0	▲6	▲100.0%
特別損失	115	45	▲70	▲61.1%
税引前利益	58	85	26	45.5%
法人税等	27	51	23	82.2%
少数株主損益	▲1	▲2	▲0	—
当期純利益	31	36	4	13.8%

※1 平成24年度から、「国際酒類事業」の名称を「国際事業」に変更しております。

※2 平成24年度から、従来「飲料事業」及び「ポッカグループ」で区分しておりましたセグメントを統合し、「食品・飲料事業」に変更しております。

※3 平成23年度の連結財務諸表は、会計方針の変更（決算短信8ページ記載）に伴い、遡及適用後の金額となっております。

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成23年度	平成24年度 見通し	増減	増減率
ビール	1,616	1,556	▲60	▲3.7%
発泡酒	72	54	▲18	▲25.5%
新ジャンル	652	733	80	12.3%
合計	2,341	2,343	1	0.1%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成23年度	平成24年度 見通し	増減	増減率
ビール	788	752	▲35	▲4.5%
発泡酒	41	29	▲11	▲27.9%
新ジャンル	451	507	56	12.4%
合計	1,281	1,290	8	0.7%

平成24年度業績見通し（連結）

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因		平成23年度	平成24年度 見通し	利益増減	内容
ビール等		59	60	0	
限界利益	(小計)			8	
	数量差異・品種構成他			15	ビール販売数量減 ▲14 発泡酒販売数量減 ▲4 新ジャンル販売数量増 +32 品種構成他 +1
	製造原価他			▲7	原材料価格高騰他
固定費その他	(小計)			▲8	
	販促費			0	
	災害による特別損失への振替			▲14	災害による操業・営業休止期間中の固定費他
	その他			5	
ワイン洋酒		13	13	0	
その他		21	18	▲4	サッポロプレミアムアルコールフリー他
国内酒類事業		93	90	▲3	
北米他		14	18	4	
	数量差異・品種構成他			7	数量増（スリーマン104%、サッポロ106%）
	マーケティング費用			▲5	スリーマン社・USA社
	その他			3	飲料事業・コスト削減他
ベトナム		▲10	▲18	▲8	
	数量差異・品種構成他			8	数量増（皆増）
	マーケティング投資			▲14	
	その他			▲2	減価償却費他
国際事業		3	0	▲3	
サッポロ飲料		7	▲2	▲9	
	数量差異・品種構成他			▲7	販売数量減
	製造コスト			▲1	製造コスト減、原材料コスト増
	1-3月のれん償却費			▲2	
ポッカグループ		29	4	▲25	
	国内食品飲料			▲15	
	数量差異・品種構成他			▲4	販売数量減
	製造コスト			▲1	原材料コスト増他
	その他コスト			▲10	広告宣伝費増、パレット切替他
	その他			▲0	海外事業、外食事業他
	1-3月営業利益			▲5	
	1-3月のれん償却費			▲4	
食品・飲料事業		36	2	▲33	
	既存店			2	
	新設店・改装店他			1	
外食事業		2	6	3	
	賃貸			10	恵比寿ガーデンプレイス持分15%取得
	販売他			▲3	
不動産事業		85	93	7	
	食品事業			2	
	その他			0	保険事業
その他		▲6	▲4	2	
全社		▲26	▲27	▲0	
営業利益		188	160	▲28	
のれん償却前営業利益		219	199	▲20	
	金融収支	▲26	▲30	▲4	金融負債増
	持分法投資損益	0	2	2	
	その他	5	▲2	▲7	
営業外収支		▲21	▲30	▲9	
経常利益		168	130	▲38	
	固定資産売却益	3	0	▲3	
	その他特別利益	3	—	▲3	
	固定資産売却除却損	▲10	▲15	▲5	
	減損損失	▲17	▲0	17	
	資産除去債務影響額	▲10	—	10	
	段階取得による損失	▲5	—	5	
	災害による損失	▲54	—	54	
	その他特別損失	▲20	▲30	▲10	
特別損益		▲109	▲45	64	
税引前利益		58	85	26	
法人税等・少数株主損益		▲26	▲49	▲23	
当期純利益		31	36	4	

	平成23年度	平成24年度見通し
US\$	79.79	81.00
CAN\$	80.74	80.00

平成24年度業績見通し（セグメント情報）

（単位：億円）

平成23年度	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高（※1）	2,681	258	1,080	240	224	7	—	4,494
営業利益	93	3	36	2	85	▲6	▲26	188
（のれん償却前営業利益）	93	14	57	2	85	▲6	▲26	219
販促費								
販売奨励金及び手数料	154	1	106	0	0	1	▲0	263
広告宣伝費	130	8	23	9	3	0	▲0	175
広告物品費	50	11	0	0	0	0	0	62
減価償却費	132	10	50	5	44	1	0	244
のれん償却費	0	10	20	0	0	0	0	31
EBITDA（※2）	225	24	107	7	129	▲5	▲26	464
設備投資（支払ベース）	29	34	20	3	46	0	0	134
リース債務の支払額	0	0	28	0	0	0	0	30

平成24年度 見通し	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,775	373	1,281	249	244	8	—	4,930
営業利益	90	0	2	6	93	▲4	▲27	160
（のれん償却前営業利益）	90	12	29	6	93	▲4	▲27	199
減価償却費	128	14	63	6	46	0	0	257
のれん償却費	0	12	27	0	0	0	0	39
EBITDA（※2）	218	26	92	12	139	▲4	▲27	456
設備投資（支払ベース）	60	12	81	8	421	1	1	584
リース債務の支払額	0	0	0	0	0	0	0	0

増減見込額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	93	114	200	8	19	0	—	435
営業利益	▲3	▲3	▲34	3	7	2	0	▲28
（のれん償却前営業利益）	▲3	▲2	▲28	3	7	2	0	▲20
減価償却費	▲4	3	12	0	1	▲1	▲0	12
のれん償却費	▲0	1	6	0	0	0	0	7
EBITDA（※2）	▲7	1	▲15	4	9	1	▲0	▲8
設備投資（支払ベース）	30	▲22	60	4	374	0	0	449
リース債務の支払額	0	▲0	▲28	0	▲0	▲0	0	▲30

※1：平成23年度の連結財務諸表は、会計方針の変更（決算短信8ページ記載）に伴い、遡及適用後の金額となっております。

※2：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出しております。

※3：販促費の通期見通しにつきましては開示しておりません。

平成24年度 セグメント変更概念図

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

平成23年度 セグメント		平成24年度 セグメント	
区分	連結子会社	区分	連結子会社
国内酒類事業	サッポロビール㈱	国内酒類事業	サッポロビール㈱
	サッポロワイン㈱		サッポロワイン㈱
	㈱恵比寿ワインマート		㈱恵比寿ワインマート
	サッポロ流通システム㈱		サッポロ流通システム㈱
	㈱楽丸酒造		㈱楽丸酒造
	サッポロエンジニアリング㈱		サッポロエンジニアリング㈱
	スターネット㈱		スターネット㈱
	㈱ニュー三幸		㈱ニュー三幸
国際酒類事業	サッポロインターナショナル㈱	国際事業 (※1)	サッポロインターナショナル㈱
	SAPPORO U.S.A., INC.		SAPPORO U.S.A., INC.
	SAPPORO CANADA INC.		SAPPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.		SLEEMAN BREWERIES LTD.
	Sapporo Asia Private Limited		Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited		Sapporo Vietnam Limited
			Silver Springs Citrus, Inc. (新規連結)
飲料事業	サッポロ飲料㈱	食品・飲料事業 (※2)	ポッカサッポロフード&ビバレッジ㈱ (新設会社)
	ステラビバレッジサービス㈱		サッポロ飲料㈱
	スタービバレッジサービス㈱		ステラビバレッジサービス㈱
ポッカグループ	㈱ポッカコーポレーション		スタービバレッジサービス㈱
	サンポッカ㈱		㈱ポッカコーポレーション
	㈱ポッカクリエイト		サンポッカ㈱
	Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.		㈱ポッカクリエイト
	他21社		Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.
	他21社		
外食事業	㈱サッポロライオン		外食事業
不動産事業	恵比寿ガーデンプレイス㈱ (※3)	不動産事業	サッポロ不動産開発㈱ (※3)
	YGPリアルエステート㈱		YGPリアルエステート㈱
	サッポロ都市開発㈱		サッポロ都市開発㈱
	㈱東京エネルギーサービス		㈱東京エネルギーサービス
	㈱サッポロススポーツプラザ		㈱サッポロススポーツプラザ
	㈱横浜恵和ビルディング		㈱横浜恵和ビルディング
その他	サッポロフーズネット㈱	その他	サッポロフーズネット㈱
	サッポロファインフーズ㈱		サッポロファインフーズ㈱
	サッポログループマネジメント㈱ (※4)		サッポログループマネジメント㈱ (※4)
消去 又は全社	サッポロホールディングス㈱ サッポログループマネジメント㈱ (※4)	消去 又は全社	サッポロホールディングス㈱ サッポログループマネジメント㈱ (※4)

- ※1 平成24年度から、「国際酒類事業」の名称を「国際事業」に変更しております。
- ※2 平成24年度から、従来「飲料事業」及び「ポッカグループ」で区分しておりましたセグメントを統合し、「食品・飲料事業」に変更しております。
- ※3 「恵比寿ガーデンプレイス㈱」は、平成24年1月1日に商号を「サッポロ不動産開発㈱」に変更しております。
- ※4 「サッポログループマネジメント㈱」の保険事業については、セグメント区分で「その他」に区分しております。