



平成25年（2013年）12月期 第3四半期決算短信補足説明資料

【第3四半期決算】

1. 財務ハイライト
 2. 主な売上数量・金額
 3. 平成25年度第3四半期（連結）損益計算書
国内酒類売上明細
 4. 平成25年度第3四半期（連結）損益計算書 主な増減内訳
 5. 平成25年度第3四半期（連結）セグメント情報
 6. 平成25年度第3四半期（連結）貸借対照表
 7. 平成25年度セグメント変更概念図
- 【参考：業績見通し】 ※2月8日発表数値と変更なし
8. 平成25年度通期（連結）業績見通し
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）
国内酒類売上明細
 9. 平成25年度通期（連結）損益計算書 主な増減内訳
 10. 平成25年度通期（連結）セグメント情報

2013年10月

サッポロホールディングス株式会社

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（平成21年～平成25年）

第3四半期連結決算

		平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
売上高（億円）	酒税込み	2,831	2,840	3,207	3,547	3,695
	酒税抜き	1,948	1,983	2,401	2,747	2,878
売上高海外比率（%）	酒税抜き	8.7%	9.8%	11.2%	13.7%	18.7%
営業利益（億円）	のれん償却前	86	103	144	84	124
	のれん償却後	78	94	122	55	94
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	2.8%	3.3%	3.8%	1.6%	2.6%
	対酒税抜き・のれん償却前	4.4%	5.2%	6.0%	3.1%	4.3%
	対酒税抜き・のれん償却後	4.0%	4.8%	5.1%	2.0%	3.3%
経常利益（億円）		62	85	105	44	88
当期純利益（億円）		23	33	5	5	54
総資産（億円）		5,119	4,991	5,431	5,850	5,977
純資産（億円）		1,162	1,192	1,224	1,261	1,494
金融負債残高（億円） （※1）	Gross	2,005	1,999	2,180	2,552	2,447
	Net	1,789	1,900	2,090	2,453	2,349
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.7	1.7	1.8	2.0	1.6
	Net	1.5	1.6	1.7	1.9	1.6
減価償却費（億円）		168	170	178	192	188
のれん償却費（億円）		7	8	21	28	30
EBITDA（億円）		254	274	322	277	312
為替換算レート（円） （※2）	US\$	94.97	89.49	80.59	79.40	96.84
	CAN\$	81.40	86.38	82.45	79.18	94.52

連結決算（通期）

		平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度 （見通し）
売上高（億円）	酒税込み	3,875	3,892	4,494	4,924	5,120
	酒税抜き	2,646	2,698	3,368	3,797	3,973
売上高海外比率（%）	酒税抜き	8.5%	9.4%	11.0%	14.1%	14.7%
営業利益（億円）	のれん償却前	139	165	219	182	192
	のれん償却後	128	154	188	144	153
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	3.3%	4.0%	4.2%	2.9%	3.0%
	対酒税抜き・のれん償却前	5.3%	6.1%	6.5%	4.8%	4.8%
	対酒税抜き・のれん償却後	4.9%	5.7%	5.6%	3.8%	3.9%
経常利益（億円）		107	143	168	136	140
当期純利益（億円）		45	107	31	53	55
総資産（億円）		5,068	4,947	5,507	5,976	
純資産（億円）		1,185	1,266	1,247	1,349	
金融負債残高（億円） （※1）	Gross	1,967	1,813	2,191	2,576	2,540
	Net	1,904	1,679	2,099	2,478	2,443
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.7	1.4	1.8	1.9	1.8
	Net	1.6	1.3	1.7	1.8	1.8
設備投資（億円）		218	198	134	538	210
減価償却費（億円）		225	225	244	258	244
のれん償却費（億円）		10	11	31	38	39
EBITDA（億円）		364	390	464	440	436
ROE（%）	のれん償却前	4.7%	9.8%	5.1%	7.3%	7.1%
	のれん償却後	3.9%	8.9%	2.5%	4.2%	4.1%
EPS（円 銭）	のれん償却前	14.19	30.49	16.03	23.68	24.01
	のれん償却後	11.57	27.50	8.08	13.77	14.05
為替換算レート（円） （※2）	US\$	93.65	87.79	79.79	79.81	85.00
	CAN\$	82.30	85.18	80.74	79.83	83.00

※1：金融負債残高には商業ペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。

※2：為替レートは期中平均レートです。

主な売上数量・金額

国内酒類

(単位：万箱/大瓶換算、※RTDは250ml×24缶換算)

	平成24年度 1-9月実績	平成25年度 1-9月実績	前年比	平成25年度 年間見通し	平成24年度 実績	前年比
サッポロ生ビール黒ラベル	1,244	1,212	97%	1,677	1,705	98%
エビス計	631	639	101%	1,000	945	106%
①ビール計	2,049	2,088	102%	2,953	2,913	101%
②発泡酒計	107	88	83%	101	144	70%
③新ジャンル計	1,577	1,565	99%	2,226	2,131	105%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計(①+②+③)	3,732	3,741	100%	5,280	5,187	102%
サッポロプレミアムアルコールフリー	95	94	99%	150	122	123%
RTD(※)	124	94	75%	162	158	102%

(単位：億円)

	平成24年度 1-9月実績	平成25年度 1-9月実績	前年比	平成25年度 年間見通し	平成24年度 実績	前年比
国産ワイン	33	34	106%	53	48	111%
輸入ワイン	45	49	109%	77	71	108%
ワイン計	78	83	106%	131	119	109%
洋酒計	34	42	124%	66	48	138%
焼酎計	78	93	119%	121	114	106%

海外ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

	平成24年度 1-9月実績	平成25年度 1-9月実績	前年比	平成25年度 年間見通し	平成24年度 実績	前年比
スリーマン社(自社ブランド)(※1)	912	946	104%	1,290	1,202	107%
サッポロブランド	282	337	119%	450	382	118%

※1：スリーマン社の数字は、同社の製造・販売数量からサッポロブランドの委託生産分及びカナダ国内販売分を除いたもの

飲料水(ポッカサッポロフード&ビバレッジ)

(単位：万箱)

	平成24年度 1-9月実績	平成25年度 1-9月実績	前年比	平成25年度 年間見通し	平成24年度 実績	前年比
飲料水(※2)	3,612	3,391	94%	5,015	4,822	104%

※2：平成24年度のポッカサッポロフード&ビバレッジの実績は、サッポロ飲料社とポッカ社の1-9月実績を合算して表示しております。

(参考情報：平成24年度実績(1月-9月) サッポロ飲料1,501万箱、ポッカコーポレーション2,111万箱)

平成25年度第3四半期決算（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度	増減	増減率
国内酒類事業（※1）	1,922	1,953	31	1.6%
国際事業	263	362	99	37.6%
食品・飲料事業（※1）	934	959	25	2.7%
外食事業（※1）	199	202	3	1.7%
不動産事業	173	168	▲4	▲2.8%
その他（※1）	54	48	▲6	▲11.8%
売上高	3,547	3,695	147	4.2%
国内酒類事業	8	55	46	541.2%
国際事業	1	10	8	595.6%
食品・飲料事業	▲1	▲15	▲13	—
外食事業	2	2	▲0	▲17.2%
不動産事業	71	67	▲3	▲5.2%
その他	▲3	1	4	—
全社	▲24	▲27	▲3	—
営業利益	55	94	38	68.9%
のれん償却前営業利益（※2）	84	124	39	47.0%
営業外収益	19	21	2	11.9%
営業外費用	30	27	▲3	▲11.7%
経常利益	44	88	44	100.1%
特別利益	0	35	35	—
特別損失	20	9	▲11	▲56.4%
税引前利益	23	115	91	384.8%
法人税等	20	61	40	201.4%
少数株主損益	▲2	▲0	1	—
四半期純利益	5	54	48	817.1%

※1 平成25年度から、従来「国内酒類事業」に区分しておりました「サッポロ流通システム㈱」及び従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「㈱ポッカロジスティクス」を「その他」に変更しております。なお、「㈱ポッカロジスティクス」は、平成25年7月1日付にて「サッポロ流通システム㈱」との間で吸収合併を行い、消滅いたしました。

また、従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」を「外食事業」に変更しております。これに伴い、平成24年度の連結財務諸表は、遡及適用後の金額となっております。

なお、「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」は、平成25年4月に商号を「Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.」に変更しております。

※2 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5.「セグメント情報」をご覧ください。

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度	増減	増減率
ビール	1,107	1,128	21	2.0%
発泡酒	41	33	▲7	▲17.4%
新ジャンル	519	515	▲3	▲0.7%
合計	1,667	1,678	10	0.6%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度	増減	増減率
ビール	536	547	10	2.0%
発泡酒	22	18	▲4	▲17.4%
新ジャンル	359	356	▲2	▲0.7%
合計	918	923	4	0.5%

平成25年度第3四半期決算（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因		平成24年度	平成25年度	利益増減	内容
ビール等		▲2	49	51	
限界利益	(小計)			▲5	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			6	ビール販売数量増 +7 発泡酒販売数量減 ▲2 新ジャンル販売数量減 ▲1 品種構成他 +2
	その他			▲11	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	(小計)			58	
	販促費			28	広告宣伝費他
	設備費			17	減価償却費他
	その他			13	人件費他
ワイン・スピリッツ		7	6	▲1	
その他		4	1	▲3	
国内酒類事業		8	55	46	
北米他		14	23	9	
	数量差異・品種構成他 マーケティング費用 その他			11	販売数量増（スリーマン104%他） ▲2 スリーマン社 0 人件費、SSC社他
ベトナム		▲13	▲13	▲0	
	数量差異・品種構成他 マーケティング投資 その他			3	販売数量増 ▲4 0 人件費他
国際事業		1	10	8	
国内食品飲料		▲5	▲21	▲16	
	数量差異・品種構成他 製造コスト その他コスト			▲11	販売数量減 1 原材料コスト減他 ▲6 物流費、人件費他
その他		4	6	2	海外事業、外食事業他
食品・飲料事業		▲1	▲15	▲13	
	既存店			0	
	新設店・改装店他			▲0	
外食事業		2	2	▲0	
	賃貸			▲2	
	販売他			▲0	
不動産事業		71	67	▲3	
	食品事業			2	
	その他			2	保険事業、物流事業
その他		▲3	1	4	
全社		▲24	▲27	▲3	
営業利益		55	94	38	
のれん償却前営業利益（※1）		84	124	39	
	金融収支	▲21	▲14	7	金利低減
	持分法投資損益	2	1	▲1	
	その他	7	7	0	
営業外収支		▲12	▲6	6	
経常利益		44	88	44	
	投資有価証券売却益	0	35	35	
	その他特別利益	0	1	0	
	固定資産売却除却損	▲6	▲4	2	
	減損損失	▲0	▲3	▲2	
	その他特別損失	▲15	▲2	13	
特別損益		▲21	26	47	
税引前利益		23	115	91	
法人税等・少数株主損益		▲17	▲60	▲43	
四半期純利益		5	54	48	

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5、「セグメント情報」をご覧ください。

※実績

	平成24年度	平成25年度
US\$	79.40	96.84
CAN\$	79.18	94.52
EUR	101.72	127.48

平成25年度第3四半期決算（セグメント情報）

（単位：億円）

平成24年度 第3四半期	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高（※1）	1,922	263	934	199	173	54	—	3,547
営業利益	8	1	▲1	2	71	▲3	▲24	55
（のれん償却前営業利益）	8	9	18	2	71	▲3	▲24	84
販促費								
販売奨励金及び手数料	133	1	103	0	0	1	▲0	238
広告宣伝費	120	10	27	7	1	0	0	168
広告物品費	38	13	0	0	0	0	0	52
減価償却費	92	10	48	4	34	0	0	192
のれん償却費	0	8	20	0	0	0	0	28
EBITDA（※2）	101	20	67	7	106	▲2	▲24	277

平成25年度 第3四半期	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	1,953	362	959	202	168	48	—	3,695
営業利益	55	10	▲15	2	67	1	▲27	94
（のれん償却前営業利益）	55	19	5	2	67	1	▲27	124
販促費								
販売奨励金及び手数料	141	1	94	0	0	0	▲0	237
広告宣伝費	108	12	33	7	1	0	▲0	163
広告物品費	28	20	0	0	0	0	▲1	48
減価償却費	81	14	52	4	33	0	1	188
のれん償却費	0	9	20	0	0	0	0	30
EBITDA（※2）	136	34	57	6	101	1	▲25	312

増減額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	31	99	25	3	▲4	▲6	—	147
営業利益	46	8	▲13	▲0	▲3	4	▲3	38
（のれん償却前営業利益）	46	9	▲13	▲0	▲3	4	▲3	39
販促費								
販売奨励金及び手数料	8	0	▲8	0	0	▲0	▲0	▲0
広告宣伝費	▲12	2	5	0	▲0	0	▲0	▲4
広告物品費	▲9	6	0	▲0	0	0	▲1	▲4
減価償却費	▲11	3	3	0	▲1	▲0	1	▲4
のれん償却費	0	0	0	0	0	0	0	1
EBITDA（※2）	35	13	▲10	▲0	▲5	4	▲1	35

※1 平成25年度から、従来「国内酒類事業」で区分しておりました「サッポロ流通システム(株)」及び従来「食品・飲料事業」

で区分しておりました「(株)ポッカロジスティクス」を「その他」セグメントに変更しております。

なお、「(株)ポッカロジスティクス」は、平成25年7月1日付にて「サッポロ流通システム(株)」との間で吸収合併を行い、消滅いたしました。

また、従来「食品・飲料事業」で区分しておりました「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」を「外食事業」に変更しております。

これに伴い、平成24年度の連結財務諸表は、遡及適用後の金額となっております。

なお、「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」は、平成25年4月に商号を「Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.」に変更しております。

※2 EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出しております。

平成24年度から「サッポログループマネジメント(株)」へのグループIT資産の移管に伴い、IT資産に係る減価償却費について、国内酒類事業と全社消去間で管理上の調整を行っております。なお、平成25年第3四半期の調整額は15億円、平成24年第3四半期の調整額は16億円になります。

平成25年度第3四半期決算（連結）

連結貸借対照表（要約）

（単位：億円）

	平成24年度末	平成25年度 第3四半期末	増減	主な理由
流動資産	1,382	1,267	▲ 115	
現預金	97	98	0	
売上債権	835	661	▲ 174	季節要因等
棚卸資産	324	374	50	
その他	124	133	8	
固定資産	4,593	4,709	115	
固定資産	3,605	3,604	▲ 0	
のれん	375	352	▲ 23	
投資等	613	752	139	有価証券評価差額金の増加に伴う投資有価証券の増加
資産合計	5,976	5,977	0	
流動負債	2,431	2,229	▲ 202	
仕入債務	329	347	17	
短期金融負債	1,122	968	▲ 154	社債償還及び借入金返済
預り金	123	107	▲ 15	
その他	855	805	▲ 50	
固定負債	2,195	2,253	58	
長期金融負債	1,453	1,479	25	
退職給付引当金	73	61	▲ 12	
その他	667	712	45	
負債合計	4,626	4,482	▲ 144	
株主資本	1,303	1,319	15	
その他の包括利益累計額	14	141	127	有価証券評価差額金 +99億、為替換算調整勘定 +27億
少数株主持分	31	33	2	
純資産合計	1,349	1,494	144	
負債純資産合計	5,976	5,977	0	

セグメント別金融負債残高

（単位：億円）

	平成24年度末	平成25年度 第3四半期末	増減	主な理由
国内酒類	483	383	▲ 100	
国際	171	173	1	
食品・飲料	154	56	▲ 98	
外食	0	4	4	
不動産	1,402	1,402	0	
その他	23	30	6	
全社又は消去	341	398	57	
連結合計	2,576	2,447	▲ 128	社債償還及び借入金返済

平成25年度 セグメント変更概念図

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

平成24年度 セグメント		平成25年度 セグメント	
区分	連結子会社	区分	連結子会社
国内酒類事業	サッポロビール(株)	国内酒類事業	サッポロビール(株)
	サッポロワイン(株)		サッポロワイン(株)
	(株)恵比寿ワインマート		(株)恵比寿ワインマート
	サッポロ流通システム(株) (※1)		(株)楽丸酒造
	(株)楽丸酒造		サッポロエンジニアリング(株)
	サッポロエンジニアリング(株)		スターネット(株)
	スターネット(株)		(株)ニュー三幸
	(株)ニュー三幸		
国際事業	サッポロインターナショナル(株)	国際事業	サッポロインターナショナル(株)
	SAPPORO U.S.A., INC.		SAPPORO U.S.A., INC.
	SAPPORO CANADA INC.		SAPPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.		SLEEMAN BREWERIES LTD.
	Sapporo Asia Private Limited		Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited		Sapporo Vietnam Limited
	Silver Springs Citrus, Inc. (新規連結)		Silver Springs Citrus, Inc.
食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株) (新設会社)	食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)
	サッポロ飲料(株) (※2)		ステラビバレッジサービス(株)
	ステラビバレッジサービス(株)		スタービバレッジサービス(株)
	スタービバレッジサービス(株)		サンポッカ(株)
	(株)ポッカコーポレーション (※2)		(株)ポッカクリエイト
	サンポッカ(株)		Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.
	(株)ポッカクリエイト		他15社
	(株)ポッカロジスティクス (※1)		
	Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.		
	Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd. (※3)		
他20社			
外食事業	(株)サッポロライオン	外食事業	(株)サッポロライオン
不動産事業	サッポロ不動産開発(株)	不動産事業	Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd. (※3)
	YGPリアルエステート(株)		サッポロ不動産開発(株)
	サッポロ都市開発(株)		YGPリアルエステート(株)
	(株)東京エネルギーサービス		サッポロ都市開発(株)
	(株)サッポロススポーツプラザ		(株)東京エネルギーサービス
	(株)横浜恵和ビルディング		(株)サッポロススポーツプラザ
その他	サッポロフーズネット(株)	その他	(株)横浜恵和ビルディング
	サッポロファインフーズ(株)		サッポロフーズネット(株)
	サッポログループマネジメント(株)		サッポロファインフーズ(株)
	サッポログループ物流(株) (新設会社)		サッポログループマネジメント(株)
			サッポログループ物流(株)
			サッポロ流通システム(株) (※1)
消去 又は全社	サッポロホールディングス(株) サッポログループマネジメント(株)	消去 又は全社	サッポロホールディングス(株) サッポログループマネジメント(株)

※1 平成25年度から、従来「国内酒類事業」に区分しておりました「サッポロ流通システム(株)」及び従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「(株)ポッカロジスティクス」を「その他」に変更しております。

なお、「(株)ポッカロジスティクス」は、平成25年7月1日付にて「サッポロ流通システム(株)」との間で吸収合併を行い、消滅いたしました。

※2 平成25年1月1日付にて、「サッポロ飲料(株)」及び「(株)ポッカコーポレーション」は、「ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)」との間で吸収合併を行い、消滅いたしました。

※3 平成25年度から、従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」を「外食事業」に変更しております。
なお、平成25年4月に商号を「Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.」に変更しております。

平成25年度業績見通し（連結）

※2月8日発表数値と変更ありません。

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度 見通し	増減	増減率
国内酒類事業（※1）	2,699	2,752	52	1.9%
国際事業	361	433	71	19.9%
食品・飲料事業（※1）	1,290	1,365	74	5.8%
外食事業（※1）	266	268	1	0.7%
不動産事業	232	236	3	1.6%
その他（※1）	75	66	▲9	▲12.8%
売上高	4,924	5,120	195	4.0%
国内酒類事業	75	90	14	19.6%
国際事業	▲0	0	0	—
食品・飲料事業	3	10	6	174.7%
外食事業	5	8	2	48.4%
不動産事業	93	83	▲10	▲11.7%
その他	▲4	▲1	3	—
全社	▲29	▲37	▲7	—
営業利益	144	153	8	6.1%
のれん償却前営業利益（※2）	182	192	9	5.0%
営業外収益	32	23	▲9	▲29.5%
営業外費用	39	36	▲3	▲9.8%
経常利益	136	140	3	2.3%
特別利益	1	35	33	3,246.1%
特別損失	32	62	29	88.9%
税引前利益	105	113	7	7.5%
法人税等	53	59	5	10.3%
少数株主損益	▲2	▲1	1	—
当期純利益	53	55	1	2.0%

※1 平成25年度から、従来「国内酒類事業」に区分しておりました「サッポロ流通システム㈱」及び従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「㈱ポッカロジスティクス」を「その他」に変更しております。なお、「㈱ポッカロジスティクス」は、平成25年7月1日付にて「サッポロ流通システム㈱」との間で吸収合併を行い、消滅いたしました。また、従来「食品・飲料事業」に区分しておりました「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」を「外食事業」に変更しております。これに伴い、平成24年度の連結財務諸表は、遡及適用後の金額となっております。なお、「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」は、平成25年4月に商号を「Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.」に変更しております。

※2 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料－10「セグメント情報」をご覧ください。

連結キャッシュフロー計算書（要約）

	平成24年度	平成25年度 見通し	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	296	302	5	2.0%
投資活動によるキャッシュフロー	▲594	▲240	354	—
フリーキャッシュフロー	▲298	62	360	—

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度 見通し	増減	増減率
ビール	1,580	1,592	12	0.8%
発泡酒	55	38	▲16	▲29.8%
新ジャンル	701	735	34	4.9%
合計	2,336	2,367	30	1.3%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成24年度	平成25年度 見通し	増減	増減率
ビール	768	770	1	0.2%
発泡酒	30	21	▲9	▲29.9%
新ジャンル	485	510	24	5.1%
合計	1,285	1,302	17	1.3%

平成25年度業績見通し（連結）

※2月8日発表数値と変更ありません。

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	平成24年度	平成25年度 見通し	利益増減	内容
ビール等		54	68	14	
限界利益	(小計)			20	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			15	ビール販売数量増 +7 発泡酒販売数量減 ▲6 新ジャンル販売数量増 +13 品種構成他 +1
	その他			5	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	(小計)			▲6	
	販促費			▲13	
	設備費			12	
	その他			▲6	
ワイン・スピリッツ		15	20	5	
その他		6	2	▲4	不動産賃貸他
国内酒類事業		75	90	14	
北米他		16	18	2	
	数量差異・品種構成他			10	数量増（スリーマン107%、サッポロ118%）
	マーケティング費用			▲6	スリーマン社・USA社増
	その他			▲2	飲料事業・コスト増他
ベトナム		▲17	▲18	▲1	
	数量差異・品種構成他			5	数量増
	マーケティング投資			▲4	
	その他			▲2	減価償却費他
国際事業		▲0	0	0	
国内食品飲料		▲1	0	1	
	数量差異・品種構成他			14	販売数量増
	製造コスト			▲3	製造コスト増他
	その他コスト			▲10	システム費増、CIコスト他
その他		4	9	5	海外事業、外食事業他
食品・飲料事業		3	10	6	
	既存店			1	
	新設店・改装店他			1	
外食事業		5	8	2	
	賃貸			▲10	
	販売他			▲1	
不動産事業		93	83	▲10	
	食品事業			3	
	その他			0	保険事業
その他		▲4	▲1	3	
全社		▲29	▲37	▲7	
営業利益		144	153	8	
のれん償却前営業利益	(※1)	182	192	9	
	金融収支	▲25	▲19	6	金利低減
	持分法投資損益	2	2	0	
	その他	16	4	▲12	
営業外収支		▲8	▲13	▲5	
経常利益		136	140	3	
	投資有価証券売却益	0	35	34	
	その他特別利益	1	—	▲1	
	固定資産売却除却損	▲21	▲13	8	
	減損損失	▲2	—	2	
	その他特別損失	▲10	▲49	▲39	
特別損益		▲32	▲27	5	
税引前利益		105	113	7	
法人税等・少数株主損益		▲51	▲58	▲7	
当期純利益		53	55	1	

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-10「セグメント情報」をご覧ください。

	平成24年度	平成25年度見通し
US\$	79.81	85.00
CAN\$	79.83	83.00
EUR	102.56	105.00

平成25年度業績見通し（セグメント情報）

※2月8日発表数値と変更ありません。

（単位：億円）

平成24年度	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高（※1）	2,699	361	1,290	266	232	75	—	4,924
営業利益	75	▲0	3	5	93	▲4	▲29	144
（のれん償却前営業利益）	75	10	31	5	93	▲4	▲29	182
販促費								
販売奨励金及び手数料	186	2	139	0	0	1	▲1	328
広告宣伝費	138	11	38	9	3	0	▲0	202
広告物品費	45	18	0	0	0	0	0	64
減価償却費	124	15	66	5	46	0	0	258
のれん償却費	0	11	27	0	0	0	0	38
EBITDA（※2）	199	25	97	11	140	▲4	▲29	440
設備投資（支払ベース）	30	19	34	6	421	4	20	538
リース債務の支払額	0	1	36	0	0	0	0	39

平成25年度 見通し	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,752	433	1,365	268	236	66	—	5,120
営業利益	90	0	10	8	83	▲1	▲37	153
（のれん償却前営業利益）	90	11	37	8	83	▲1	▲37	192
減価償却費	112	17	63	7	44	1	0	244
のれん償却費	0	11	27	0	0	0	0	39
EBITDA（※2）	202	28	100	15	127	0	▲37	436
設備投資（支払ベース）	48	21	66	9	55	1	10	210
リース債務の支払額	0	0	40	0	0	0	0	40

増減見込額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	52	71	74	1	3	▲9	0	195
営業利益	14	0	6	2	▲10	3	▲7	8
（のれん償却前営業利益）	14	0	6	2	▲10	3	▲7	9
減価償却費	▲12	1	▲3	1	▲2	0	0	▲13
のれん償却費	0	0	0	0	0	0	0	0
EBITDA（※2）	2	2	2	3	▲13	4	▲7	▲4
設備投資（支払ベース）	17	1	31	2	▲366	▲3	▲10	▲328
リース債務の支払額	0	▲1	3	0	0	0	0	0

※1 平成25年度から、従来「国内酒類事業」で区分しておりました「サッポロ流通システム㈱」及び従来「食品・飲料事業」で区分しておりました「㈱ポッカロジスティクス」を「その他」セグメントに変更しております。

なお、「㈱ポッカロジスティクス」は、平成25年7月1日付にて「サッポロ流通システム㈱」との間で吸収合併を行い、消滅しております。

また、従来「食品・飲料事業」で区分しておりました「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」を「外食事業」に変更しております。

これに伴い、平成24年度の連結財務諸表は、遡及適用後の金額となっております。

なお、「Pokka Food (Singapore) Pte. Ltd.」は、平成25年4月に商号を「Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.」に変更しております。

※2：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出しております。

平成24年度から「サッポログループマネジメント㈱」へのグループIT資産の移管に伴い、IT資産に係る減価償却費について、国内酒類事業と全社消去間で管理上の調整を行っております。なお、平成25年通期見通しの調整額は20億円、平成24年通期実績の調整額は21億円になります。

※3：販促費の通期見通しにつきましては開示しておりません。