



平成25年（2013年）12月期 第2四半期決算短信補足説明資料

【第2四半期決算】

1. 財務ハイライト
2. 主な売上数量・金額
3. 平成25年度第2四半期（連結）損益計算書
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）
国内酒類売上明細
4. 平成25年度第2四半期（連結）損益計算書 主な増減内訳
5. 平成25年度第2四半期（連結）セグメント情報
6. 平成25年度第2四半期（連結）貸借対照表
7. 平成25年度セグメント変更概念図

【参考：業績見通し】

8. 平成25年度通期（連結）業績見通し
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）
国内酒類売上明細
9. 平成25年度通期（連結）損益計算書 主な増減内訳
10. 平成25年度通期（連結）セグメント情報

2013年8月

サッポロホールディングス株式会社

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（平成21年～平成25年）

第2四半期連結決算

		平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
売上高（億円）	酒税込み	1,824	1,771	1,922	2,230	2,312
	酒税抜き	1,250	1,244	1,422	1,726	1,796
売上高海外比率（%）	酒税抜き	8.3%	10.0%	11.3%	13.6%	19.2%
営業利益（億円）	のれん償却前	18	17	41	1	24
	のれん償却後	13	12	30	▲17	4
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	0.7%	0.7%	1.6%	-	0.2%
	対酒税抜き・のれん償却前	1.5%	1.4%	3.0%	0.1%	1.4%
	対酒税抜き・のれん償却後	1.1%	1.0%	2.1%	-	0.3%
経常利益（億円）		5	4	20	▲24	3
当期純利益（億円）		▲7	▲6	▲29	▲29	1
総資産（億円）		4,977	5,095	5,570	5,918	6,011
純資産（億円）		1,135	1,156	1,209	1,228	1,400
金融負債残高（億円） （※1）	Gross	1,887	2,122	2,323	2,637	2,599
	Net	1,792	2,015	2,193	2,558	2,498
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.7	1.8	1.9	2.1	1.9
	Net	1.6	1.7	1.8	2.1	1.8
設備投資（億円）	支払ベース	87	136	73	463	66
減価償却費（億円）		113	114	114	127	125
のれん償却費（億円）		5	5	11	19	20
EBITDA（億円）		131	131	156	129	150
為替換算レート（円） （※2）	US\$	95.60	91.36	82.02	79.78	95.73
	CAN\$	79.42	88.34	83.95	79.31	94.17

連結決算（通期）

		平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度 （見通し）
売上高（億円）	酒税込み	3,875	3,892	4,494	4,924	5,120
	酒税抜き	2,646	2,698	3,368	3,797	3,973
売上高海外比率（%）	酒税抜き	8.5%	9.4%	11.0%	14.1%	14.7%
営業利益（億円）	のれん償却前	139	165	219	182	192
	のれん償却後	128	154	188	144	153
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	3.3%	4.0%	4.2%	2.9%	3.0%
	対酒税抜き・のれん償却前	5.3%	6.1%	6.5%	4.8%	4.8%
	対酒税抜き・のれん償却後	4.9%	5.7%	5.6%	3.8%	3.9%
経常利益（億円）		107	143	168	136	140
当期純利益（億円）		45	107	31	53	55
総資産（億円）		5,068	4,947	5,507	5,976	
純資産（億円）		1,185	1,266	1,247	1,349	
金融負債残高（億円） （※1）	Gross	1,967	1,813	2,191	2,576	2,540
	Net	1,904	1,679	2,099	2,478	2,443
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.7	1.4	1.8	1.9	1.8
	Net	1.6	1.3	1.7	1.8	1.8
設備投資（億円）	支払ベース	218	198	134	538	210
減価償却費（億円）		225	225	244	258	244
のれん償却費（億円）		10	11	31	38	39
EBITDA（億円）		364	390	464	440	436
ROE（%）	のれん償却前	4.7%	9.8%	5.1%	7.3%	7.1%
	のれん償却後	3.9%	8.9%	2.5%	4.2%	4.1%
EPS（円 銭）	のれん償却前	14.19	30.49	16.03	23.68	24.01
	のれん償却後	11.57	27.50	8.08	13.77	14.05
為替換算レート（円） （※2）	US\$	93.65	87.79	79.79	79.81	85.00
	CAN\$	82.30	85.18	80.74	79.83	83.00

※1：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。

※2：為替レートは期中平均レートです。

主な売上数量・金額

国内酒類

(単位：万箱/大瓶換算、※RTDは250ml×24缶換算)

	平成24年度 1-6月実績	平成25年度 1-6月実績	前年比	平成25年度 年間見通し	平成24年度 実績	前年比
サッポロ生ビール黒ラベル	791	767	97%	1,677	1,705	98%
エビス計	381	387	102%	1,000	945	106%
①ビール計	1,266	1,286	102%	2,953	2,913	101%
②発泡酒計	70	57	82%	101	144	70%
③新ジャンル計	995	950	95%	2,226	2,131	105%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計 (①+②+③)	2,331	2,292	98%	5,280	5,187	102%
サッポロプレミアムアルコールフリー	57	58	101%	150	122	123%
RTD (※)	85	55	65%	162	158	102%

(単位：億円)

	平成24年度 1-6月実績	平成25年度 1-6月実績	前年比	平成25年度 年間見通し	平成24年度 実績	前年比
国産ワイン	23	23	101%	53	48	111%
輸入ワイン	31	33	107%	77	71	108%
ワイン計	55	57	104%	131	119	109%
洋酒計	21	25	120%	66	48	138%
焼酎計	51	62	122%	121	114	106%

海外ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

	平成24年度 1-6月実績	平成25年度 1-6月実績	前年比	平成25年度 年間見通し	平成24年度 実績	前年比
スリーマン社 (自社ブランド) (※1)	579	598	103%	1,290	1,202	107%
サッポロブランド	181	223	123%	450	382	118%

※1：スリーマン社の数字は、同社の製造・販売数量からサッポロブランドの委託生産分及びカナダ国内販売分を除いたもの

飲料水 (ポッカサッポロフード&ビバレッジ)

(単位：万箱)

	平成24年度 1-6月実績	平成25年度 1-6月実績	前年比	平成25年度 年間見通し	平成24年度 実績	前年比
飲料水 (※2)	2,249	2,095	93%	5,015	4,822	104%

※2：平成24年度のポッカサッポロフード&ビバレッジの実績は、サッポロ飲料社とポッカ社の1-6月実績を合算して表示しております。

(参考情報：平成24年度実績 (1月-6月) サッポロ飲料915万箱、ポッカコーポレーション1,334万箱)

平成25年度第2四半期決算（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度	増減	増減率
国内酒類事業（※1）	1,203	1,205	1	0.2%
国際事業	160	230	70	44.2%
食品・飲料事業（※1）	595	607	12	2.1%
外食事業（※1）	122	126	3	2.9%
不動産事業	112	110	▲2	▲2.5%
その他（※1）	35	31	▲3	▲10.9%
売上高	2,230	2,312	81	3.7%
国内酒類事業	▲26	1	28	—
国際事業	▲3	3	6	—
食品・飲料事業	▲11	▲24	▲12	—
外食事業	▲3	▲2	0	—
不動産事業	44	44	0	0.2%
その他	▲1	0	2	—
全社	▲14	▲18	▲3	—
営業利益	▲17	4	21	—
のれん償却前営業利益（※2）	1	24	23	1,301.7%
営業外収益	14	18	3	27.5%
営業外費用	21	19	▲2	▲9.7%
経常利益	▲24	3	27	—
特別利益	0	35	35	—
特別損失	14	7	▲7	▲50.5%
税引前利益	▲39	31	70	—
法人税等	▲8	29	38	—
少数株主損益	▲1	▲0	1	—
四半期純利益	▲29	1	30	—

※1 平成25年度から、従来「国内酒類事業」に区分しておりました「サッポロ流通システム㈱」及び従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「㈱ポッカロジスティクス」を「その他」に変更しております。なお、「㈱ポッカロジスティクス」は、平成25年7月1日付にて「サッポロ流通システム㈱」との間で吸収合併を行い、消滅しております。

また、従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」を「外食事業」に変更しております。これに伴い、平成24年度の連結財務諸表は、遡及適用後の金額となっております。

なお、「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」は、平成25年4月に商号を「Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.」に変更しております。

※2 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5、「セグメント情報」をご覧ください。

連結キャッシュフロー計算書（要約）

	平成24年度	平成25年度	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	107	86	▲20	▲19.2%
投資活動によるキャッシュフロー	▲506	▲46	459	—
フリーキャッシュフロー	▲398	40	439	—
財務活動によるキャッシュフロー	385	▲38	▲424	—

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度	増減	増減率
ビール	680	692	11	1.8%
発泡酒	26	21	▲4	▲18.3%
新ジャンル	327	312	▲15	▲4.6%
合計	1,034	1,026	▲7	▲0.8%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度	増減	増減率
ビール	328	334	6	1.9%
発泡酒	14	12	▲2	▲18.2%
新ジャンル	226	216	▲10	▲4.6%
合計	569	562	▲6	▲1.2%

平成25年度第2四半期決算（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因		平成24年度	平成25年度	利益増減	内容
ビール等		▲33	▲3	31	
限界利益	(小計)			▲9	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			▲3	ビール販売数量増 +4 発泡酒販売数量減 ▲2 新ジャンル販売数量減 ▲6 品種構成他 +2
	その他			▲6	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	(小計)			38	
	販促費			15	広告宣伝費他
	設備費			12	減価償却費他
	その他			11	人件費他
ワイン・スピリッツ		6	4	▲2	
その他		1	1	0	不動産賃貸他
国内酒類事業		▲26	1	28	
北米他		5	12	7	
	数量差異・品種構成他			6	販売数量増（スリーマン103%他）
	マーケティング費用			▲2	スリーマン社
	その他			4	SSC社他
ベトナム		▲8	▲9	▲0	
	数量差異・品種構成他			2	販売数量増
	マーケティング投資			▲3	
	その他			0	人件費他
国際事業		▲3	3	6	
国内食品飲料		▲9	▲23	▲13	
	数量差異・品種構成他			▲9	販売数量減
	製造コスト			1	原材料コスト減他
	その他コスト			▲6	物流費、人件費他
その他		▲2	▲1	0	海外事業、外食事業他
食品・飲料事業		▲11	▲24	▲12	
	既存店			1	
	新設店・改装店他			0	
外食事業		▲3	▲2	0	
	賃貸			0	
	販売他			▲0	
不動産事業		44	44	0	
	食品事業			1	
	その他			1	保険事業、物流事業
その他		▲1	0	2	
全社		▲14	▲18	▲3	
営業利益		▲17	4	21	
のれん償却前営業利益（※1）		1	24	23	
	金融収支	▲12	▲8	4	金利低減
	持分法投資損益	1	▲0	▲1	
	その他	5	7	2	
営業外収支		▲7	▲1	6	
経常利益		▲24	3	27	
	投資有価証券売却益	0	35	35	
	その他特別利益	0	0	0	
	固定資産売却除却損	▲3	▲2	0	
	減損損失	▲0	▲3	▲3	
	その他特別損失	▲12	▲2	10	
特別損益		▲15	28	43	
税引前利益		▲39	31	70	
法人税等・少数株主損益		10	▲29	▲39	
四半期純利益		▲29	1	30	

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5、「セグメント情報」をご覧ください。

※実績

	平成24年度	平成25年度
US\$	79.78	95.73
CAN\$	79.31	94.17
EUR	103.49	125.63

平成25年度第2四半期決算（セグメント情報）

（単位：億円）

平成24年度 第2四半期	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高（※1）	1,203	160	595	122	112	35	—	2,230
営業利益	▲26	▲3	▲11	▲3	44	▲1	▲14	▲17
（のれん償却前営業利益）	▲26	1	1	▲3	44	▲1	▲14	1
販促費								
販売奨励金及び手数料	82	1	66	0	0	0	0	151
広告宣伝費	87	5	19	4	1	0	0	117
広告物品費	27	8	0	0	0	0	0	36
減価償却費	61	7	32	2	23	0	0	127
のれん償却費	0	5	13	0	0	0	0	19
EBITDA（※2）	35	9	34	0	67	▲1	▲14	129
設備投資（支払ベース）	19	7	14	2	415	0	7	468
リース債務の支払額	0	0	18	0	0	0	0	19

平成25年度 第2四半期	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	1,205	230	607	126	110	31	—	2,312
営業利益	1	3	▲24	▲2	44	0	▲18	4
（のれん償却前営業利益）	1	9	▲10	▲2	44	0	▲18	24
販促費								
販売奨励金及び手数料	90	1	61	0	0	0	▲0	152
広告宣伝費	77	7	22	4	1	0	0	113
広告物品費	19	13	0	0	0	0	▲0	33
減価償却費	57	9	33	3	22	0	0	125
のれん償却費	0	6	13	0	0	0	0	20
EBITDA（※2）	59	19	22	0	66	0	▲18	150
設備投資（支払ベース）	18	9	20	3	8	0	6	66
リース債務の支払額	0	1	16	0	0	5	0	23

増減額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	1	70	12	3	▲2	▲3	—	81
営業利益	28	6	▲12	0	0	2	▲3	21
（のれん償却前営業利益）	28	7	▲12	0	0	2	▲3	23
販促費								
販売奨励金及び手数料	7	▲0	▲4	0	0	▲0	▲0	1
広告宣伝費	▲9	1	3	▲0	▲0	0	▲0	▲4
広告物品費	▲7	4	0	▲0	0	0	▲0	▲3
減価償却費	▲4	2	0	0	▲1	▲0	0	▲2
のれん償却費	0	0	0	0	0	0	0	1
EBITDA（※2）	23	10	▲12	1	▲0	2	▲3	20
設備投資（支払ベース）	▲1	1	6	1	▲407	▲0	▲1	▲402
リース債務の支払額	0	0	▲1	0	0	5	0	3

※1 平成25年度から、従来「国内酒類事業」で区分しておりました「サッポロ流通システム(株)」及び従来「食品・飲料事業」

で区分しておりました「㈱ポッカロジスティクス」を「その他」セグメントに変更しております。

なお、「㈱ポッカロジスティクス」は、平成25年7月1日付にて「サッポロ流通システム(株)」との間で吸収合併を行い、消滅しております。

また、従来「食品・飲料事業」で区分しておりました「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」を「外食事業」に変更しております。

これに伴い、平成24年度の連結財務諸表は、遡及適用後の金額となっております。

なお、「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」は、平成25年4月に商号を「Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.」に変更しております。

※2 EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出しております。

平成24年度から「サッポログループマネジメント(株)」へのグループIT資産の移管に伴い、IT資産に係る減価償却費について、国内酒類事業と全社消去間で

管理上の調整を行っております。なお、平成25年第2四半期の調整額は12億円、平成24年第2四半期の調整額は10億円になります。

平成25年度第2四半期決算（連結）

連結貸借対照表（要約）

（単位：億円）

	平成24年度末	平成25年度 第2四半期末	増減	主な理由
流動資産	1,382	1,356	▲ 26	
現預金	97	100	3	
売上債権	835	756	▲ 79	季節要因等
棚卸資産	324	370	46	
その他	124	128	3	
固定資産	4,593	4,654	61	
固定資産	3,605	3,598	▲ 6	
のれん	375	362	▲ 13	
投資等	613	694	81	有価証券評価差額金の増加に伴う投資有価証券の増加
資産合計	5,976	6,011	34	
流動負債	2,431	2,204	▲ 227	
仕入債務	329	331	2	
短期金融負債	1,122	951	▲ 171	社債償還及び借入金返済
預り金	123	118	▲ 5	
その他	855	803	▲ 52	
固定負債	2,195	2,406	210	
長期金融負債	1,453	1,648	194	社債発行及び長期借入金増加
退職給付引当金	73	63	▲ 10	
その他	667	694	27	
負債合計	4,626	4,610	▲ 16	
株主資本	1,303	1,266	▲ 37	
その他の包括利益累計額	14	101	87	有価証券評価差額金 +60億、為替換算調整勘定 +27億
少数株主持分	31	33	1	
純資産合計	1,349	1,400	51	
負債純資産合計	5,976	6,011	34	

セグメント別金融負債残高

（単位：億円）

	平成24年度末	平成25年度 第2四半期末	増減	主な理由
国内酒類	483	475	▲ 7	
国際	171	172	0	
食品・飲料	154	81	▲ 73	グループファイナンスへの移行
外食	0	0	0	
不動産	1,402	1,402	0	
その他	23	32	8	
全社又は消去	341	435	94	
連結合計	2,576	2,599	22	

平成25年度 セグメント変更概念図

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

平成24年度 セグメント		平成25年度 セグメント	
区分	連結子会社	区分	連結子会社
国内酒類事業	サッポロビール(株)	国内酒類事業	サッポロビール(株)
	サッポロワイン(株)		サッポロワイン(株)
	(株)恵比寿ワインマート		(株)恵比寿ワインマート
	サッポロ流通システム(株) (※1)		(株)楽丸酒造
	(株)楽丸酒造		サッポロエンジニアリング(株)
	サッポロエンジニアリング(株)		スターネット(株)
	スターネット(株)		(株)ニュー三幸
	(株)ニュー三幸		
国際事業	サッポロインターナショナル(株)	国際事業	サッポロインターナショナル(株)
	SAPPORO U.S.A., INC.		SAPPORO U.S.A., INC.
	SAPPORO CANADA INC.		SAPPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.		SLEEMAN BREWERIES LTD.
	Sapporo Asia Private Limited		Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited		Sapporo Vietnam Limited
	Silver Springs Citrus, Inc. (新規連結)		Silver Springs Citrus, Inc.
食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株) (新設会社)	食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)
	サッポロ飲料(株) (※2)		ステラビバレッジサービス(株)
	ステラビバレッジサービス(株)		スタービバレッジサービス(株)
	スタービバレッジサービス(株)		サンポッカ(株)
	(株)ポッカコーポレーション (※2)		(株)ポッカクリエイト
	サンポッカ(株)		Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.
	(株)ポッカクリエイト		他15社
	(株)ポッカロジスティクス (※1)		
	Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.		
	Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd. (※3)		
他20社			
外食事業	(株)サッポロライオン	外食事業	(株)サッポロライオン
		Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd. (※3)	
不動産事業	サッポロ不動産開発(株)	不動産事業	サッポロ不動産開発(株)
	YGPリアルエステート(株)		YGPリアルエステート(株)
	サッポロ都市開発(株)		サッポロ都市開発(株)
	(株)東京エネルギーサービス		(株)東京エネルギーサービス
	(株)サッポロススポーツプラザ		(株)サッポロススポーツプラザ
	(株)横浜恵和ビルディング		(株)横浜恵和ビルディング
その他	サッポロフーズネット(株)	その他	サッポロフーズネット(株)
	サッポロファインフーズ(株)		サッポロファインフーズ(株)
	サッポログループマネジメント(株)		サッポログループマネジメント(株)
	サッポログループ物流(株) (新設会社)		サッポログループ物流(株)
			サッポロ流通システム(株) (※1)
消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)	消去 又は全社	サッポロホールディングス(株)
	サッポログループマネジメント(株)		サッポログループマネジメント(株)

※1 平成25年度から、従来「国内酒類事業」に区分しておりました「サッポロ流通システム(株)」及び従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「(株)ポッカロジスティクス」を「その他」に変更しております。

なお、「(株)ポッカロジスティクス」は、平成25年7月1日付にて「サッポロ流通システム(株)」との間で吸収合併を行い、消滅しております。

※2 平成25年1月1日付にて、「サッポロ飲料(株)」及び「(株)ポッカコーポレーション」は、「ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)」との間で吸収合併を行い、消滅いたしました。

※3 平成25年度から、従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」を「外食事業」に変更しております。
なお、平成25年4月に商号を「Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.」に変更しております。

平成25年度業績見通し（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度 見通し	増減	増減率
国内酒類事業（※1）	2,699	2,752	52	1.9%
国際事業	361	433	71	19.9%
食品・飲料事業（※1）	1,290	1,365	74	5.8%
外食事業（※1）	266	268	1	0.7%
不動産事業	232	236	3	1.6%
その他（※1）	75	66	▲9	▲12.8%
売上高	4,924	5,120	195	4.0%
国内酒類事業	75	90	14	19.6%
国際事業	▲0	0	0	—
食品・飲料事業	3	10	6	174.7%
外食事業	5	8	2	48.4%
不動産事業	93	83	▲10	▲11.7%
その他	▲4	▲1	3	—
全社	▲29	▲37	▲7	—
営業利益	144	153	8	6.1%
のれん償却前営業利益（※2）	182	192	9	5.0%
営業外収益	32	23	▲9	▲29.5%
営業外費用	39	36	▲3	▲9.8%
経常利益	136	140	3	2.3%
特別利益	1	35	33	3,246.1%
特別損失	32	62	29	88.9%
税引前利益	105	113	7	7.5%
法人税等	53	59	5	10.3%
少数株主損益	▲2	▲1	1	—
当期純利益	53	55	1	2.0%

※1 平成25年度から、従来「国内酒類事業」に区分しておりました「サッポロ流通システム(株)」及び従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「(株)ポッカロジスティクス」を「その他」に変更しております。
 なお、「(株)ポッカロジスティクス」は、平成25年7月1日付にて「サッポロ流通システム(株)」との間で吸収合併を行い、消滅しております。
 また、従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」を「外食事業」に変更しております。これに伴い、平成24年度の連結財務諸表は、遡及適用後の金額となっております。
 なお、「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」は、平成25年4月に商号を「Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.」に変更しております。

※2 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-10、「セグメント情報」をご覧ください。

連結キャッシュフロー計算書（要約）

	平成24年度	平成25年度 見通し	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	296	302	5	2.0%
投資活動によるキャッシュフロー	▲594	▲240	354	—
フリーキャッシュフロー	▲298	62	360	—

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度 見通し	増減	増減率
ビール	1,580	1,592	12	0.8%
発泡酒	55	38	▲16	▲29.8%
新ジャンル	701	735	34	4.9%
合計	2,336	2,367	30	1.3%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度 見通し	増減	増減率
ビール	768	770	1	0.2%
発泡酒	30	21	▲9	▲29.9%
新ジャンル	485	510	24	5.1%
合計	1,285	1,302	17	1.3%

平成25年度業績見通し（連結）

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	平成24年度	平成25年度 見通し	利益増減	内容
ビール等		54	68	14	
限界利益	(小計)			20	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			15	ビール販売数量増 +7 発泡酒販売数量減 ▲6 新ジャンル販売数量増 +13 品種構成他 +1
	その他			5	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	(小計)			▲6	
	販促費			▲13	
	設備費			12	
	その他			▲6	
ワイン・スピリッツ		15	20	5	
その他		6	2	▲4	不動産賃貸他
国内酒類事業		75	90	14	
北米他		16	18	2	
	数量差異・品種構成他			10	数量増（スリーマン107%、サッポロ118%）
	マーケティング費用			▲6	スリーマン社・USA社増
	その他			▲2	飲料事業・コスト増他
ベトナム		▲17	▲18	▲1	
	数量差異・品種構成他			5	数量増
	マーケティング投資			▲4	
	その他			▲2	減価償却費他
国際事業		▲0	0	0	
国内食品飲料		▲1	0	1	
	数量差異・品種構成他			14	販売数量増
	製造コスト			▲3	製造コスト増他
	その他コスト			▲10	システム費増、CIコスト他
その他		4	9	5	海外事業、外食事業他
食品・飲料事業		3	10	6	
	既存店			1	
	新設店・改装店他			1	
外食事業		5	8	2	
	賃貸			▲10	
	販売他			▲1	
不動産事業		93	83	▲10	
	食品事業			3	
	その他			0	保険事業
その他		▲4	▲1	3	
全社		▲29	▲37	▲7	
営業利益		144	153	8	
のれん償却前営業利益	(※1)	182	192	9	
	金融収支	▲25	▲19	6	金利低減
	持分法投資損益	2	2	0	
	その他	16	4	▲12	
営業外収支		▲8	▲13	▲5	
経常利益		136	140	3	
	投資有価証券売却益	0	35	34	
	その他特別利益	1	—	▲1	
	固定資産売却除却損	▲21	▲13	8	
	減損損失	▲2	—	2	
	その他特別損失	▲10	▲49	▲39	
特別損益		▲32	▲27	5	
税引前利益		105	113	7	
法人税等・少数株主損益		▲51	▲58	▲7	
当期純利益		53	55	1	

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-10.「セグメント情報」をご覧ください。

	平成24年度	平成25年度見通し
US\$	79.81	85.00
CAN\$	79.83	83.00
EUR	102.56	105.00

平成25年度業績見通し（セグメント情報）

（単位：億円）

平成24年度	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高（※1）	2,699	361	1,290	266	232	75	—	4,924
営業利益	75	▲0	3	5	93	▲4	▲29	144
（のれん償却前営業利益）	75	10	31	5	93	▲4	▲29	182
販促費								
販売奨励金及び手数料	186	2	139	0	0	1	▲1	328
広告宣伝費	138	11	38	9	3	0	▲0	202
広告物品費	45	18	0	0	0	0	0	64
減価償却費	124	15	66	5	46	0	0	258
のれん償却費	0	11	27	0	0	0	0	38
EBITDA（※2）	199	25	97	11	140	▲4	▲29	440
設備投資（支払ベース）	30	19	34	6	421	4	20	538
リース債務の支払額	0	1	36	0	0	0	0	39

平成25年度 見通し	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,752	433	1,365	268	236	66	—	5,120
営業利益	90	0	10	8	83	▲1	▲37	153
（のれん償却前営業利益）	90	11	37	8	83	▲1	▲37	192
減価償却費	112	17	63	7	44	1	0	244
のれん償却費	0	11	27	0	0	0	0	39
EBITDA（※2）	202	28	100	15	127	0	▲37	436
設備投資（支払ベース）	48	21	66	9	55	1	10	210
リース債務の支払額	0	0	40	0	0	0	0	40

増減見込額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	52	71	74	1	3	▲9	0	195
営業利益	14	0	6	2	▲10	3	▲7	8
（のれん償却前営業利益）	14	0	6	2	▲10	3	▲7	9
減価償却費	▲12	1	▲3	1	▲2	0	0	▲13
のれん償却費	0	0	0	0	0	0	0	0
EBITDA（※2）	2	2	2	3	▲13	4	▲7	▲4
設備投資（支払ベース）	17	1	31	2	▲366	▲3	▲10	▲328
リース債務の支払額	0	▲1	3	0	0	0	0	0

※1 平成25年度から、従来「国内酒類事業」で区分しておりました「サッポロ流通システム㈱」及び従来「食品・飲料事業」で区分しておりました「㈱ポッカロジスティクス」を「その他」セグメントに変更しております。

なお、「㈱ポッカロジスティクス」は、平成25年7月1日付にて「サッポロ流通システム㈱」との間で吸収合併を行い、消滅しております。

また、従来「食品・飲料事業」で区分しておりました「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」を「外食事業」に変更しております。

これに伴い、平成24年度の連結財務諸表は、遡及適用後の金額となっております。

なお、「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」は、平成25年4月に商号を「Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.」に変更しております。

※2：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出しております。

平成24年度から「サッポログループマネジメント㈱」へのグループIT資産の移管に伴い、IT資産に係る減価償却費について、国内酒類事業と全社消去間で管理上の調整を行っております。なお、平成25年通期見通しの調整額は20億円、平成24年通期実績の調整額は21億円になります。

※3：販促費の通期見通しにつきましては開示しておりません。