



## 平成29年（2017年）12月期 決算短信補足説明資料

### 【期末決算】

1. 財務ハイライト
2. 主な売上数量・金額
3. 平成29年度（連結）損益計算書  
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）  
国内酒類売上明細
4. 平成29年度（連結）損益計算書 主な増減要因
5. 平成29年度（連結）セグメント情報
6. 平成29年度（連結）貸借対照表
7. 平成29年度セグメント変更概念図

### 【業績見通し】

8. 平成30年度通期（連結）業績見通し  
（連結）キャッシュフロー計算書（要約）  
国内酒類売上明細
9. 平成30年度通期（連結）損益計算書 主な増減要因
10. 平成30年度通期（連結）セグメント情報

2018年2月

**サッポロホールディングス株式会社**

コード番号 2501

URL <http://www.sapporoholdings.jp>

財務ハイライト（平成21年～平成30年）

連結決算（通期）

		平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
売上高（億円）	酒税込み	3,875	3,892	4,494	4,924	5,098
	酒税抜き	2,646	2,698	3,368	3,797	3,953
売上高海外比率（%）	酒税抜き	8.5%	9.4%	11.0%	14.1%	18.3%
営業利益（億円）	のれん償却前	139	165	219	182	193
	のれん償却後	128	154	188	144	153
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	3.3%	4.0%	4.2%	2.9%	3.0%
	対酒税抜き・のれん償却前	5.3%	6.1%	6.5%	4.8%	4.9%
	対酒税抜き・のれん償却後	4.9%	5.7%	5.6%	3.8%	3.9%
経常利益（億円）		107	143	168	136	151
親会社株主に帰属する当期純利益（億円）		45	107	31	53	94
総資産（億円）		5,068	4,947	5,507	5,976	6,167
純資産（億円）		1,185	1,266	1,247	1,349	1,553
金融負債残高（億円） （※2）	Gross	1,967	1,813	2,191	2,576	2,478
	Net	1,904	1,679	2,099	2,478	2,362
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.7	1.4	1.8	1.9	1.6
	Net	1.6	1.3	1.7	1.8	1.5
減価償却費（億円）		225	225	244	258	250
のれん償却費（億円）		10	11	31	38	39
EBITDA（億円）	営業利益+減価償却費+のれん償却費（※3）	364	390	464	440	443
設備投資（億円）	支払ベース	219	198	134	538	137
ROE（%）	のれん償却前	4.7%	9.8%	5.1%	7.3%	9.5%
	のれん償却後	3.9%	8.9%	2.5%	4.2%	6.7%
EPS（円 銭） （※4）	のれん償却前	14.19	30.50	16.03	23.68	34.40
	のれん償却後	11.57	27.50	8.08	13.77	24.20
為替換算レート（円） （※5）	US\$	93.65	87.79	79.79	79.81	97.73
	CAN\$	82.30	85.18	80.74	79.83	94.81

連結決算（通期）

		平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度 見通し（※1）
売上高（億円）	酒税込み	5,187	5,337	5,418	5,515	5,558
	酒税抜き	4,018	4,183	4,240	4,332	4,252
売上高海外比率（%）	酒税抜き	19.2%	22.6%	20.5%	21.2%	21.6%
営業利益（億円）	のれん償却前	184	181	241	209	187
	のれん償却後	147	139	202	170	187
営業利益率（%）	対酒税込み・のれん償却後	2.8%	2.6%	3.7%	3.1%	3.8%
	対酒税抜き・のれん償却前	4.6%	4.3%	5.7%	4.8%	4.4%
	対酒税抜き・のれん償却後	3.7%	3.3%	4.8%	3.9%	4.4%
経常利益（億円）		145	132	192	164	—
親会社株主に帰属する当期純利益（億円）		3	61	94	109	111
総資産（億円）		6,254	6,203	6,263	6,306	
純資産（億円）		1,600	1,638	1,663	1,776	
金融負債残高（億円） （※2）	Gross	2,475	2,347	2,381	2,335	2,350
	Net	2,377	2,243	2,275	2,208	2,223
D/Eレシオ（倍）	Gross	1.5	1.4	1.4	1.3	1.3
	Net	1.5	1.4	1.4	1.2	1.2
減価償却費（億円）		244	242	223	235	244
のれん償却費（億円）		37	41	39	39	—
EBITDA（億円）	営業利益+減価償却費+のれん償却費（※3）	429	423	465	445	456
設備投資（億円）	支払ベース	191	203	218	152	317
ROE（%）	のれん償却前	2.7%	6.5%	8.4%	8.9%	6.3%
	のれん償却後	0.2%	3.9%	5.9%	6.6%	6.3%
EPS（円 銭） （※4）	のれん償却前	10.53	131.71	171.89	191.70	142.50
	のれん償却後	0.87	78.40	121.56	140.93	142.50
為替換算レート（円） （※5）	US\$	105.79	121.11	108.81	112.17	110.00
	CAN\$	95.74	94.82	82.07	86.47	88.00

- ※1：平成30年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用することを予定しています。  
そのため、各指標は平成29年度までは日本基準、平成30年度はIFRSに基づく数値となっております。
- ※2：金融負債残高にはコマーシャルペーパーを含み、リース債務の残高は含んでおりません。
- ※3：平成30年度のEBITDAは、事業利益（売上高－売上原価－販管費）＋減価償却費で算出しております。
- ※4：平成28年7月1日付で普通株式5株につき1株の割合をもって株式併合を実施しております。  
平成27年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、EPS（円 銭）を算定しております。
- ※5：為替換算レートは期中平均レートです。

## 主な売上数量・金額

### 国内酒類

(単位：万箱/大瓶換算)

		平成28年度	平成29年度	前年比	平成30年度 年間見通し	前年比
	サッポロ生ビール黒ラベル計	1,663	1,701	102%	1,750	103%
	アビス計	972	961	99%	970	101%
①	ビール計	3,048	3,102	102%	3,150	102%
②	発泡酒計	411	335	81%	200	60%
③	新ジャンル計	1,495	1,422	95%	1,600	113%
ビール・発泡酒・新ジャンル合計(①+②+③)		4,955	4,859	98%	4,950	102%
ビールテイストノンアルコール飲料		83	70	85%	150	213%

(単位：億円)

		平成28年度	平成29年度	前年比	平成30年度 年間見通し	前年比
	国産ワイン	50	51	101%	54	106%
	輸入ワイン	85	85	100%	96	113%
ワイン計		135	136	101%	150	111%
スピリッツ計(RTD・洋酒・焼酎)		278	312	112%	334	107%

### 海外ビール

(単位：万箱/大瓶換算)

		平成28年度	平成29年度	前年比	平成30年度 年間見通し	前年比
	海外ブランド(※1)	1,291	1,300	101%	1,410	108%
	サッポロブランド	580	643	111%	680	106%

※1：スリーマン社、アンカー社を含む。

### 飲料水(ポッカサッポロフード&ビバレッジ)

(単位：万箱)

		平成28年度	平成29年度	前年比	平成30年度 年間見通し	前年比
飲料水(※2)		4,688	4,551	97%	4,700	103%

※2：国内売上のみ。(豆乳除く)

平成29年度期末決算（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成28年度	平成29年度	増減	増減率
国内酒類事業	2,794	2,786	▲7	▲0.3%
国際事業	654	698	44	6.8%
食品・飲料事業	1,379	1,378	▲0	▲0.0%
外食事業	281	291	10	3.6%
不動産事業	229	241	12	5.4%
その他	80	118	38	47.5%
売上高	5,418	5,515	97	1.8%
国内酒類事業	117	117	0	0.2%
国際事業	9	▲12	▲21	—
食品・飲料事業	13	5	▲7	▲57.1%
外食事業	6	3	▲3	▲50.2%
不動産事業	103	112	9	9.0%
その他	▲0	0	1	—
全社	▲45	▲57	▲11	—
営業利益	202	170	▲32	▲16.0%
のれん償却前営業利益（※1）	241	209	▲32	▲13.2%
営業外収益	23	20	▲2	▲9.7%
営業外費用	33	27	▲6	▲19.7%
経常利益	192	164	▲27	▲14.5%
特別利益	0	68	67	—
特別損失	28	54	25	89.7%
税引前利益	164	178	13	8.5%
法人税等	70	81	11	16.5%
非支配株主損益	▲0	▲13	▲12	—
親会社株主に帰属する当期純利益	94	109	15	15.9%

※1：のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5.「セグメント情報」をご覧ください。

連結キャッシュフロー計算書（要約）

	平成28年度	平成29年度	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	325	300	▲25	▲7.9%
投資活動によるキャッシュフロー	▲275	▲178	97	—
フリーキャッシュフロー	49	121	71	144.4%
財務活動によるキャッシュフロー	▲48	▲101	▲53	—

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成28年度	平成29年度	増減	増減率
ビール	1,672	1,709	37	2.2%
発泡酒	157	128	▲29	▲18.6%
新ジャンル	493	467	▲26	▲5.4%
合計	2,324	2,305	▲18	▲0.8%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成28年度	平成29年度	増減	増減率
ビール	823	846	22	2.7%
発泡酒	87	71	▲16	▲18.6%
新ジャンル	342	323	▲19	▲5.6%
合計	1,253	1,240	▲13	▲1.1%

平成29年度期末決算（連結）

主な利益増減要因

▲は利益減少要因

（単位：億円）

増減要因		平成28年度	平成29年度	利益増減	内容
ビール等		83	79	▲3	
限界利益	(小計)			▲0	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			▲17	ビール販売数量増 +7 発泡酒販売数量減 ▲9 新ジャンル販売数量減 ▲16 品種構成他 +1
	その他			16	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	(小計)			▲3	
	販促費			▲0	販売奨励金他
	設備費			1	修繕費他
	その他			▲4	人件費、一般経費
ワイン・スピリッツ		24	31	7	
その他		11	8	▲3	
<b>国内酒類事業</b>		<b>117</b>	<b>117</b>	<b>0</b>	
北米他		25	1	▲24	
	数量差異・品種構成他			▲12	飲料数量減、製造原価等
	マーケティング費用			▲3	主にスリーマン社
	その他			▲8	人件費、一般経費、アンカー社取得
ベトナム		▲16	▲13	2	
	数量差異・品種構成他			▲3	
	マーケティング投資			4	
	その他			1	
<b>国際事業</b>		<b>9</b>	<b>▲12</b>	<b>▲21</b>	
国内食品飲料		▲0	3	3	
	数量差異・品種構成他			9	品種構成等
	製造コスト			7	
	マーケティング費用			▲5	広告宣伝費等
	その他固定費			▲7	物流費、人件費・一般管理費等
	その他			▲1	自販機オペレーター会社他
海外・外食他		13	3	▲10	海外事業、外食事業他
<b>食品・飲料事業</b>		<b>13</b>	<b>5</b>	<b>▲7</b>	
	既存店			▲2	
	新設店・改装店他			▲0	
<b>外食事業</b>		<b>6</b>	<b>3</b>	<b>▲3</b>	
	賃貸			10	
	販売他			▲0	
<b>不動産事業</b>		<b>103</b>	<b>112</b>	<b>9</b>	
	物流事業			1	
	その他			▲0	
その他		▲0	0	1	
全社		▲45	▲57	▲11	
<b>営業利益</b>		<b>202</b>	<b>170</b>	<b>▲32</b>	
<b>のれん償却前営業利益（※1）</b>		<b>241</b>	<b>209</b>	<b>▲32</b>	
	金融収支	▲8	▲6	2	
	持分法投資損益	0	0	0	
	その他	▲3	▲0	2	
<b>営業外収支</b>		<b>▲11</b>	<b>▲6</b>	<b>4</b>	
<b>経常利益</b>		<b>192</b>	<b>164</b>	<b>▲27</b>	
	固定資産売却益	0	20	19	
	その他特別利益	0	48	48	投資有価証券売却益
	固定資産売却除却損	▲14	▲11	3	
	減損損失	▲10	▲37	▲27	
	その他特別損失	▲4	▲6	▲2	
<b>特別損益</b>		<b>▲28</b>	<b>14</b>	<b>42</b>	
<b>税引前利益</b>		<b>164</b>	<b>178</b>	<b>13</b>	
<b>法人税等・非支配株主損益</b>		<b>▲70</b>	<b>▲68</b>	<b>3</b>	
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>		<b>94</b>	<b>109</b>	<b>15</b>	

※1：のれん償却前営業利益のセグメント別の詳細については、補足説明資料-5、「セグメント情報」をご覧ください。

	平成28年度	平成29年度
US\$	108.81	112.17
CAN\$	82.07	86.47
EUR	120.30	126.70

平成29年度期末決算（セグメント情報）

（単位：億円）

平成28年度	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,794	654	1,379	281	229	80	—	5,418
営業利益	117	9	13	6	103	▲0	▲45	202
（のれん償却前営業利益）	118	25	34	6	103	▲0	▲45	241
販促費								
販売奨励金及び手数料	240	2	147	0	0	0	▲1	387
広告宣伝費	139	9	37	10	7	0	▲0	204
広告物品費	42	33	0	0	0	0	▲1	74
減価償却費	72	30	57	5	41	0	16	223
のれん償却費	0	16	21	0	0	0	0	39
EBITDA（※1）	190	56	91	12	144	▲0	▲29	465
設備投資（支払ベース）	35	24	39	11	89	0	17	218
リース債務の支払額	0	0	28	0	0	0	0	29

平成29年度	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,786	698	1,378	291	241	118	—	5,515
営業利益	117	▲12	5	3	112	0	▲57	170
（のれん償却前営業利益）	118	5	26	3	112	0	▲57	209
販促費								
販売奨励金及び手数料	247	2	150	0	0	1	▲2	399
広告宣伝費	134	10	39	11	6	0	▲0	202
広告物品費	43	34	0	0	0	0	▲1	77
減価償却費	76	31	56	6	44	0	19	235
のれん償却費	0	17	21	0	0	0	0	39
EBITDA（※1）	194	36	83	9	156	1	▲38	445
設備投資（支払ベース）	27	37	26	10	26	2	22	152
リース債務の支払額	0	0	28	0	0	0	0	29

0

増減額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	▲7	44	▲0	10	12	38	—	97
営業利益	0	▲21	▲7	▲3	9	1	▲11	▲32
（のれん償却前営業利益）	0	▲20	▲7	▲3	9	1	▲11	▲32
販促費								
販売奨励金及び手数料	7	▲0	3	0	0	1	▲0	11
広告宣伝費	▲5	0	2	1	▲1	0	▲0	▲1
広告物品費	1	1	0	0	0	0	▲0	2
減価償却費	4	1	▲0	0	3	0	2	12
のれん償却費	0	0	▲0	0	0	0	0	0
EBITDA（※1）	4	▲19	▲8	▲2	12	1	▲8	▲19
設備投資（支払ベース）	▲7	12	▲12	▲1	▲62	1	4	▲65
リース債務の支払額	0	0	0	0	0	0	▲0	0

※1：EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費にて算出しております。

平成29年度期末決算（連結）

連結貸借対照表（要約）

（単位：億円）

	平成28年度末	平成29年度	増減	主な理由
流動資産	1,641	1,688	46	
現金	105	127	21	
売上債権	968	986	17	
棚卸資産	379	383	3	
その他	187	192	4	
固定資産	4,621	4,617	▲3	
固定資産	3,560	3,573	13	
のれん	274	269	▲4	
投資等	787	774	▲12	
資産合計	6,263	6,306	42	
流動負債	2,121	2,201	80	
仕入債務	385	365	▲19	
短期金融負債	734	799	65	短期借入金の増加
預り金	82	78	▲3	
その他	919	958	38	
固定負債	2,478	2,327	▲150	
長期金融負債	1,647	1,536	▲110	長期借入金の減少
退職給付に係る負債	89	54	▲35	
その他	741	736	▲4	
負債合計	4,599	4,529	▲70	
株主資本	1,401	1,481	80	当期純利益、配当金の支払
その他の包括利益累計額	205	252	47	有価証券評価差額金の増加
非支配株主持分	56	41	▲14	
純資産合計	1,663	1,776	112	
負債純資産合計	6,263	6,306	42	

セグメント別総資産

（単位：億円）

	平成28年度末	平成29年度	増減	主な理由
国内酒類	2,143	2,184	40	
国際	662	765	102	アンカー社取得
食品・飲料	1,005	959	▲46	
外食	135	125	▲10	
不動産	2,113	2,120	6	
その他	100	102	2	
全社又は消去	102	49	▲52	
連結合計	6,263	6,306	42	

セグメント別金融負債残高

（単位：億円）

	平成28年度末	平成29年度	増減	主な理由
国内酒類	333	301	▲31	
国際	318	293	▲25	
食品・飲料	66	59	▲6	
外食	4	2	▲2	
不動産	1,353	1,300	▲53	
その他	26	30	3	
全社又は消去	278	348	69	
連結合計	2,381	2,335	▲45	

## 平成29年度 セグメント変更概念図

平成29年度については、セグメントの変更はありません。

報告セグメントの利益は「営業利益」である為、下記の表からは持分法適用関連会社を除いております。

平成28年度 セグメント		平成29年度 セグメント	
区分	連結子会社	区分	連結子会社
国内酒類事業	サッポロビール㈱ (※1)	国内酒類事業	サッポロビール㈱ (※1)
	㈱恵比寿ワインマート		㈱恵比寿ワインマート
	㈱楽丸酒造		㈱楽丸酒造
	サッポロエンジニアリング㈱ (※1)		スターネット㈱
	スターネット㈱		㈱新星苑
	㈱新星苑		
国際事業	サッポロインターナショナル㈱	国際事業	サッポロインターナショナル㈱
	SAPPORO U.S.A., INC.		SAPPORO U.S.A., INC.
	SAPPORO CANADA INC.		SAPPORO CANADA INC.
	SLEEMAN BREWERIES LTD.		SLEEMAN BREWERIES LTD.
	Sapporo Asia Private Limited		Sapporo Asia Private Limited
	Sapporo Vietnam Limited		Sapporo Vietnam Limited
	Silver Springs Citrus, Inc.		Silver Springs Citrus, Inc.
	Country Pure Foods, Inc.		Country Pure Foods, Inc.
			SAPPORO NORTH AMERICA INC. (新規連結)
			ANCHOR BREWING COMPANY, LLC (新規連結)
	他11社		他12社
食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ㈱	食品・飲料事業	ポッカサッポロフード&ビバレッジ㈱
	㈱ポッカクリエイト		㈱ポッカクリエイト
	㈱PSビバレッジ		㈱PSビバレッジ
	スタービバレッジサービス㈱		スタービバレッジサービス㈱
	ポッカサッポロ北海道㈱		ポッカサッポロ北海道㈱
	日本ビーンズ㈱ (※2)		NHビーンズ㈱ (※2)
	Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.		Pokka Corporation (Singapore) Pte. Ltd.
	Pokka International Pte. Ltd.		Pokka International Pte. Ltd.
	PT.Pokka Dima International		PT.Pokka Dima International
他8社	他8社		
外食事業	㈱サッポロライオン	外食事業	㈱サッポロライオン
	㈱ニュー三幸		㈱ニュー三幸
	㈱マルシンカワムラ		㈱マルシンカワムラ
	㈱銀鱗水産		㈱銀鱗水産
	Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.		Sapporo Lion (Singapore) Pte. Ltd.
不動産事業	サッポロ不動産開発㈱	不動産事業	サッポロ不動産開発㈱
	YGPリアルエステート㈱		YGPリアルエステート㈱
	㈱東京エネルギーサービス		㈱東京エネルギーサービス
	㈱横浜恵和ビルディング		㈱横浜恵和ビルディング
その他	サッポログループマネジメント㈱	その他	サッポログループマネジメント㈱
	サッポログループ物流㈱		サッポログループ物流㈱
	サッポロ流通システム㈱		サッポロ流通システム㈱
	宮坂醸造㈱ (※3)		神州一味噌㈱ (※3)
消去 又は全社	サッポロホールディングス㈱ サッポログループマネジメント㈱	消去 又は全社	サッポロホールディングス㈱ サッポログループマネジメント㈱

※1：平成29年4月1日付にて、「サッポロエンジニアリング㈱」は、「サッポロビール㈱」との間で吸収合併を行い、消滅いたしました。

※2：「NHビーンズ㈱」は、平成29年12月1日付にて「日本ビーンズ㈱」より商号変更しております。

※3：「神州一味噌㈱」は、平成29年7月1日付にて「宮坂醸造㈱」より商号変更しております。

平成30年度業績見通し（連結）

連結損益計算書（要約）

（単位：億円）

	平成29年度 （日本基準）	平成30年度 見通し（※1） （IFRS）	増減	増減率
国内酒類事業（※2）	2,813	2,725	▲88	▲3.2%
国際事業（※2）	671	819	147	22.0%
食品・飲料事業	1,378	1,356	▲22	▲1.7%
外食事業	291	288	▲3	▲1.2%
不動産事業	241	249	7	3.2%
その他	118	121	2	2.1%
売上高	5,515	5,558	42	0.8%
国内酒類事業（※2）	122	105	▲17	▲14.3%
国際事業（※2）	▲16	14	30	—
食品・飲料事業	5	36	30	538.2%
外食事業	3	1	▲2	▲69.8%
不動産事業	112	105	▲7	▲6.8%
その他	0	1	0	94.8%
全社	▲57	▲75	▲17	—
営業利益	170	187	16	9.8%
金融収支	▲5	▲10	▲4	—
持分法投資損益	0	0	0	—
その他営業外収支・特別損益	13	—	▲13	—
税引前利益	178	177	▲1	▲0.6%
法人税等	81	67	▲14	▲18.1%
非支配株主損益	▲13	▲1	12	—
親会社株主に帰属する当期純利益	109	111	1	1.1%
事業利益<参考>（※3）	170	212	41	24.5%
EBITDA（※4）	445	456	10	2.3%

※1：平成30年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用することを予定しています。

※2：平成30年1月1日付にて「サッポロインターナショナル㈱」の輸出事業を「サッポロビール㈱」に移管しております。このため、従来「国際事業」に区分しておりましたが、「国内酒類事業」に変更しております。

これに伴い、平成29年度は遡及適用後の金額となっております。（売上高26億円、営業利益4億円）

※3：事業利益は、売上高－売上原価－販管費で算出しております。

※4：EBITDAは、平成29年度（日本基準）は営業利益＋減価償却費＋のれん償却費で、平成30年度見通し（IFRS）は事業利益（売上高－売上原価－販管費）＋減価償却費で算出しております。

連結キャッシュフロー計算書（要約）

	平成29年度	平成30年度 見通し	増減	増減率
営業活動によるキャッシュフロー	300	375	74	25.0%
投資活動によるキャッシュフロー	▲178	▲358	▲179	—
フリーキャッシュフロー	121	17	▲104	▲86.0%

国内酒類売上明細

売上金額（酒税込み）

（単位：億円）

	平成29年度	平成30年度 見通し	増減	増減率
ビール	1,709	1,747	37	2.2%
発泡酒	128	77	▲50	▲39.5%
新ジャンル	467	526	59	12.7%
合計	2,305	2,350	45	2.0%

売上金額（酒税抜き）

（単位：億円）

	平成29年度	平成30年度 見通し	増減	増減率
ビール	846	867	21	2.6%
発泡酒	71	43	▲28	▲39.5%
新ジャンル	323	363	40	12.7%
合計	1,240	1,275	34	2.8%

平成30年度業績見通し（連結）

主な利益増減要因 ▲は利益減少要因

（単位：億円）

	増減要因	平成29年度 （日本基準）	平成30年度 見通し（※1） （IFRS）	利益増減	内容
ビール等		79	87	7	
限界利益	（小計）			66	
	ビール・発泡酒・新ジャンル 数量差異・品種構成他			37	ビール販売数量増 +13 発泡酒販売数量減 ▲16 新ジャンル販売数量増 +31 品種構成他 +9
	その他			29	ノンアル、RTD、製造原価他
固定費その他	（小計）			▲59	
	販促費			▲33	販売奨励金他
	設備費			▲5	減価償却費他
	その他			▲21	人件費、一般経費
ワイン・スピリッツ		31	27	▲4	
その他		12	11	▲1	
IFRS影響			▲14	▲14	減価償却費、退職給付費用
IFRS表示組替			▲7	▲7	その他営業外収支・特別損益
<b>国内酒類事業（※2）</b>		<b>122</b>	<b>105</b>	<b>▲17</b>	
北米他		▲4	9	13	
	数量差異・品種構成他 マーケティング費用 その他			14 ▲2 1	販売数量増・品種構成他 主にスリーマン社、USA社
ベトナム		▲13	▲5	8	
	数量差異・品種構成他 マーケティング投資 その他			5 5 ▲2	
IFRS影響			19	19	のれん非償却、減価償却費
IFRS表示組替			▲9	▲9	その他営業外収支・特別損益
<b>国際事業（※2）</b>		<b>▲16</b>	<b>14</b>	<b>30</b>	
国内食品飲料		3	8	5	
	数量差異・品種構成他 製造コスト マーケティング費用 その他の固定費 その他			12 ▲2 ▲3 ▲6 3	販売数量増・品種構成 原材料コスト増 物流費・人件費・一般経費等 自販機オペレーター会社他
海外・外食他		3	7	4	海外事業、外食事業
IFRS影響			21	21	のれん非償却
IFRS表示組替			1	1	その他営業外収支・特別損益
<b>食品・飲料事業</b>		<b>5</b>	<b>36</b>	<b>30</b>	
	既存店 新設店・改装店他			1 1	
IFRS影響			▲2	▲2	減価償却費
IFRS表示組替			▲2	▲2	その他営業外収支・特別損益
<b>外食事業</b>		<b>3</b>	<b>1</b>	<b>▲2</b>	
	賃貸 販売他			0 0	
IFRS影響			▲5	▲5	減価償却費
IFRS表示組替			▲3	▲3	その他営業外収支・特別損益
<b>不動産事業</b>		<b>112</b>	<b>105</b>	<b>▲7</b>	
	物流事業 その他			0 0	
IFRS影響				0	
IFRS表示組替				0	
<b>その他</b>		<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	
	全社費用			▲7	
IFRS影響			▲5	▲5	退職給付費用
IFRS表示組替			▲5	▲5	その他営業外収支・特別損益
<b>全社</b>		<b>▲57</b>	<b>▲75</b>	<b>▲17</b>	
<b>営業利益</b>		<b>170</b>	<b>187</b>	<b>16</b>	
	金融収支	▲6	▲10	▲4	
	持分法投資損益	0	0	0	
	その他営業外収支	▲0	-	-	
	固定資産売却益	20	-	-	
	その他特別利益	48	-	-	
	固定資産売却除却損	▲11	-	-	
	減損損失	▲37	-	-	
	その他特別損失	▲6	-	-	
<b>税引前利益</b>		<b>178</b>	<b>177</b>	<b>▲1</b>	
<b>法人税等・非支配株主損益</b>		<b>▲68</b>	<b>▲66</b>	<b>2</b>	
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>		<b>109</b>	<b>111</b>	<b>1</b>	

※1：平成30年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用することを予定しています。

※2：平成30年1月1日付にて「サッポロインターナショナル機」の輸出事業を「サッポロビール機」に移管しております。

このため、従来「国際事業」に区分しておりましたが、「国内酒類事業」に変更しております。

これに伴い、平成29年度は避及適用後の金額となっております。（売上高26億円、営業利益4億円）

	平成29年度	平成30年度見通し
US\$	112.17	110.00
CAN\$	86.47	88.00
EUR	126.70	128.00

平成30年度業績見通し（セグメント情報）

（単位：億円）

平成29年度 （日本基準）	国内酒類 （※2）	国際 （※2）	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,813	671	1,378	291	241	118	—	5,515
営業利益	122	▲16	5	3	112	▲0	▲57	170
販促費（※3）								
販売奨励金及び手数料	247	1	150	0	0	1	▲2	399
広告宣伝費	135	9	39	11	6	0	▲0	202
広告物品費	43	34	0	0	0	0	▲1	77
事業利益＜参考＞（※4）	122	▲16	5	3	112	▲0	▲57	170
減価償却費	76	31	56	6	44	0	19	235
のれん償却費	0	17	21	0	0	0	0	39
EBITDA（※5）	199	31	83	9	156	1	▲38	445
設備投資（支払ベース）	27	37	25	10	26	2	22	151
リース債務の支払額	0	0	28	0	0	0	0	29

平成30年度 見通し（※1） （IFRS）	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	2,725	819	1,356	288	249	121	—	5,558
営業利益	105	14	36	1	105	1	▲75	187
事業利益＜参考＞（※4）	112	23	35	3	108	1	▲70	212
減価償却費	76	38	52	7	48	0	20	244
EBITDA（※5）	188	61	87	10	156	1	▲49	456
設備投資（支払ベース）	83	44	27	11	125	5	20	317
リース債務の支払額	3	0	34	0	0	0	0	37

増減見込額	国内酒類	国際	食品・飲料	外食	不動産	その他	消去又は全社	連結合計
売上高	▲88	147	▲22	▲3	7	2	—	42
営業利益	▲17	30	30	▲2	▲7	0	▲17	16
事業利益＜参考＞（※4）	▲10	39	29	▲0	▲4	0	▲12	41
減価償却費	0	6	▲4	1	3	0	0	8
EBITDA（※5）	▲10	29	3	0	0	0	▲11	10
設備投資（支払ベース）	55	7	1	1	98	2	▲2	165
リース債務の支払額	3	0	6	0	0	0	▲0	8

※1：平成30年度第1四半期決算から、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用することを予定しています。

※2：平成30年1月1日付にて「サッポロインターナショナル㈱」の輸出事業を「サッポロビール㈱」に移管しております。

このため、従来「国際事業」に区分しておりましたが、「国内酒類事業」に変更しております。

これに伴い、平成29年度は遡及適用後の金額となっております。（売上高26億円、営業利益4億円）

※3：販促費の通期見通しにつきましては開示しておりません。

※4：事業利益は、売上高－売上原価－販管費で算出しております。

※5：EBITDAは、平成29年度（日本基準）は営業利益＋減価償却費＋のれん償却費で、

平成30年度見通し（IFRS）は事業利益（売上高－売上原価－販管費）＋減価償却費で算出しております。