



平成28年（2016年）12月期 第1四半期決算短信補足説明資料

【第1四半期決算】

1. 財務ハイライト
 2. 主な売上数量・金額
 3. 平成28年度第1四半期（連結）損益計算書
国内酒類売上明細
 4. 平成28年度第1四半期（連結）損益計算書 主な増減要因
 5. 平成28年度第1四半期（連結）セグメント情報
 6. 平成28年度第1四半期（連結）貸借対照表
 7. 平成28年度セグメント変更概念図
- 【参考：業績見通し】 ※2月10日発表数値と変更なし
8. 平成28年度通期（連結）業績見通し
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）
国内酒類売上明細
 9. 平成28年度通期（連結）損益計算書 主な増減要因
 10. 平成28年度通期（連結）セグメント情報

2016年5月

サッポロホールディングス株式会社

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（平成24年～平成28年）

第1四半期連結決算

| | | 平成24年度 | 平成25年度 | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 |
|---------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 売上高（億円） | 酒税込み | 973 | 1,004 | 1,120 | 1,084 | 1,113 |
| | 酒税抜き | 763 | 794 | 880 | 868 | 888 |
| 売上高海外比率（%） | 酒税抜き | 12.7% | 19.4% | 22.0% | 25.1% | 23.4% |
| 営業利益（億円） | のれん償却前 | ▲46 | ▲37 | ▲7 | ▲33 | ▲4 |
| | のれん償却後 | ▲55 | ▲47 | ▲17 | ▲43 | ▲14 |
| 営業利益率（%） | 対酒税込み・のれん償却後 | - | - | - | - | - |
| | 対酒税抜き・のれん償却前 | - | - | - | - | - |
| | 対酒税抜き・のれん償却後 | - | - | - | - | - |
| 経常利益（億円） | | ▲58 | ▲51 | ▲23 | ▲45 | ▲22 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益（億円） | | ▲41 | ▲30 | ▲38 | 8 | ▲20 |
| 総資産（億円） | | 5,819 | 5,845 | 5,899 | 6,066 | 5,896 |
| 純資産（億円） | | 1,225 | 1,348 | 1,465 | 1,586 | 1,546 |
| 金融負債残高（億円） （※1） | Gross | 2,663 | 2,619 | 2,470 | 2,492 | 2,397 |
| | Net | 2,566 | 2,519 | 2,363 | 2,399 | 2,275 |
| D/Eレシオ（倍） | Gross | 2.2 | 1.9 | 1.7 | 1.6 | 1.5 |
| | Net | 2.1 | 1.9 | 1.6 | 1.5 | 1.5 |
| 減価償却費（億円） | | 63 | 63 | 60 | 58 | 54 |
| のれん償却費（億円） | | 9 | 10 | 9 | 9 | 9 |
| E B I T D A（億円） | 営業利益+減価償却費+のれん償却費 | 16 | 25 | 52 | 25 | 50 |
| 為替換算レート（円） （※2） | US\$ | 79.36 | 92.47 | 102.78 | 119.17 | 115.33 |
| | CAN\$ | 79.30 | 91.66 | 93.10 | 96.00 | 83.97 |

連結決算（通期）

| | | 平成24年度 | 平成25年度 | 平成26年度 | 平成27年度 | 平成28年度 （見直し） |
|---------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|-----------------|
| 売上高（億円） | 酒税込み | 4,924 | 5,098 | 5,187 | 5,337 | 5,654 |
| | 酒税抜き | 3,797 | 3,953 | 4,018 | 4,183 | 4,452 |
| 売上高海外比率（%） | 酒税抜き | 14.1% | 18.3% | 19.2% | 22.6% | 23.5% |
| 営業利益（億円） | のれん償却前 | 182 | 193 | 184 | 181 | 250 |
| | のれん償却後 | 144 | 153 | 147 | 139 | 211 |
| 営業利益率（%） | 対酒税込み・のれん償却後 | 2.9% | 3.0% | 2.8% | 2.6% | 3.7% |
| | 対酒税抜き・のれん償却前 | 4.8% | 4.9% | 4.6% | 4.3% | 5.6% |
| | 対酒税抜き・のれん償却後 | 3.8% | 3.9% | 3.7% | 3.3% | 4.7% |
| 経常利益（億円） | | 136 | 151 | 145 | 132 | 202 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益（億円） | | 53 | 94 | 3 | 61 | 105 |
| 総資産（億円） | | 5,976 | 6,167 | 6,254 | 6,203 | |
| 純資産（億円） | | 1,349 | 1,553 | 1,600 | 1,638 | |
| 金融負債残高（億円） （※1） | Gross | 2,576 | 2,478 | 2,475 | 2,347 | 2,271 |
| | Net | 2,478 | 2,362 | 2,377 | 2,243 | 2,175 |
| D/Eレシオ（倍） | Gross | 1.9 | 1.6 | 1.5 | 1.4 | 1.3 |
| | Net | 1.8 | 1.5 | 1.5 | 1.4 | 1.3 |
| 設備投資（億円） | 支払ベース | 538 | 137 | 191 | 203 | 195 |
| 減価償却費（億円） | | 258 | 250 | 244 | 242 | 240 |
| のれん償却費（億円） | | 38 | 39 | 37 | 41 | 39 |
| E B I T D A（億円） | 営業利益+減価償却費+のれん償却費 | 440 | 443 | 429 | 423 | 490 |
| ROE（%） | のれん償却前 | 7.3% | 9.5% | 2.7% | 6.5% | 8.9% |
| | のれん償却後 | 4.2% | 6.7% | 0.2% | 3.9% | 6.5% |
| EPS（円 銭） | のれん償却前 | 23.68 | 34.40 | 10.53 | 26.34 | 36.96 |
| | のれん償却後 | 13.77 | 24.20 | 0.87 | 15.68 | 26.95 |
| 為替換算レート（円） （※2） | US\$ | 79.81 | 97.73 | 105.79 | 121.11 | 126.00 |
| | CAN\$ | 79.83 | 94.81 | 95.74 | 94.82 | 96.00 |

※1：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。

※2：為替レートは期中平均レートです。

主な売上数量・金額

国内酒類

(単位：万箱/大瓶換算、※RTDは250ml×24缶換算)

| | 平成28年度 第1四半期 | 平成27年度 第1四半期 | 前年比 | 平成28年度 年間見通し | 平成27年度 | 前年比 |
|------------------------|-----------------|-----------------|------|-----------------|--------|------|
| サッポロ生ビール黒ラベル計 | — | — | 104% | 1,670 | 1,618 | 103% |
| アビス計 | — | — | 107% | 1,000 | 952 | 105% |
| ①ビール計 | — | — | 105% | 3,070 | 2,919 | 105% |
| ②発泡酒計 | — | — | 95% | 473 | 479 | 99% |
| ③新ジャンル計 | — | — | 95% | 1,597 | 1,583 | 101% |
| ビール・発泡酒・新ジャンル合計(①+②+③) | — | — | 101% | 5,140 | 4,982 | 103% |
| ビールテイストノンアルコール飲料 | 15 | 12 | 124% | 100 | 93 | 108% |
| RTD(※) | 53 | 44 | 120% | 240 | 218 | 110% |

注：平成26年7月より、ビール酒造組合での合意に伴い販売数量の発表方法を変更したため、第1四半期の販売数量実績は開示しておりません。
尚、上半期及び年度末につきましては、従来どおり販売実績を開示いたします。

(単位：億円)

| | 平成28年度 第1四半期 | 平成27年度 第1四半期 | 前年比 | 平成28年度 年間見通し | 平成27年度 | 前年比 |
|-------|-----------------|-----------------|------|-----------------|--------|------|
| 国産ワイン | 11 | 12 | 94% | 59 | 53 | 112% |
| 輸入ワイン | 16 | 16 | 104% | 109 | 82 | 133% |
| ワイン計 | 28 | 28 | 100% | 169 | 135 | 125% |
| 洋酒計 | 13 | 11 | 118% | 79 | 59 | 134% |
| 焼酎計 | 36 | 33 | 111% | 153 | 146 | 105% |

海外ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

| | 平成28年度 第1四半期 | 平成27年度 第1四半期 | 前年比 | 平成28年度 年間見通し | 平成27年度 | 前年比 |
|------------|-----------------|-----------------|------|-----------------|--------|------|
| スリーマン社(※1) | 259 | 257 | 101% | 1,310 | 1,262 | 104% |
| サッポロブランド | 131 | 134 | 98% | 595 | 550 | 108% |

※1：サッポロブランドを除く。

飲料水(ポッカサッポロフード&ビバレッジ)

(単位：万箱)

| | 平成28年度 第1四半期 | 平成27年度 第1四半期 | 前年比 | 平成28年度 年間見通し | 平成27年度 | 前年比 |
|---------|-----------------|-----------------|------|-----------------|--------|------|
| 飲料水(※2) | 922 | 920 | 100% | 4,579 | 4,535 | 101% |

※2：国内売上のみ。

平成28年度第1四半期決算（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

| | 平成27年度 | 平成28年度 | 増減 | 増減率 |
|-----------------|--------|--------|-----|--------|
| 国内酒類事業 | 512 | 531 | 19 | 3.7% |
| 国際事業 | 160 | 154 | ▲5 | ▲3.7% |
| 食品・飲料事業 | 293 | 302 | 9 | 3.2% |
| 外食事業 | 58 | 57 | ▲0 | ▲1.5% |
| 不動産事業 | 47 | 53 | 6 | 13.8% |
| その他 | 13 | 14 | 1 | 8.1% |
| 売上高 | 1,084 | 1,113 | 29 | 2.7% |
| 国内酒類事業 | ▲23 | ▲18 | 5 | — |
| 国際事業 | ▲12 | ▲3 | 8 | — |
| 食品・飲料事業 | ▲12 | ▲6 | 5 | — |
| 外食事業 | ▲3 | ▲1 | 1 | — |
| 不動産事業 | 17 | 26 | 9 | 52.8% |
| その他 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | — |
| 全社 | ▲8 | ▲9 | ▲1 | — |
| 営業利益 | ▲43 | ▲14 | 29 | — |
| のれん償却前営業利益（※1） | ▲33 | ▲4 | 29 | — |
| 営業外収益 | 7 | 4 | ▲2 | ▲33.9% |
| 営業外費用 | 9 | 13 | 3 | 38.5% |
| 経常利益 | ▲45 | ▲22 | 22 | — |
| 特別利益 | 77 | 0 | ▲77 | ▲99.9% |
| 特別損失 | 4 | 4 | ▲0 | ▲10.8% |
| 税引前利益 | 27 | ▲26 | ▲53 | — |
| 法人税等 | 19 | ▲5 | ▲25 | — |
| 非支配株主損益 | ▲1 | ▲0 | 0 | — |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 8 | ▲20 | ▲28 | — |

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5、「セグメント情報」をご覧ください。

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

| | 平成27年度 | 平成28年度 | 増減 | 増減率 |
|-------|--------|--------|----|-------|
| ビール | 278 | 293 | 15 | 5.7% |
| 発泡酒 | 36 | 35 | ▲1 | ▲4.6% |
| 新ジャンル | 107 | 102 | ▲4 | ▲4.6% |
| 合計 | 422 | 432 | 9 | 2.2% |

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

| | 平成27年度 | 平成28年度 | 増減 | 増減率 |
|-------|--------|--------|----|-------|
| ビール | 134 | 142 | 8 | 6.1% |
| 発泡酒 | 20 | 19 | ▲0 | ▲4.6% |
| 新ジャンル | 74 | 71 | ▲3 | ▲4.6% |
| 合計 | 229 | 233 | 3 | 1.7% |

平成28年度第1四半期決算（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

| 増減要因 | | 平成27年度 | 平成28年度 | 利益増減 | 内容 |
|------------------------|-----------------------------|------------|------------|------------|---------------------------------------------------------|
| ビール等 | | ▲29 | ▲25 | 4 | |
| 限界利益 | (小計) | | | 6 | |
| | ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他 | | | 4 | ビール販売数量増 +5 発泡酒販売数量減 ▲0 新ジャンル販売数量減 ▲2 品種構成他 +2 |
| | その他 | | | 2 | ノンアル、製造原価他 |
| 固定費その他 | (小計) | | | ▲2 | |
| | 販促費 | | | ▲6 | 販売奨励金他 |
| | 設備費 | | | 2 | 減価償却費他 |
| | その他 | | | 3 | 人件費、一般経費 |
| ワイン・スピリッツ | | 5 | 5 | 0 | |
| その他 | | 0 | 1 | 1 | |
| 国内酒類事業 | | ▲23 | ▲18 | 5 | |
| 北米他 | | ▲6 | 1 | 7 | |
| | 数量差異・品種構成他 | | | 3 | 販売数量増 |
| | マーケティング費用 | | | 0 | 主にスリーマン社、USA社 |
| | その他 | | | 4 | 人件費、一般経費他 |
| ベトナム | | ▲6 | ▲5 | 1 | |
| | 数量差異・品種構成他 | | | 0 | 製造原価低減 |
| | マーケティング投資 | | | 1 | |
| | その他 | | | 0 | 人件費他 |
| 国際事業 | | ▲12 | ▲3 | 8 | |
| 国内食品飲料 | | ▲14 | ▲8 | 6 | |
| | 数量差異・品種構成他 | | | 1 | 品種構成他 |
| | 製造コスト | | | 2 | |
| | マーケティング費用 | | | 3 | 販売費減 |
| | その他の固定費 | | | ▲1 | 物流費、人件費、一般経費他 |
| | その他 | | | 1 | 自販機オペレーター会社他 |
| 海外・外食他 | | 2 | 2 | 0 | 海外事業、外食事業他 |
| 食品・飲料事業 | | ▲12 | ▲6 | 5 | |
| | 既存店 | | | 0 | |
| | 新設店・改装店他 | | | 1 | |
| 外食事業 | | ▲3 | ▲1 | 1 | |
| | 賃貸 | | | 8 | |
| | 販売他 | | | 1 | |
| 不動産事業 | | 17 | 26 | 9 | |
| | 物流事業 | | | ▲0 | |
| | その他 | | | ▲0 | |
| その他 | | ▲0 | ▲0 | ▲0 | |
| 全社 | | ▲8 | ▲9 | ▲1 | |
| 営業利益 | | ▲43 | ▲14 | 29 | |
| のれん償却前営業利益 (※1) | | ▲33 | ▲4 | 29 | |
| | 金融収支 | ▲2 | ▲3 | ▲2 | |
| | 持分法投資損益 | 0 | 0 | ▲0 | |
| | その他 | ▲1 | ▲5 | ▲4 | 為替差損 |
| 営業外収支 | | ▲2 | ▲8 | ▲6 | |
| 経常利益 | | ▲45 | ▲22 | 22 | |
| | 固定資産売却益 | 74 | 0 | ▲74 | |
| | その他特別利益 | 4 | 0 | ▲4 | |
| | 固定資産売却除却損 | ▲2 | ▲2 | 1 | |
| | その他特別損失 | ▲2 | ▲3 | ▲0 | |
| 特別損益 | | 73 | ▲4 | ▲77 | |
| 税引前利益 | | 27 | ▲26 | ▲53 | |
| 法人税等・非支配株主損益 | | ▲18 | 5 | 23 | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | 8 | ▲20 | ▲28 | |

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5、「セグメント情報」をご覧ください。

※実績

| | 平成27年度 | 平成28年度 |
|-------|--------|--------|
| US\$ | 119.17 | 115.33 |
| CAN\$ | 96.00 | 83.97 |
| EUR | 134.00 | 127.11 |

平成28年度第1四半期決算（セグメント情報）

（単位：億円）

| 平成27年度 第1四半期 | 国内酒類 | 国際 | 食品・飲料 | 外食 | 不動産 | その他 | 消去又は全社 | 連結合計 |
|-----------------|------|-----|-------|----|-----|-----|--------|-------|
| 売上高 | 512 | 160 | 293 | 58 | 47 | 13 | — | 1,084 |
| 営業利益 | ▲23 | ▲12 | ▲12 | ▲3 | 17 | ▲0 | ▲8 | ▲43 |
| （のれん償却前営業利益） | ▲23 | ▲8 | ▲6 | ▲3 | 17 | ▲0 | ▲8 | ▲33 |
| 販促費 | | | | | | | | |
| 販売奨励金及び手数料 | 42 | 0 | 34 | 0 | 0 | 0 | ▲0 | 77 |
| 広告宣伝費 | 37 | 3 | 7 | 2 | 0 | 0 | ▲0 | 52 |
| 広告物品費 | 7 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | ▲0 | 16 |
| 減価償却費 | 20 | 6 | 15 | 1 | 10 | 0 | 4 | 58 |
| のれん償却費 | 0 | 4 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| EBITDA（※1） | ▲3 | ▲1 | 9 | ▲1 | 27 | 0 | ▲4 | 25 |

| 平成28年度 第1四半期 | 国内酒類 | 国際 | 食品・飲料 | 外食 | 不動産 | その他 | 消去又は全社 | 連結合計 |
|-----------------|------|-----|-------|----|-----|-----|--------|-------|
| 売上高 | 531 | 154 | 302 | 57 | 53 | 14 | — | 1,113 |
| 営業利益 | ▲18 | ▲3 | ▲6 | ▲1 | 26 | ▲0 | ▲9 | ▲14 |
| （のれん償却前営業利益） | ▲17 | 0 | ▲0 | ▲1 | 26 | ▲0 | ▲9 | ▲4 |
| 販促費 | | | | | | | | |
| 販売奨励金及び手数料 | 47 | 0 | 33 | 0 | 0 | 0 | ▲0 | 80 |
| 広告宣伝費 | 37 | 0 | 6 | 2 | 0 | 0 | ▲0 | 47 |
| 広告物品費 | 9 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | ▲0 | 18 |
| 減価償却費 | 17 | 7 | 13 | 1 | 10 | 0 | 3 | 54 |
| のれん償却費 | 0 | 4 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| EBITDA（※1） | ▲0 | 8 | 12 | ▲0 | 36 | ▲0 | ▲5 | 50 |

| 増減額 | 国内酒類 | 国際 | 食品・飲料 | 外食 | 不動産 | その他 | 消去又は全社 | 連結合計 |
|--------------|------|----|-------|----|-----|-----|--------|------|
| 売上高 | 19 | ▲5 | 9 | ▲0 | 6 | 1 | — | 29 |
| 営業利益 | 5 | 8 | 5 | 1 | 9 | ▲0 | ▲1 | 29 |
| （のれん償却前営業利益） | 5 | 8 | 5 | 1 | 9 | ▲0 | ▲1 | 28 |
| 販促費 | | | | | | | | |
| 販売奨励金及び手数料 | 4 | 0 | ▲1 | 0 | 0 | ▲0 | ▲0 | 3 |
| 広告宣伝費 | ▲0 | ▲2 | ▲1 | 0 | 0 | 0 | 0 | ▲4 |
| 広告物品費 | 1 | 1 | ▲0 | 0 | 0 | 0 | ▲0 | 2 |
| 減価償却費 | ▲2 | 1 | ▲1 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | ▲0 | ▲3 |
| のれん償却費 | 0 | ▲0 | ▲0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ▲0 |
| EBITDA（※1） | 3 | 10 | 3 | 1 | 8 | ▲0 | ▲1 | 24 |

※1 EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費 にて算出しております。

平成28年度第1四半期決算（連結）

連結貸借対照表（要約）

（単位：億円）

| | 平成27年度末 | 平成28年度 第1四半期末 | 増減 | 主な理由 |
|-------------|---------|------------------|-------|-------------------------|
| 流動資産 | 1,563 | 1,347 | ▲ 215 | |
| 現預金 | 104 | 121 | 16 | |
| 売上債権 | 923 | 643 | ▲ 279 | 季節要因・銀行休業日の影響等 |
| 棚卸資産 | 386 | 412 | 26 | |
| その他 | 149 | 170 | 20 | |
| 固定資産 | 4,640 | 4,548 | ▲ 92 | |
| 固定資産 | 3,477 | 3,462 | ▲ 15 | |
| のれん | 302 | 292 | ▲ 10 | |
| 投資等 | 860 | 793 | ▲ 66 | 有価証券評価差額金減少に伴う投資有価証券の減少 |
| 資産合計 | 6,203 | 5,896 | ▲ 307 | |
| 流動負債 | 2,336 | 2,181 | ▲ 154 | |
| 仕入債務 | 367 | 346 | ▲ 20 | |
| 短期金融負債 | 928 | 1,014 | 86 | |
| 預り金 | 88 | 102 | 13 | |
| その他 | 952 | 718 | ▲ 233 | 未払酒税の減少 |
| 固定負債 | 2,229 | 2,167 | ▲ 61 | |
| 長期金融負債 | 1,419 | 1,382 | ▲ 36 | |
| 退職給付に係る負債 | 76 | 72 | ▲ 3 | |
| その他 | 733 | 712 | ▲ 21 | |
| 負債合計 | 4,565 | 4,349 | ▲ 216 | |
| 株主資本 | 1,333 | 1,286 | ▲ 47 | 四半期純損失及び配当金支払 |
| その他の包括利益累計額 | 245 | 204 | ▲ 40 | 有価証券評価差額金の減少 |
| 非支配株主持分 | 58 | 55 | ▲ 3 | |
| 純資産合計 | 1,638 | 1,546 | ▲ 91 | |
| 負債純資産合計 | 6,203 | 5,896 | ▲ 307 | |

セグメント別金融負債残高

（単位：億円）

| | 平成27年度末 | 平成28年度 第1四半期末 | 増減 | 主な理由 |
|--------|---------|------------------|------|------|
| 国内酒類 | 409 | 425 | 15 | |
| 国際 | 309 | 297 | ▲ 12 | |
| 食品・飲料 | 86 | 43 | ▲ 42 | |
| 外食 | 0 | 0 | 0 | |
| 不動産 | 1,211 | 1,342 | 131 | |
| その他 | 0 | 0 | 0 | |
| 全社又は消去 | 330 | 288 | ▲ 42 | |
| 連結合計 | 2,347 | 2,397 | 49 | |

平成28年度 セグメント変更概念図

平成28年度については、セグメントの変更はありません。
報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

| 平成27年度 セグメント | | 平成28年度 セグメント | |
|--------------|-----------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|
| 区分 | 連結子会社 | 区分 | 連結子会社 |
| 国内酒類事業 | サッポロビール㈱ (※1) | 国内酒類事業 | サッポロビール㈱ (※1) |
| | サッポロワイン㈱ (※1) | | (株)恵比寿ワインマート |
| | (株)恵比寿ワインマート | | (株)楽丸酒造 |
| | (株)楽丸酒造 | | サッポロエンジニアリング㈱ |
| | サッポロエンジニアリング㈱ | | スターネット㈱ |
| | スターネット㈱ | | (株)新星苑 |
| | (株)新星苑 | | |
| | | | |
| 国際事業 | サッポロインターナショナル㈱ | 国際事業 | サッポロインターナショナル㈱ |
| | SAPPORO U.S.A., INC. | | SAPPORO U.S.A., INC. |
| | SAPPORO CANADA INC. | | SAPPORO CANADA INC. |
| | SLEEMAN BREWERIES LTD. | | SLEEMAN BREWERIES LTD. |
| | Sapporo Asia Private Limited | | Sapporo Asia Private Limited |
| | Sapporo Vietnam Limited | | Sapporo Vietnam Limited |
| | Silver Springs Citrus, Inc. | | Silver Springs Citrus, Inc. |
| | Country Pure Foods, Inc. | | Country Pure Foods, Inc. |
| | | | |
| 食品・飲料事業 | ポッカサッポロフード&ビバレッジ㈱ | 食品・飲料事業 | ポッカサッポロフード&ビバレッジ㈱ |
| | (株)ポッカクリエイト | | (株)ポッカクリエイト |
| | (株)P Sビバレッジ | | (株)P Sビバレッジ |
| | スタービバレッジサービス㈱ | | スタービバレッジサービス㈱ |
| | ポッカサッポロ北海道㈱ | | ポッカサッポロ北海道㈱ |
| | 日本ビーンズ㈱ | | 日本ビーンズ㈱ |
| | Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd. | | Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd. |
| | Pokka International Pte. Ltd. | | Pokka International Pte. Ltd. |
| | PT.Pokka Dima International | | PT.Pokka Dima International |
| | 他8社 | | 他8社 |
| 外食事業 | (株)サッポロライオン | 外食事業 | (株)サッポロライオン |
| | (株)ニュー三幸 | | (株)ニュー三幸 |
| | Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd. | | Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd. |
| 不動産事業 | サッポロ不動産開発㈱ | 不動産事業 | サッポロ不動産開発㈱ |
| | YGPリアルエステート㈱ | | YGPリアルエステート㈱ |
| | (株)東京エネルギーサービス | | (株)東京エネルギーサービス |
| | (株)横浜恵和ビルディング | | (株)横浜恵和ビルディング |
| その他 | サッポロフーズネット㈱ | その他 | サッポロフーズネット㈱ |
| | サッポログループマネジメント㈱ | | サッポログループマネジメント㈱ |
| | サッポログループ物流㈱ | | サッポログループ物流㈱ |
| | サッポロ流通システム㈱ | | サッポロ流通システム㈱ |
| 消去 又は全社 | サッポロホールディングス㈱ サッポログループマネジメント㈱ | 消去 又は全社 | サッポロホールディングス㈱ サッポログループマネジメント㈱ |

※1 平成28年1月1日付にて、「サッポロワイン㈱」は、「サッポロビール㈱」との間で吸収合併を行い、消滅いたしました。

平成28年度業績見通し（連結）

※2月10日発表数値と変更ありません。

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

| | 平成27年度 | 平成28年度 見通し | 増減 | 増減率 |
|-----------------|--------|---------------|-----|---------|
| 国内酒類事業 | 2,736 | 2,880 | 143 | 5.2% |
| 国際事業 | 705 | 778 | 72 | 10.4% |
| 食品・飲料事業 | 1,356 | 1,437 | 80 | 5.9% |
| 外食事業 | 270 | 271 | 0 | 0.4% |
| 不動産事業 | 208 | 228 | 19 | 9.2% |
| その他 | 60 | 60 | ▲0 | ▲0.8% |
| 売上高 | 5,337 | 5,654 | 316 | 5.9% |
| 国内酒類事業 | 86 | 111 | 24 | 28.5% |
| 国際事業 | 1 | 9 | 7 | 483.6% |
| 食品・飲料事業 | 4 | 17 | 12 | 291.4% |
| 外食事業 | 5 | 13 | 7 | 148.8% |
| 不動産事業 | 82 | 100 | 17 | 20.7% |
| その他 | 0 | 2 | 1 | — |
| 全社 | ▲40 | ▲41 | ▲0 | — |
| 営業利益 | 139 | 211 | 71 | 51.3% |
| のれん償却前営業利益（※1） | 181 | 250 | 68 | 38.1% |
| 営業外収益 | 29 | 23 | ▲6 | ▲21.3% |
| 営業外費用 | 36 | 32 | ▲4 | ▲12.6% |
| 経常利益 | 132 | 202 | 69 | 52.9% |
| 特別利益 | 78 | 0 | ▲78 | ▲100.0% |
| 特別損失 | 94 | 20 | ▲74 | ▲78.8% |
| 税引前利益 | 116 | 182 | 65 | 55.7% |
| 法人税等 | 55 | 77 | 21 | 38.0% |
| 少数株主損益 | 0 | 0 | ▲0 | — |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 61 | 105 | 43 | 71.9% |

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-10.「セグメント情報」をご覧ください。

連結キャッシュフロー計算書（要約）

| | 平成27年度 | 平成28年度 見通し | 増減 | 増減率 |
|-----------------|--------|---------------|------|--------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | 352 | 371 | 18 | 5.2% |
| 投資活動によるキャッシュフロー | ▲97 | ▲276 | ▲178 | — |
| フリーキャッシュフロー | 255 | 95 | ▲160 | ▲62.8% |

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

| | 平成27年度 | 平成28年度 見通し | 増減 | 増減率 |
|-------|--------|---------------|----|------|
| ビール | 1,593 | 1,657 | 63 | 4.0% |
| 発泡酒 | 183 | 188 | 5 | 2.8% |
| 新ジャンル | 522 | 526 | 3 | 0.7% |
| 合計 | 2,299 | 2,372 | 72 | 3.2% |

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

| | 平成27年度 | 平成28年度 見通し | 増減 | 増減率 |
|-------|--------|---------------|----|------|
| ビール | 780 | 807 | 26 | 3.4% |
| 発泡酒 | 102 | 104 | 2 | 2.7% |
| 新ジャンル | 362 | 364 | 2 | 0.7% |
| 合計 | 1,244 | 1,277 | 32 | 2.6% |

平成28年度業績見通し（連結）

※2月10日発表数値と変更ありません。

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

| 増減要因 | | 平成27年度 | 平成28年度見通し | 利益増減 | 内容 |
|------------------------|-----------------------------|------------|------------|------------|----------------------------------------------------------|
| ビール等 | | 56 | 77 | 21 | |
| 限界利益 | (小計) | | | 41 | |
| | ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他 | | | 33 | ビール販売数量増 +24 発泡酒販売数量増 +2 新ジャンル販売数量減 +2 品種構成他 +5 |
| | その他 | | | 8 | ノンアル、RTD、製造原価他 |
| 固定費その他 | (小計) | | | ▲20 | |
| | 販促費 | | | ▲27 | |
| | 設備費 | | | 5 | 減価償却費、修繕費他 |
| | その他 | | | 3 | |
| ワイン・スピリッツ | | 22 | 27 | 5 | |
| その他 | | 8 | 7 | ▲1 | |
| 国内酒類事業 | | 86 | 111 | 24 | |
| 北米他 | | 24 | 32 | 8 | |
| | 数量差異・品種構成他 | | | 21 | 販売数量増・品種構成他（スリーマン104%） |
| | マーケティング費用 | | | ▲4 | SI社、USA社増 |
| | その他 | | | ▲9 | 一般経費、CPF連結期間増他 |
| ベトナム | | ▲22 | ▲23 | ▲1 | |
| | 数量差異・品種構成他 | | | 4 | |
| | マーケティング投資 | | | ▲3 | |
| | その他 | | | ▲2 | 運搬費、倉庫費 |
| 国際事業 | | 1 | 9 | 7 | |
| 国内食品飲料 | | ▲10 | ▲1 | 9 | |
| | 数量差異・品種構成他 | | | 29 | 販売数量増・品種構成他 |
| | 製造コスト | | | ▲5 | 原材料コスト増・製造コスト増 |
| | マーケティング費用 | | | ▲4 | |
| | その他の固定費 | | | ▲14 | 物流費・人件費・一般経費等 |
| | その他 | | | 2 | 自販機オペレーター会社他 |
| 海外・外食他 | | 14 | 18 | 4 | 海外事業、外食事業他 |
| 食品・飲料事業 | | 4 | 17 | 12 | |
| | 既存店 | | | 2 | |
| | 新設店・改装店他 | | | 6 | |
| 外食事業 | | 5 | 13 | 7 | |
| | 賃貸 | | | 17 | |
| | 販売他 | | | 0 | |
| 不動産事業 | | 82 | 100 | 17 | |
| | 物流事業 | | | 1 | |
| | その他 | | | 0 | |
| その他 | | 0 | 2 | 1 | |
| 全社 | | ▲40 | ▲41 | ▲0 | |
| 営業利益 | | 139 | 211 | 71 | |
| のれん償却前営業利益（※1） | | 181 | 250 | 68 | |
| | 金融収支 | ▲9 | ▲13 | ▲4 | |
| | 持分法投資損益 | 0 | 1 | 1 | |
| | その他 | 2 | 3 | 1 | |
| 営業外収支 | | ▲7 | ▲9 | ▲2 | |
| 経常利益 | | 132 | 202 | 69 | |
| | 固定資産売却益 | 75 | - | ▲75 | |
| | その他特別利益 | 4 | - | ▲4 | |
| | 固定資産売却除却損 | ▲16 | ▲10 | 6 | |
| | 減損損失 | ▲60 | - | 60 | |
| | その他特別損失 | ▲19 | ▲10 | 9 | |
| 特別損益 | | ▲15 | ▲20 | ▲5 | |
| 税引前利益 | | 116 | 182 | 65 | |
| 法人税等・非支配株主損益 | | ▲55 | ▲77 | ▲21 | |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | 61 | 105 | 43 | |

※1 のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-10「セグメント情報」をご覧ください。

| | 平成27年度 | 平成28年度見通し |
|-------|--------|-----------|
| US\$ | 121.11 | 126.00 |
| CAN\$ | 94.82 | 96.00 |
| EUR | 134.31 | 132.00 |

平成28年度業績見通し（セグメント情報）

※2月10日発表数値と変更ありません。

（単位：億円）

| 平成27年度 | 国内酒類 | 国際 | 食品・飲料 | 外食 | 不動産 | その他 | 消去又は全社 | 連結合計 |
|--------------|-------|-----|-------|-----|-----|-----|--------|-------|
| 売上高 | 2,736 | 705 | 1,356 | 270 | 208 | 60 | — | 5,337 |
| 営業利益 | 86 | 1 | 4 | 5 | 82 | 0 | ▲40 | 139 |
| （のれん償却前営業利益） | 86 | 19 | 27 | 5 | 82 | 0 | ▲40 | 181 |
| 販促費 | | | | | | | | |
| 販売奨励金及び手数料 | 211 | 2 | 146 | 0 | 0 | 0 | ▲1 | 358 |
| 広告宣伝費 | 152 | 15 | 36 | 9 | 6 | 0 | ▲0 | 219 |
| 広告物品費 | 38 | 33 | 0 | 0 | 0 | 0 | ▲1 | 70 |
| 減価償却費 | 81 | 33 | 61 | 6 | 42 | 0 | 16 | 242 |
| のれん償却費 | 0 | 18 | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41 |
| EBITDA（※1） | 168 | 53 | 88 | 11 | 124 | 0 | ▲24 | 423 |
| 設備投資（支払ベース） | 33 | 27 | 28 | 6 | 94 | 0 | 11 | 203 |
| リース債務の支払額 | 0 | 0 | 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30 |

| 平成28年度 見通し | 国内酒類 | 国際 | 食品・飲料 | 外食 | 不動産 | その他 | 消去又は全社 | 連結合計 |
|---------------|-------|-----|-------|-----|-----|-----|--------|-------|
| 売上高 | 2,880 | 778 | 1,437 | 271 | 228 | 60 | — | 5,654 |
| 営業利益 | 111 | 9 | 17 | 13 | 100 | 2 | ▲41 | 211 |
| （のれん償却前営業利益） | 111 | 26 | 39 | 13 | 100 | 2 | ▲41 | 250 |
| 減価償却費 | 77 | 33 | 61 | 7 | 42 | 1 | 19 | 240 |
| のれん償却費 | 0 | 17 | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 39 |
| EBITDA（※1） | 188 | 59 | 100 | 20 | 142 | 3 | ▲22 | 490 |
| 設備投資（支払ベース） | 50 | 25 | 48 | 8 | 49 | 0 | 15 | 195 |
| リース債務の支払額 | 0 | 0 | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30 |

| 増減見込額 | 国内酒類 | 国際 | 食品・飲料 | 外食 | 不動産 | その他 | 消去又は全社 | 連結合計 |
|--------------|------|----|-------|----|-----|-----|--------|------|
| 売上高 | 143 | 72 | 80 | 0 | 19 | 0 | 0 | 316 |
| 営業利益 | 24 | 7 | 12 | 7 | 17 | 1 | 0 | 71 |
| （のれん償却前営業利益） | 24 | 6 | 11 | 7 | 17 | 1 | 0 | 68 |
| 減価償却費 | ▲4 | ▲0 | ▲0 | 0 | ▲0 | 0 | 2 | ▲2 |
| のれん償却費 | ▲0 | ▲1 | ▲0 | 0 | 0 | 0 | 0 | ▲2 |
| EBITDA（※1） | 19 | 5 | 11 | 8 | 17 | 2 | 2 | 66 |
| 設備投資（支払ベース） | 16 | ▲2 | 19 | 1 | ▲45 | ▲0 | 3 | ▲8 |
| リース債務の支払額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

※1：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出しております。

※2：販促費の通期見通しにつきましては開示しておりません。