



# 平成27年（2015年）12月期 第3四半期決算短信補足説明資料

## 【第3四半期決算】

1. 財務ハイライト
2. 主な売上数量・金額
3. 平成27年度第3四半期（連結）損益計算書  
国内酒類売上明細
4. 平成27年度第3四半期（連結）損益計算書 主な増減要因
5. 平成27年度第3四半期（連結）セグメント情報
6. 平成27年度第3四半期（連結）貸借対照表
7. 平成27年度セグメント変更概念図

## 【業績見通し】

8. 平成27年度通期（連結）業績見通し  
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）  
国内酒類売上明細
9. 平成27年度通期（連結）損益計算書 主な増減要因
10. 平成27年度通期（連結）セグメント情報
11. （参考）平成27年度第3四半期 売上高・営業利益の増減要因

2015年11月

**サッポロホールディングス株式会社**

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（平成23年～平成27年）

第3四半期連結決算

		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度
売上高（億円）	酒税込み	3,207	3,547	3,695	3,793	3,881
	酒税抜き	2,401	2,747	2,878	2,949	3,368
売上高海外比率（%）	酒税抜き	11.2%	13.7%	18.7%	19.5%	21.4%
営業利益（億円）	のれん償却前	144	84	124	111	90
	のれん償却後	122	55	94	82	59
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	3.8%	1.6%	2.6%	2.2%	1.5%
	対酒税抜き・のれん償却前	6.0%	3.1%	4.3%	3.8%	2.7%
	対酒税抜き・のれん償却後	5.1%	2.0%	3.3%	2.8%	1.8%
経常利益（億円）		105	44	88	76	49
当期純利益（億円）		5	5	54	▲66	19
総資産（億円）		5,431	5,850	5,977	6,074	6,060
純資産（億円）		1,224	1,261	1,494	1,492	1,568
金融負債残高（億円） （※1）	Gross	2,180	2,552	2,447	2,520	2,325
	Net	2,090	2,453	2,349	2,405	2,223
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.8	2.0	1.6	1.7	1.5
	Net	1.7	1.9	1.6	1.6	1.4
減価償却費（億円）		178	192	188	182	178
のれん償却費（億円）		21	28	30	28	30
EBITDA（億円）		322	277	312	293	269
為替換算レート（円） （※2）	US\$	80.59	79.40	96.84	102.94	120.99
	CAN\$	82.45	79.18	94.52	94.11	96.08

連結決算（通期）

		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度 （見通し）
売上高（億円）	酒税込み	4,494	4,924	5,098	5,187	5,347
	酒税抜き	3,368	3,797	3,953	4,018	4,274
売上高海外比率（%）	酒税抜き	11.0%	14.1%	18.3%	19.2%	22.1%
営業利益（億円）	のれん償却前	219	182	193	184	187
	のれん償却後	188	144	153	147	143
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	4.2%	2.9%	3.0%	2.8%	2.7%
	対酒税抜き・のれん償却前	6.5%	4.8%	4.9%	4.6%	4.4%
	対酒税抜き・のれん償却後	5.6%	3.8%	3.9%	3.7%	3.3%
経常利益（億円）		168	136	151	145	132
当期純利益（億円）		31	53	94	3	60
総資産（億円）		5,507	5,976	6,167	6,254	
純資産（億円）		1,247	1,349	1,553	1,600	
金融負債残高（億円） （※1）	Gross	2,191	2,576	2,478	2,475	2,300
	Net	2,099	2,478	2,362	2,377	2,203
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.8	1.9	1.6	1.5	1.4
	Net	1.7	1.8	1.5	1.5	1.3
設備投資（億円）		134	538	137	191	195
減価償却費（億円）		244	258	250	244	225
のれん償却費（億円）		31	38	39	37	44
EBITDA（億円）		464	440	443	429	412
ROE（%）	のれん償却前	5.1%	7.3%	9.5%	2.7%	6.6%
	のれん償却後	2.5%	4.2%	6.7%	0.2%	3.8%
EPS（円 銭）	のれん償却前	16.02	23.68	34.40	10.53	26.69
	のれん償却後	8.08	13.77	24.20	0.87	15.40
為替換算レート（円） （※2）	US\$	79.79	79.81	97.73	105.79	113.00
	CAN\$	80.74	79.83	94.81	95.74	99.00

※1：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。

※2：為替レートは期中平均レートです。

## 主な売上数量・金額

### 国内酒類

(単位：万箱/大瓶換算、※RTDは250ml×24缶換算)

	平成27年度 第3四半期	平成26年度 第3四半期	前年比	平成27年度 年間見通し	平成26年度	前年比
サッポロ生ビール黒ラベル	—	—	99%	1,600	1,615	99%
エビス計	—	—	97%	970	964	101%
①ビール計	—	—	100%	2,930	2,896	101%
②発泡酒計	—	—	157%	490	387	127%
③新ジャンル計	—	—	76%	1,610	1,956	82%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計(①+②+③)	—	—	93%	5,030	5,238	96%
ノンアルコールビールテイスト飲料	75	69	108%	80	91	88%
RTD(※)	169	163	104%	236	213	111%

注：平成26年7月より、ビール酒造組合での合意に伴い販売数量の発表方法を変更したため、第3四半期の販売数量実績は開示しておりません。尚、上半期及び年度末につきましては、従来どおり販売実績を開示いたします。

(単位：億円)

	平成27年度 第3四半期	平成26年度 第3四半期	前年比	平成27年度 年間見通し	平成26年度	前年比
国産ワイン	37	39	94%	60	56	106%
輸入ワイン	51	53	98%	95	83	115%
ワイン計	89	93	96%	155	139	111%
洋酒計	42	42	101%	69	57	120%
焼酎計	103	104	100%	150	147	103%

### 海外ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

	平成27年度 第3四半期	平成26年度 第3四半期	前年比	平成27年度 年間見通し	平成26年度	前年比
スリーマン社(※1)	957	938	102%	1,267	1,237	103%
サッポロブランド	394	365	108%	534	488	109%

※1：サッポロブランドを除く。

### 飲料水(ポッカサッポロフード&ビバレッジ)

(単位：万箱)

	平成27年度 第3四半期	平成26年度 第3四半期	前年比	平成27年度 年間見通し	平成26年度	前年比
飲料水(※2)	3,377	3,297	102%	4,503	4,464	101%

※2：国内売上のみ。

## 平成27年度第3四半期決算（連結）

### 連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成26年度	平成27年度	増減	増減率
国内酒類事業（※1）	2,034	1,952	▲81	▲4.0%
国際事業	370	532	162	43.8%
食品・飲料事業	976	993	17	1.7%
外食事業（※1）	205	205	▲0	▲0.0%
不動産事業	162	152	▲10	▲6.3%
その他	44	44	0	0.8%
売上高	3,793	3,881	87	2.3%
国内酒類事業（※1）	59	30	▲29	▲49.5%
国際事業	▲0	▲0	0	—
食品・飲料事業	▲12	▲5	7	—
外食事業（※1）	1	3	2	188.0%
不動産事業	62	61	▲1	▲1.8%
その他	2	0	▲1	▲64.5%
全社	▲29	▲30	▲1	—
営業利益	82	59	▲22	▲27.7%
のれん償却前営業利益（※2）	111	90	▲20	▲18.8%
営業外収益	17	18	1	7.8%
営業外費用	23	28	5	24.1%
経常利益	76	49	▲27	▲35.6%
特別利益	2	78	75	2,670.4%
特別損失	150	60	▲89	▲59.6%
税引前利益	▲70	66	137	—
法人税等	▲2	49	51	—
少数株主損益	▲2	▲1	0	—
当期純利益	▲66	19	85	—

※1 平成27年度から、従来「国内酒類事業」に区分しておりました「㈱ニュー三幸」を「外食事業」に変更しております。

これに伴い、平成26年度の連結財務諸表は、遡及適用後の金額となっております。

※2 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5.「セグメント情報」をご覧ください。

### 国内酒類売上明細

#### 売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成26年度	平成27年度	増減	増減率
ビール	1,120	1,117	▲3	▲0.3%
発泡酒	87	137	49	56.5%
新ジャンル	513	388	▲124	▲24.3%
合計	1,721	1,642	▲78	▲4.6%

#### 売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成26年度	平成27年度	増減	増減率
ビール	546	545	▲0	▲0.2%
発泡酒	48	76	27	56.4%
新ジャンル	355	269	▲86	▲24.3%
合計	950	890	▲59	▲6.3%

平成27年度第3四半期決算（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因		平成26年度	平成27年度	利益増減	内容
ビール等		42	13	▲29	
限界利益	(小計)			▲34	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			▲39	ビール販売数量減 ▲1 発泡酒販売数量増 +16 新ジャンル販売数量減 ▲51 品種構成他 ▲3
	その他(※2)			5	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	(小計)			5	
	販促費			▲11	広告宣伝費他
	設備費			12	減価償却費他
	その他			3	人件費、一般経費
ワイン・スピリッツ	(※2)	13	11	▲2	
その他		5	7	2	
<b>国内酒類事業</b>		<b>59</b>	<b>30</b>	<b>▲29</b>	
北米他		16	15	▲0	
	数量差異・品種構成他			▲1	販売数量増、飲料水原価高他
	マーケティング費用			▲0	主にスリーマン社、USA社
	その他			2	人件費、一般経費他
	新規連結・決算取込期間変更			▲1	CPF(7ヶ月分)・SSC(3ヶ月分)
ベトナム		▲16	▲16	1	
	数量差異・品種構成他			1	販売数量減、品種構成他
	マーケティング投資			1	
	その他			▲1	人件費他
<b>国際事業</b>		<b>▲0</b>	<b>▲0</b>	<b>0</b>	
国内食品飲料		▲21	▲15	6	
	数量差異・品種構成他			14	販売数量増・品種構成他
	製造コスト			▲8	原材料コスト増・製造コスト増
	その他コスト			▲0	人件費等減・販売費増
	PS子会社			▲0	自販機オペレーター会社他
その他		9	10	1	海外事業、外食事業他
<b>食品・飲料事業</b>		<b>▲12</b>	<b>▲5</b>	<b>7</b>	
	既存店			2	
	新設店・改装店他			0	
<b>外食事業</b>		<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	
	賃貸			1	
	販売他			▲2	
<b>不動産事業</b>		<b>62</b>	<b>61</b>	<b>▲1</b>	
	物流事業			▲1	
	その他			0	
その他		2	0	▲1	
<b>全社</b>		<b>▲29</b>	<b>▲30</b>	<b>▲1</b>	
<b>営業利益</b>		<b>82</b>	<b>59</b>	<b>▲22</b>	
<b>のれん償却前営業利益 (※1)</b>		<b>111</b>	<b>90</b>	<b>▲20</b>	
	金融収支	▲12	▲8	4	金利低減
	持分法投資損益	2	0	▲2	
	その他	4	▲3	▲7	為替差損
<b>営業外収支</b>		<b>▲6</b>	<b>▲11</b>	<b>▲4</b>	
<b>経常利益</b>		<b>76</b>	<b>49</b>	<b>▲27</b>	
	固定資産売却益	1	74	73	
	その他特別利益	2	4	2	
	固定資産売却除却損	▲17	▲9	8	
	減損損失	▲0	▲33	▲33	
	酒税追加支払額等	▲116	-	116	
	その他特別損失	▲16	▲19	▲3	
<b>特別損益</b>		<b>▲147</b>	<b>17</b>	<b>165</b>	
<b>税引前利益</b>		<b>▲70</b>	<b>66</b>	<b>137</b>	
<b>法人税等・少数株主損益</b>		<b>4</b>	<b>▲48</b>	<b>▲52</b>	
<b>当期純利益</b>		<b>▲66</b>	<b>19</b>	<b>85</b>	

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5、「セグメント情報」をご覧ください。

※2 平成27年度から国内酒類事業の一部の業務用専用商品について、「ビール等」から「ワイン・スピリッツ」

に管理上の変更を行っております。なお、平成26年の営業利益の調整額は6億円になります。

※実績

	平成26年度	平成27年度
US\$	102.94	120.99
CAN\$	94.11	96.08
EUR	139.50	134.75

平成27年度第3四半期決算（セグメント情報）

（単位：億円）

平成26年度 第3四半期	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高（※1）	2,034	370	976	205	162	44	—	3,793
営業利益	59	▲0	▲12	1	62	2	▲29	82
（のれん償却前営業利益）	59	8	6	1	62	2	▲29	111
販促費								
販売奨励金及び手数料	145	1	99	0	0	0	▲0	245
広告宣伝費	121	14	31	7	3	0	▲1	178
広告物品費	29	24	0	0	0	0	▲0	53
減価償却費	74	15	50	4	31	0	4	182
のれん償却費	0	9	18	0	0	0	0	28
EBITDA（※2）	134	24	57	6	93	2	▲24	293

平成27年度 第3四半期	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高（※1）	1,952	532	993	205	152	44	—	3,881
営業利益	30	▲0	▲5	3	61	0	▲30	59
（のれん償却前営業利益）	30	12	12	3	61	0	▲30	90
販促費								
販売奨励金及び手数料	146	1	107	0	0	0	▲0	255
広告宣伝費	126	12	28	7	3	0	▲0	178
広告物品費	31	25	0	0	0	0	▲0	56
減価償却費	59	24	46	4	31	0	12	178
のれん償却費	0	12	17	0	0	0	0	30
EBITDA（※2）	89	36	58	8	93	1	▲18	269

増減額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	▲81	162	17	▲0	▲10	0	—	87
営業利益	▲29	0	7	2	▲1	▲1	▲1	▲22
（のれん償却前営業利益）	▲29	3	5	2	▲1	▲1	▲1	▲20
販促費								
販売奨励金及び手数料	0	0	8	0	0	0	▲0	9
広告宣伝費	4	▲1	▲3	▲0	▲0	0	0	▲0
広告物品費	2	1	▲0	0	0	0	▲0	3
減価償却費	▲15	8	▲4	0	0	▲0	7	▲3
のれん償却費	0	3	▲1	0	0	0	0	2
EBITDA（※2）	▲44	12	1	2	▲0	▲1	6	▲24

※1 平成27年度から、従来「国内酒類事業」に区分しておりました「㈱ニュー三幸」を「外食事業」に変更しております。  
これに伴い、平成26年度の連結財務諸表は、遡及適用後の金額となっております。

※2 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費 にて算出しております。

平成27年度第3四半期決算（連結）

連結貸借対照表（要約）

（単位：億円）

	平成26年度末	平成27年度 第3四半期末	増減	主な理由
流動資産	1,563	1,381	▲ 181	
現預金	97	102	4	
売上債権	892	691	▲ 201	季節要因・銀行休業日の影響等
棚卸資産	365	437	71	
その他	208	150	▲ 57	
固定資産	4,690	4,678	▲ 11	
固定資産	3,566	3,528	▲ 38	
のれん	299	331	31	Country Pure Foods, Inc株式取得に伴う増加
投資等	824	819	▲ 5	
資産合計	6,254	6,060	▲ 193	
流動負債	2,117	2,118	1	
仕入債務	355	383	28	
短期金融負債	734	786	52	
預り金	96	82	▲ 14	
その他	931	866	▲ 65	未払酒税の減少
固定負債	2,536	2,373	▲ 163	
長期金融負債	1,741	1,538	▲ 202	
退職給付に係る負債	45	85	39	会計制度変更に伴う増加
その他	750	749	▲ 0	
負債合計	4,654	4,492	▲ 162	
株主資本	1,331	1,292	▲ 39	配当金支払▲27億、会計基準変更に伴う影響▲31億
その他の包括利益累計額	231	219	▲ 12	
少数株主持分	37	56	19	
純資産合計	1,600	1,568	▲ 31	
負債純資産合計	6,254	6,060	▲ 193	

セグメント別金融負債残高

（単位：億円）

	平成26年度末	平成27年度 第3四半期末	増減	主な理由
国内酒類	436	368	▲ 67	
国際	187	322	135	
食品・飲料	117	56	▲ 61	
外食	0	0	0	
不動産	1,355	1,248	▲ 106	
その他	3	0	▲ 3	
全社又は消去	376	329	▲ 47	
連結合計	2,475	2,325	▲ 150	

## 平成27年度 セグメント変更概念図

平成27年度については、セグメントの変更はありません。

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

平成26年度 セグメント		平成27年度 セグメント	
区分	連結子会社	区分	連結子会社
国内酒類事業	サッポロビール(株)	国内酒類事業	サッポロビール(株)
	サッポロワイン(株)		サッポロワイン(株)
	(株)恵比寿ワインマート		(株)恵比寿ワインマート
	(株)楽丸酒造		(株)楽丸酒造
	サッポロエンジニアリング(株)		サッポロエンジニアリング(株)
	スターネット(株)		スターネット(株)
	(株)ニュー三幸 (※1)		(株)新星苑
国際事業	(株)新星苑	国際事業	(株)新星苑
	サッポロインターナショナル(株)		サッポロインターナショナル(株)
	SAPPORO U.S.A., INC.		SAPPORO U.S.A., INC.
	SAPPORO CANADA INC.		SAPPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.		SLEEMAN BREWERIES LTD.
	Sapporo Asia Private Limited		Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited		Sapporo Vietnam Limited
	Silver Springs Citrus, Inc.		Silver Springs Citrus, Inc.
			Country Pure Foods, Inc. (新規連結)
食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)	食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)
	(株)ポッカクリエイト		(株)ポッカクリエイト
	(株)PSビバレッジ		(株)PSビバレッジ
	スタービバレッジサービス(株)		スタービバレッジサービス(株)
	ポッカサッポロ北海道(株) (新規連結)		ポッカサッポロ北海道(株)
	Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.		日本ビーンズ(株) (新規連結)
	Pokka International Pte. Ltd.		Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.
	他8社		Pokka International Pte. Ltd.
外食事業	(株)サッポロライオン	外食事業	(株)サッポロライオン
	Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.		(株)ニュー三幸 (※1)
不動産事業		不動産事業	Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.
	サッポロ不動産開発(株)		サッポロ不動産開発(株)
	YGPリアルエステート(株)		YGPリアルエステート(株)
	(株)東京エネルギーサービス		(株)東京エネルギーサービス
その他	(株)横浜恵和ビルディング	その他	(株)横浜恵和ビルディング
	サッポロフーズネット(株)		サッポロフーズネット(株)
	サッポログループマネジメント(株)		サッポログループマネジメント(株)
	サッポログループ物流(株)		サッポログループ物流(株)
消去 又は全社	サッポロ流通システム(株)	消去 又は全社	サッポロ流通システム(株)
	サッポロホールディングス(株) サッポログループマネジメント(株)		サッポロホールディングス(株) サッポログループマネジメント(株)

※1 平成27年度から、従来「国内酒類事業」に区分しておりました「(株)ニュー三幸」を「外食事業」に変更しております。



## 平成27年度業績見通し（連結）

### 連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成26年度	平成27年度 見通し	増減	増減率
国内酒類事業	2,818	2,770	▲ 48	▲1.7%
国際事業	496	700	203	40.9%
食品・飲料事業	1,334	1,337	2	0.2%
外食事業	263	272	8	3.2%
不動産事業	215	208	▲ 7	▲3.3%
その他	59	60	0	0.9%
売上高	5,187	5,347	159	3.1%
国内酒類事業	102	80	▲ 22	▲21.6%
国際事業	1	5	3	189.1%
食品・飲料事業	1	7	5	477.7%
外食事業	2	9	6	208.2%
不動産事業	76	79	2	2.7%
その他	1	2	0	8.7%
全社	▲ 39	▲ 39	0	-
営業利益	147	143	▲ 4	▲2.9%
のれん償却前営業利益（※1）	184	187	2	1.1%
営業外収益	28	23	▲ 5	▲18.2%
営業外費用	29	34	4	14.3%
経常利益	145	132	▲ 13	▲9.4%
特別利益	47	78	30	65.1%
特別損失	165	94	▲ 71	▲43.4%
税引前利益	26	116	89	330.5%
法人税等	25	56	30	115.4%
少数株主損益	▲ 2	0	2	-
当期純利益	3	60	56	1,664.6%

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-10.「セグメント情報」をご覧ください。

### 連結キャッシュフロー計算書（要約）

	平成26年度	平成27年度 見通し	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	222	375	152	68.3%
投資活動によるキャッシュフロー	▲ 172	▲ 173	▲ 0	-
フリーキャッシュフロー	50	202	151	299.6%

## 国内酒類売上明細

### 売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成26年度	平成27年度 見通し	増減	増減率
ビール	1,576	1,588	11	0.7%
発泡酒	148	187	39	26.5%
新ジャンル	645	530	▲ 114	▲17.8%
合計	2,369	2,305	▲ 63	▲2.7%

### 売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成26年度	平成27年度 見通し	増減	増減率
ビール	770	771	1	0.2%
発泡酒	82	104	21	26.4%
新ジャンル	447	367	▲ 79	▲17.8%
合計	1,299	1,243	▲ 56	▲4.3%

平成27年度業績見通し（連結）

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	平成26年度	平成27年度 見通し	利益増減	内容
ビール等		76	48	▲28	
限界利益	(小計)			▲29	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			▲33	ビール販売数量増 +6 発泡酒販売数量増 +12 新ジャンル販売数量減 ▲47 品種構成他 ▲4
	その他(※2)			5	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	(小計)			1	
	販促費			▲13	
	設備費			12	減価償却費、修繕費他
	その他			3	
ワイン・スピリッツ	(※2)	22	26	4	
その他		5	6	1	
<b>国内酒類事業</b>		<b>102</b>	<b>80</b>	<b>▲22</b>	
北米他		23	27	4	
	数量差異・品種構成他			15	販売数量増・品種構成他（スリーマン103%）
	マーケティング費用			▲7	スリーマン社・USA社増
	その他			▲3	人件費、CPF他
ベトナム		▲21	▲22	▲1	
	数量差異・品種構成他			0	
	マーケティング投資			0	
	その他			▲1	運搬費、倉庫費
<b>国際事業</b>		<b>1</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	
国内食品飲料		▲12	▲8	4	
	数量差異・品種構成他			14	販売数量増・品種構成他
	製造コスト			▲6	原材料コスト増・製造コスト減
	その他コスト			▲6	人件費増・販売固定費減
	PS子会社			2	
その他		13	15	2	海外事業、外食事業他
<b>食品・飲料事業</b>		<b>1</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	
	既存店			3	
	新設店・改装店他			4	
<b>外食事業</b>		<b>2</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	
	賃貸			5	
	販売他			▲3	
<b>不動産事業</b>		<b>76</b>	<b>79</b>	<b>2</b>	
	物流事業			0	
	その他			0	
その他		1	2	0	
<b>全社</b>		<b>▲39</b>	<b>▲39</b>	<b>0</b>	
<b>営業利益</b>		<b>147</b>	<b>143</b>	<b>▲4</b>	
<b>のれん償却前営業利益</b>	(※1)	<b>184</b>	<b>187</b>	<b>2</b>	
	金融収支	▲14	▲17	▲3	
	持分法投資損益	2	2	0	
	その他	10	6	▲4	
<b>営業外収支</b>		<b>▲2</b>	<b>▲12</b>	<b>▲10</b>	
<b>経常利益</b>		<b>145</b>	<b>132</b>	<b>▲13</b>	
	固定資産売却益	35	74	39	
	その他特別利益	12	4	▲8	
	固定資産売却除却損	▲23	▲15	8	
	減損損失	▲9	▲33	▲24	
	酒税追加支払額等	▲116	—	116	
	その他特別損失	▲18	▲46	▲28	
<b>特別損益</b>		<b>▲119</b>	<b>▲16</b>	<b>103</b>	
<b>税引前利益</b>		<b>26</b>	<b>116</b>	<b>89</b>	
<b>法人税等・少数株主損益</b>		<b>▲23</b>	<b>▲56</b>	<b>▲32</b>	
<b>当期純利益</b>		<b>3</b>	<b>60</b>	<b>56</b>	

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-10.「セグメント情報」をご覧ください。

※2 平成27年度から国内酒類事業の一部の業務用専用商品について、「ビール等」から「ワイン・スピリッツ」に管理上の変更を行っております。なお、平成26年の営業利益の調整額は9億円になります。

	平成26年度	平成27年度見通し
US\$	105.79	113.00
CAN\$	95.74	99.00
EUR	140.35	140.00

平成27年度業績見通し（セグメント情報）

（単位：億円）

平成26年度	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,818	496	1,334	263	215	59	—	5,187
営業利益	102	1	1	2	76	1	▲39	147
（のれん償却前営業利益）	102	14	26	2	76	1	▲39	184
販促費								
販売奨励金及び手数料	204	1	131	0	0	0	▲1	335
広告宣伝費	153	16	41	9	6	0	▲0	226
広告物品費	37	31	0	0	0	0	▲0	68
減価償却費	99	21	67	6	42	0	6	244
のれん償却費	0	12	25	0	0	0	0	37
EBITDA（※1）	201	35	94	9	119	2	▲33	429
設備投資（支払ベース）	33	20	44	13	63	0	15	191
リース債務の支払額	0	1	31	0	0	0	0	33

平成27年度 見通し	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,770	700	1,337	272	208	60	—	5,347
営業利益	80	5	7	9	79	2	▲39	143
（のれん償却前営業利益）	80	26	30	9	79	2	▲39	187
減価償却費	94	20	61	7	42	1	0	225
のれん償却費	0	21	23	0	0	0	0	44
EBITDA（※1）	174	46	91	16	121	3	▲39	412
設備投資（支払ベース）	48	18	22	8	89	0	10	195
リース債務の支払額	0	0	33	0	0	0	0	33

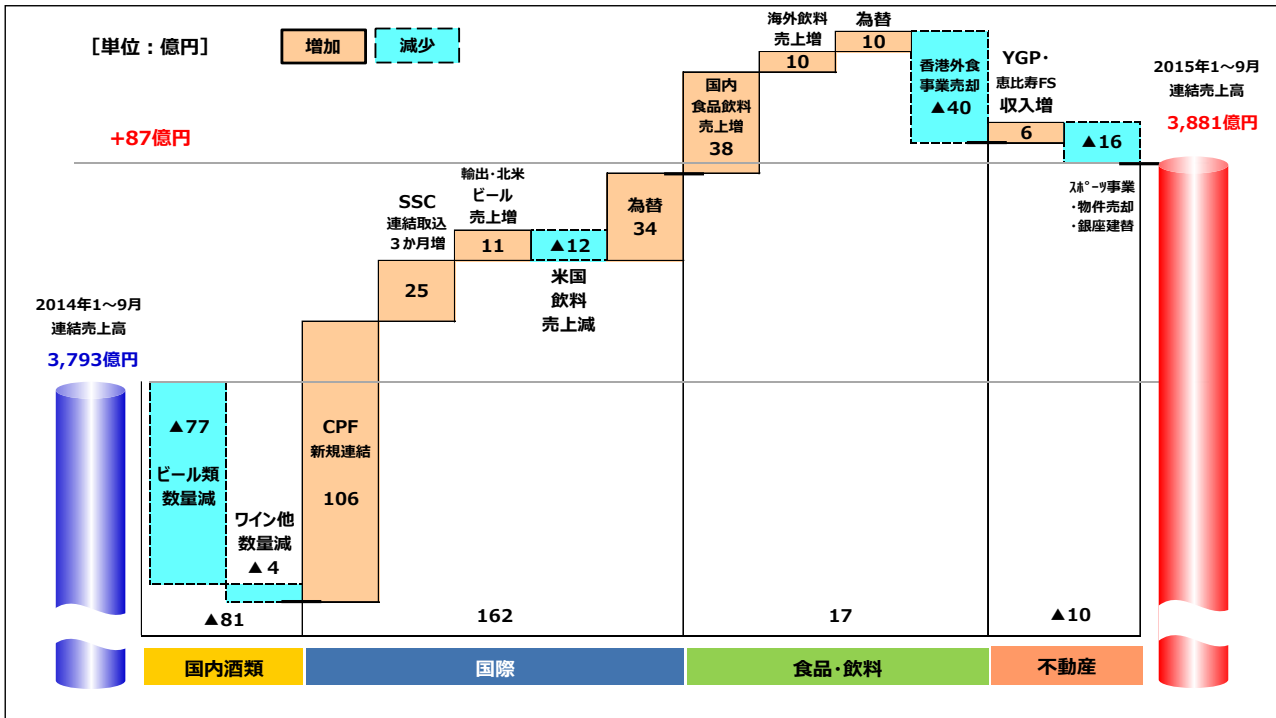
増減見込額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	▲48	203	2	8	▲7	0	0	159
営業利益	▲22	3	5	6	2	▲0	0	▲4
（のれん償却前営業利益）	▲22	11	3	6	2	▲0	0	2
減価償却費	▲5	▲1	▲6	▲0	▲0	0	▲6	▲19
のれん償却費	▲0	8	▲2	0	0	0	0	6
EBITDA（※1）	▲27	10	▲3	6	1	0	▲5	▲17
設備投資（支払ベース）	14	▲2	▲22	▲5	25	▲0	▲5	3
リース債務の支払額	0	▲1	1	0	0	0	0	0

※1：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出してあります。

※2：販促費の通期見通しにつきましては開示しておりません。

【参考】平成27年度第3四半期 売上高・営業利益の増減要因

売上高増減の主な要因



営業利益増減の主な要因

